

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СВОД

От системы управления войсками к цифровому Госплану

Окончание. Начало — на стр. 1

САМАЯ ОПАСНАЯ иллюзия связана с нашей подсознательной верой в нейтральность цифровых машин. Не следует забывать, что алгоритм создаётся людьми по заказу других людей. И в нём неизбежно присутствуют элементы политики, идеологии и психологии.

Цифровое планирование уже давно существует внутри крупнейших транснациональных корпораций. Платформы анализируют спрос в реальном времени, прогнозируют покупки, направляют работников, управляют складами, транспортом и рекламой.

Платформенный капитализм как бы приватизировал Госплан. Он использует вычислительные возможности, о которых советские кибернетики могли только мечтать. Персональные данные миллионов людей превращаются в инструмент наживы. Алгоритм изучает привычки, меняет цену, формирует спрос в интересах частного капитала.

Сверхновая Россия начнётся с национализации стратегической информационной инфраструктуры, ведь большие данные о населении и эконо-

мике носят стратегический характер. Их ни под каким видом нельзя отдавать в руки частной корпорации. Только совокупность всех граждан должна обладать правами на эту цифровую твердь, подобно правам на землю, воду, недра и общее культурное наследие.

Вопрос наступающей эпохи звучит предельно ясно: какая сила получит возможность ставить перед цифровой системой задачи, определять для цифровой вселенной, что такое "хорошо", а что такое "плохо"?

Цифровые платформы должны принадлежать государству и только ему. Их деятельность должна регулироваться внутренним законодательством. Цели должны быть заявлены открыто и чётко.

Гражданам необходим доступ к знаниям об основных принципах работы этих моделей, право на исправление ошибочных данных и возможность обжаловать автоматизированные действия данной системы.

Это следует встраивать в модель изначально, на уровне конструкции. Запоздалые протесты и декларации могут оказаться бесполезными.

Но даже если варварский принцип "прибыль любой ценой" не будет приоритетом работы такой системы, то как государству правильно её настроить? Алгоритм оптимизирует то, что ему будет приказано оптимизировать. В этой простой фразе заключена целая бездна проблем. Если главным показателем назначен выпуск продукции, система начнет жертвовать качеством. Если целью станет экономия, первыми пострадают трудные пациенты в клиниках, отдалённые посёлки и фундаментальные научные исследования. Если власть потребует абсолютной управляемости и безопасности, то алгоритм постепенно объявит человеческую природу источником всех рисков.

Цифровой показатель обладает тёмной притягательностью. Он кажется объективным и удобным. Но жизнь гораздо объемнее. Достоинство, доверие, красота, родительская забота, чувство Родины, научная смелость и человеческая солидарность не вмещаются в электронную базу данных. Управление, основанное только лишь на числах, рано или поздно принесёт общество в жертву алгоритму. Как удержать человека в центре цифровой вселенной?

Военная модель ищет цель, классифицирует её и передаёт команду на действие. Гражданское управление должно обладать иной этикой. Человек должен сохранить право быть эτικнее и глубже собственной цифровой проекции.

Алгоритмический расчёт нельзя маскировать под непреложную истину. Ответственность лежит на человеке, принимающем управленческое решение.

Машина показывает варианты действия, рассчитывает последствия, а руководитель делает выбор.

Существуют и другие технологические типы угроз. Ошибка датчика, сбой программы, несовместимость реестров — всё это может подорвать управление цифровым хозяйством. И чем сильнее система будет влиять на жизнь страны, тем выше цена ошибки. Безопасность требует запасных каналов управления экономикой, нескольких резервных копий существующей модели, а также независимых центров компетенции с возможностью перехода к ручному управлению.

Наконец, потребуются и новая культура отчётности. Чиновник должен воспринимать болевые сигналы не как опасность для карьеры, но как важнейшую информацию. Плохая новость, своевременно дошедшая до центра принятия решений, — бесценный подарок, способный сохранить ресурсы и жизни. Правда — важнейшая производственная сила новой цифровой модели.

Пока "Свод" — это чисто военная система с возможным гражданским эхом. Для создания её полноценного гражданского аналога необходима институциональная воля власти реализовать новаторский проект.

Андрей ФЕФЕЛОВ

ЛИНИЯ СИЛУАНОВА

Кремль меняет структуру управления финансами

правительственной комиссией по вопросам оптимизации и повышения эффективности бюджетных расходов. Эта комиссия отвечает за межведомственное согласование, когда государство выделяет деньги не для освоения, а за измеримый результат или процесс. Формулировка таких изменений не является исключительной прерогативой Минфина, а обсуждается с профильными ведомствами.

Вершиной такого согласования являются детали паспортов национальных проектов и государственных программ. Григоренко отвечал за общее согласование паспортов всех нацпроектов, за мониторинг их выполнения, а также конкретно за нацпроект "Экономика данных и цифровая трансформация государства". Именно под его руководством потребовалось 8 месяцев только на утверждение конкретных показателей (в январе 2025-го) после майского указа президента В.В. Путина (май 2024). Затем ещё больше времени потребовалось на развёртывание системы достоверного мониторинга их достижения.

Силуанов в своих интервью подчёркивал, что не только прошёл в Минфине

все ступени от рядового сотрудника до министра, но и его отец, мать и дед были высокопоставленными финансистами. Это уникальное сочетание огромного опыта, преемственности, лучшего профильного образования сформировали у Силуанова профессиональную и психологическую устойчивость в работе в сложных условиях.

В марте 2022 года во время ступора ЦБ ведомство Силуанова стало основным генератором контр-санкционной политики России. Был быстро восстановлен валютный контроль, налажено администрирование (условия ухода) крупных западных компаний. Затем Минфин предлагал разнообразные альтернативы простому повышению ключевой ставки. Теперь мы наблюдаем очередную волну контр-санкционного воздействия на остатки западного бизнеса в виде введения временного управления как предтечи дальнейшего усиления роли государства в управлении стратегически важными предприятиями.

Ряд налоговых новаций 2024–2026 годов столкнулся с трудностями прак-

тической реализации именно на уровне цифровых алгоритмов налоговой и взаимодействия с крупными налогоплательщиками. Этими вопросами занимался Григоренко, ещё в налоговой, а затем на позиции административного вице-премьера. Медийное отражение этих трудностей вылилось в сообщения об оглушительном по масштабу деле "бумажного" НДС (1 трлн руб.) и недавнем интересе правоохранительных органов к руководству налоговых Краснодарского края. Также стоит отметить торпедирование налоговых новаций по отношению к цифровым гигантам, и не случайно Силуанов три недели назад предложил ввести хотя бы таможенный сбор в размере 100 руб. с каждой зарубежной посылки через маркетплейсы.

Многие вопросы цифровизации также столкнулись с трудностями практической реализации, когда фундаментально нужные задумки заходили отчасти не туда. Это и различные системы маркировки, и вопросы обеления экономики, и спеержимы для псевдомалого бизнеса. На эти противоречия на приёме у Президента В.В.

Путин обратил внимание А.Е. Репик, глава "Деловой России".

СМИ нам показывают беспорядки во Франции, отчасти в Италии и Испании, политический тупик в Германии, нагнетание страстей вокруг выборов в США и лично Трампа. Очень часто поводом для выступлений оказывается обсуждение бюджетных новаций на следующий год, по случайному совпадению публикуемых накануне этих беспорядков.

На этом фоне государственные финансы России остаются образцом стабильности, даже несмотря на отдельные нерешённые практические вопросы. Нынешними кадровыми решениями укрепляется именно профессиональная спайка в расчёте на быстрые решения в контексте долгосрочного экономического противостояния с Западом.

Дмитрий Григоренко, вероятно, переходит под присмотр Германа Грефа, который по менталитету остаётся брутальным омоновцем (вспомним его службу в специальных частях внутренних войск МВД СССР), держащим в узде крупных заёмщиков Сбера, хотя ранее медийно ему формировали иной имидж. Это в том числе создаст основу для управленческой ревизии многих цифровизаторских проектов, ведь Сбер имеет более устойчивую цифровую архитектуру, чем цифровые гиганты типа Яндекс, Диких ягод и Озона, что чётко показали события последних месяцев и недель.

Алексей ГОНЧАРОВ

Последний месяц лета 2026 года обновил антирекорд по продажам жилой недвижимости за много лет. "В августе 2026 года в новостройках Москвы в административных границах было реализовано 174,4 тыс. кв. м. Это самое низкое значение с мая 2020 года — тогда было зафиксировано 128,4 тыс. кв. м", — цитирует "Интерфакс" 23 сентября 2026 года подсчёты экспертов платформ для анализа рынка недвижимости "БнМАП.про", отметивших при этом, что предыдущие "минимальные показатели спроса в 2020 году зафиксированы в моменты сильнейшего внешнего воздействия — начала пандемии и периода само-

изоляции граждан". Или вот ещё выразительная цифра — падение продаж к августу 2025 года составило 45,2%.

Обально падают продажи первичной жилой недвижимости не только в столице. Согласно опубликованной "Интерфаксом" 14 сентября 2026 года аналитической справке "ДОМ.РФ", от падения продаж больше всего пострадали, помимо Москвы (–41% к августу предыдущего года), Краснодарский край (–40%) и Тюменская область (–43%).

Если вкратце — застройщики "поставили крест" на жильё недорогих категорий.

ОЗНАКОМИМСЯ С ЦИФРАМИ

Первой "ласточкой" можно считать сведения, изложенные в материале "РБК" 1 июля 2026 года: "В январе — июне на рынке новостроек Москвы продажи стартовали в 22 новых проектах, причём почти 82% из них — премиальные и элитные новостройки. В массовом сегменте в старых границах не вышло ни одного проекта. Такие данные содержатся в исследовании компании "Метриум". Для сравнения: в первом полугодии прошлого года доля премиальных и высокобюджетных новостроек в структуре стартов составляла всего 22,2%, уточнили "РБК Недвижимости" в пресс-службе компании. Таким образом, доля высокобюджетных новостроек среди новых проектов на московском рынке новостроек выросла почти в 3,7 раза".

В исследовании информационно-консалтингового агентства "КОР ЭКС ПИ" "Первичный рынок жилой недвижимости Москвы: адаптация к новой рыночной реальности. Итоги и ключевые тренды 1 полугодия 2026 в границах Старой Москвы", опубликованном 10 августа 2026 года, отмечено, что рост предложения элитной недвижимости происходит на фоне сокращения ввода недвижимости в Старой Москве в целом: "776,4 тыс. кв. м выведено на рынок в новых корпусах и проектах в H1 (первом полугодии. — Ред.) 2026, что на 42% ниже результата H1 2025. 20 новостроек вышли в продажу в 1-м полугодии 2026, что выше показателя за 1-е полугодие 2025 (+4 шт.), однако 95% новых проектов относятся к классу премиум и делюкс".

Рекордный рост ввода элитной недвижимости отмечен и в исследовании "КОР ЭКС ПИ" "Москва. Элитный сегмент. Итоги и ключевые тренды 1 полугодия 2026 в границах Старой Москвы: рекордные объёмы нового строительства в элитном сегменте", опубликованном 7 сентября 2026 года: "1 полугодие 2026 года стало одним из наиболее активных периодов для премиального и делюкс сегментов жилой недвижимости в пределах Старой Москвы. По сравнению с 1 полугодием 2025 резко увеличилось количество новых проектов, вследствие чего объём нового строительства вырос почти в 2 раза, достигнув максимального уровня за весь рассматриваемый период".

Об этом же — в исследовании информационно-консалтинговой компании "Эс Эй Риччи" "Жилая недвижимость. Московский регион. Итоги 1 полугодия 2026 г.", опубликованном 26 августа 2026 года: "По итогам 1 полугодия объём ввода новых проектов и очередей на

рынок "старой" Москвы сократился на 29% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В "старой" Москве мы отмечаем тренд на премиализацию запусков: 75% новых проектов — премиум- и делюкс-классы. На территории Новой Москвы площадь возводимых жилищных проектов за этот же период сократилась на 39% год к году, до 252 тыс. кв. м. Объём предложения в бизнес-классе остался практически неизменным, тогда как в премиум- и делюкс-сегментах увеличился на 5% и 22% соответственно. Экспозиция массовых сегментов продолжает сокращаться вследствие вымывания наиболее доступных лотов и ограниченного пополнения новыми проектами. Объём предложения в стандарт-



СТОЛИЧНАЯ СЕГРЕГАЦИЯ

В Москве сворачивают строительство доступного жилья

и комфорт-классе сократился на 26% и 34% соответственно".

В процитированном выше исследовании агентства "КОР ЭКС ПИ" "Первичный рынок жилой недвижимости Москвы: адаптация к новой рыночной реальности. Итоги и ключевые тренды 1 полугодия 2026 в границах Старой Москвы" даётся такой прогноз исходя из существующих тенденций: "По прогнозу аналитического департамента жилой недвижимости, объём нового строительства по итогам 2026 года сократится на 42%. Совокупный объём нового строительства составит 1,6 млн кв. м — это исторически минимум за последние 5 лет". При этом 50% новостроек составит сегмент премиум-класса.

Напомним, что про "минимальный показатель за последние семь лет" в отношении ввода недвижимости в целом говорили и аналитики информационно-консалтингового агентства "Николиерс", указавшие при этом на то, что ввод элитной недвижимости в первом полугодии 2026 года "превышает суммарные годовые результаты за всю историю наблюдений". Для описания сложившейся ситуации агентства используют сходные термины — "премиализация первичного рынка" и "премиализация предложений".

ОПРЕДЕЛИМСЯ С ТЕРМИНАМИ

Во-первых, Старая Москва — это не исторический центр Москвы, не Москва в пределах Садового

кольца (примерно соответствующая территории города к 1917 году), которую в советское время и позднее вполне оправданно противопоставляли Москве рабочих окраин, ставшей затем Москвой спальных районов.

Старая Москва в терминологии застройщиков противопоставляется Новой Москве — обширным территориям Московской области, присоединённым к столице 1 июля 2012 года. По сути, там была в прямом смысле слова пресловутая tabula rasa (лат. — чистый лист), бескрайние пустые пространства, зачастую даже никак не размежёванные на картах. Строительство здесь, "в чистом поле", имело свою специфику, отличную от московской, — ближе к областной, где

до стройки надо ещё произвести археологическую разведку, проверить, не строит ли на заболоченной почве, недавно засыпанном русле реки и/или овраге (один подмосковный застройщик кавказского происхождения успешно реализовывал в 2000—2010-е годы такие проекты по образцу Махачкалы) и т. д.

Во-вторых, определения "доступности" и "элитности" жилья очень размыты личными оценками граждан, которые обычно мнят по принципу — доступно лично им или нет. Но цена же ползёт вверх из-за инфляции. Напомню, по официальным данным Центрального банка, на 1 января 2022 года денежная масса (национальный агрегат M2) составляла 66,2 трлн руб., на 1 января 2026-го — 129,6 трлн руб., то есть всего за 4 года выросла в 2 раза. Если старая панелька подорожала за это время вдвое, разве она стала элитной?

Застройщики изначально делят жильё на классы (или сегменты, как приятнее звучит). Обычно таких классов пять — эконом (чаще называемый стандарт, потому что многим бьёт по самооценке жить в экономе), комфорт, бизнес, премиум, делюкс. Делятся они не по принципу "ниже определённой цены — один класс, выше — другой" (цены ведь постоянно растут), а по качеству — различаются планировка квартиры, высота потолков, используемые материалы, благоустройство прилегающей территории, наличие или отсутствие паркинга и т. д.

Первые два класса (сегмента) жилой недвижимости — эконом (стандарт) и комфорт — объединяются застройщиками в понятие

"массовый" (масс-сегмент), потому что изначально предназначены для массовой продажи широкой аудитории. Три следующих сегмента — бизнес, премиум и делюкс — вместе обозначаются как "элитный" (элит-сегмент), потому что изначально для массовой аудитории они и не предназначены.

Фактическое сворачивание строительства жилой недвижимости масс-сегмента в пределах "старой" Москвы говорит о том, что застройщики перестают ориентироваться на массовую аудиторию и переходят на обслуживание элитной. В предыдущие два десятилетия — при всех раздутых ценах на жилую недвижимость, которая многим не по карману, — всё же акцент делался на строительство жилья классов стандарт и комфорт.

КЛАССОВОЕ РАССЛОЕНИЕ

Что же касается клиентов из элитного сегмента, то у них покупательная способность только растёт. Можно указать на такой показатель, как продажи новых люксовых автомобилей: "По итогам августа 2026 года в России было реализовано 56 новых машин сегмента "Лакшери". Как сообщают эксперты агентства "АВТОСТАТ" со ссылкой на данные АО "ППК", это на 2% больше, чем в том же месяце прошлого года. Также эксперты агентства отмечают, что рынок новых "люксов" в нашей стране растёт уже восьмой месяц подряд, т. е. с самого начала нынешнего года. ...Что касается ито-

гов 8 месяцев, то за этот период в нашей стране было реализовано 500 новых люксовых автомобилей. Это на 11,6% больше, чем в январе — августе 2025 года". А ведь "роллс-ройсы", "бентли" и "ламборгини" тоже дорожают из-за инфляции и логистики.

Заманчиво было бы списать всё это на олигархов. Однако, во-первых, олигархи в жильё бизнес-класса не живут, да и в премиуме вряд ли хотят сталкиваться с кем-то в лифте. Во-вторых, столько олигархов не наберётся на квартиры в 22 новых жилых комплексах.

Судя по информации в СМИ и соцсетях, чаще всего покупателями такой элитной недвижимости — разная публика, успешно осваивающая чужие деньги в особо крупном размере. У военных и гражданских чиновников высокого ранга, попадающих под следствие за хищение бюджетных денег, почти в обязательном порядке есть квартиры в элитных столичных ЖК, у непосредственно занятых "освоением бюджетов" бизнесменов-контрагентов, их многочисленных детей и любовниц — тоже. Весьма востребовано жильё такого класса среди криптовалютчиков и "инфощигов", эскортинг и кураторов "сеток" в "Телеграме".

И конечно, элитные квартиры есть у "пасущих" всю эту публику коррумпированных офицеров из верхушки МВД (об этом феномене у меня вышла статья на сайте "Завтра" в 2019 году). Вспомним полковника Дмитрия Захарченко, возглавлявшего на момент ареста в 2017 году Управление "Т" Глав-

ного управления экономической безопасности и противодействия коррупции МВД России, у которого изъяти не только тонну нала в эквиваленте 8,5 млрд руб., но и 4 люксовые иномарки и 11 элитных квартир, или арестованного в 2024 году начальника 3-го отделения 4-го отдела (по борьбе с преступлениями в кредитно-финансовой сфере с использованием информтехнологий) Управления по борьбе с преступлениями в сфере информационно-телекоммуникационных технологий (более известного как Управление "К") Бюро специальных технических мероприятий МВД России подполковника Георгия Саткова, у которого была изъята квартира площадью 200 кв. м в элитном ЖК "Нежинский ковчег".

В опубликованном 30 июня 2026 года ежегодном докладе "Глобальный отчёт о благосостоянии — 2026" швейцарского банка "Ю-би-эс" отмечено, что по итогам 2025 года Россия делит с Ирландией пятое место среди стран с самым быстрым ростом числа долларовых миллионеров: за прошлый год в нашей стране их стало больше на 5,2% (на 21 951 человека) — всего 447 тыс. чел. Вот всего за один год и образовались покупатели на десяток-другой элитных жилых комплексов!

Швейцарские банкиры отмечают, что Россия делит с ОАЭ первое место по уровню (0,82) коэффициента Джини, то есть по имущественному расслоению общества. Ноль в этом рейтинге обозначает абсолютное равенство, а единица — абсолютное неравенство. То есть концентрация национального богатства в руках узкой группы граждан в нашей стране беспрецедентна. США, к слову, в этом рейтинге на седьмом месте с коэффициентом 0,77.

Владислав МАЛЬЦЕВ

Печатается в сокращении, полный текст — на сайте завтра.ру