

Введение Указом Президента В.В. Путина временного управления в "Ашане", "Лемана ПРО" и "Метро" не только является ответом на финансируемые Евросоюзом удары по российским объектам инфраструктуры и очередные попытки воровства российских резервов, но и направлено на решение проблемы системной избыточности торговли.

В "АШАНЕ" больше половины площадей отдано под непродовольственные товары и продукты длительного хранения, продажи которых теперь во многом ушли на маркетплейсы, что, по слухам, существенно увеличило время расчётов с поставщиками и усилило разногласия из-за арендных ставок. Огромные гипермаркеты "Метро" зияют малополудными залами, а когда-то, при появлении в России, они завоевывали рынок налоговой оптимизацией, помогая богатым покупателям обходить существовавший тогда налог с продаж с помощью так называемых бизнес-карт.

Ещё постфактум понятно, что при уходе из нашей страны сети "Икеа" было бы выгодно просто закрыть все её торговые центры. Но тогда они были выкуплены то ли менеджментом, то ли в кредит "Сбера", да так, что за последний год СМИ несколько раз писали о проблемах банка с задолженностями и арендаторами. У "Сбера" и ВТБ есть ещё ряд крупных кредитов на торговые центры, которые теперь не "вывозят" даже проценты по ним.

В прошлые десятилетия торговля пожирала саму себя, когда одни крупные сети банкротились, что позволяло за бесценок перехватывать активы выживающим коллегам-конкурентам. Так с рынка уходили знаменитые продовольственные сети "Рамстор", "Седьмой континент", "БИН" ("Петровский"), "Билла", "Алые паруса", а также непродовольственные — "Арбат-престиж", "Техносила", "Юлмарт", "Евросеть", "Связной". Некий "глоток свежего воздуха" российский ретейл получил от ухода западных брендов после 2022 года, что сначала стало вызовом для торговых центров, а потом — возможностью для российских продавцов.

План структурных изменений в экономике России до 2030 года, принятый Правительством РФ в самом конце 2025 года, начинается с пункта о сокращении занятости в торговле в пользу промышленности. Газета "Завтра" много раз до принятия этого плана писала об избыточной торговле как о ресурсе для решения проблемы дефицита кадров и перегрева экономики, и эти публикации сыграли свою роль в формулировании первого пункта документа. Министерство экономического развития РФ усилило внимание к теме повышения производительности труда, интенсифицировав поиск резервов в каждой отрасли по каждому региону. Очередное заседание правительственной подкомиссии по этому плану под председательством вице-премьера Александра Новака прошло 30 сентября 2026 года.

На страницах газеты высказывались также идеи, прозвучавшие в принятых впоследствии законах о регулировании торговли на частных землях и о мониторинге цен на продукты от производителя до потребителя.

В конце сентября 2026 года Минфин предложил ввести НДС на зарубежные покупки, поскольку ранее, почти год назад, глава "Сбера" Герман Греф обвинил маркетплейсы в занижении этого налога на 1,5 трлн руб. в год (от себя добавим, что это сопоставимо с масштабами денежного довольствия всех военнослужащих СВО за год). Также Минфин предложил взимать 100 рублей с каждой покупки в интернете, что стало некоторой аллюзией к нашумевшей статье в декабре 2024 года о сборе в 100 рублей с каждой курьерской доставки или поездки в такси. Статья называлась "Ключ к инфляции, девальвации и дефициту кадров — в избытке самозанятых в столицах", а самый интересный заголовок в СМИ при перепечатке той статьи звучал так: "Налог на лень ходить в магазин".

Объединяет все эти изменения в российской торговле то, что подобные законы необходимы, но они пока не получили практической реализации и правоприменения, возможно, из-за множества сложных деталей. Однако без их реализации торговля продолжит "высасывать соки" из российской экономики и карманов потребителей, поскольку эта сфера объективно проще производства.

Избыточная торговля в социально-экономическом разрезе выгодна богатым и обременяет

небогатых. По данным Росстата, в нашей стране примерно 47% доходов и потребления приходится на 20% самых обеспеченных, а остальная часть — на 80% населения. Если маркетплейсам предоставляется нулевой НДС, а госбанки кредитуют строительство огромных торговых центров, то это работает в пользу малой части населения, а для подавляющего большинства удобство покупок оборачивается дороговизной жизни из-за неэффективности торговли.

ВОЗВРАЩАЯСЯ к первому пункту плана структурных изменений в экономике, следует отметить, что в нашей стране в торговле занято 13,4 млн чел., а в обрабатывающей промышленности — 10,3 млн чел., при этом разница совпадает с оценками дефицита кадров со стороны разных ведомств. Наша страна в годы промышленных успехов имела уровень занятости в промышленности выше, чем в торговле; в Германии (лидере Евросоюза) и сейчас в промышленности работает больше людей, чем в торговле, а в Японии (бывшем азиатском экономическом лидере) сохраняет примерный паритет в занятости по этим сферам.

Сложность с реализацией указанных важнейших нормативных документов заключается в распределении объёмов сокращения избыточной торговли по конкретным районам и кварталам, подвидам торговли и торговым точкам. Необходимы объективные критерии избыточности торговли во избежание гипотетического недовольства по-

Торговый пузырь

О слабозанятых и не только

купателей и торпедирования этой инициативы на низовом чиновничьем уровне.

Детали возможных объективных критериев подробно изложены в авторской научной статье в журнале "Регионология" со статистикой и наглядной конкретикой в макроэкономическом, региональном и суботраслевом разрезе.

"Регионология" имеет высшие статусы по трём российским научным метрикам (Ядро РИНЦ, ЕГ-ПНИ от РЦИН, ВАК) и даже несмотря на санкции каким-то чудом остаётся в западной наукометрической базе данных "Веб оф сайенс". Таких журналов в области экономики у нас около 30 (по разным метрикам), но важнее типично малое в них число номеров в год (4–6) и статей в номере (8–12) — в среднем 50 статей ежегодно. Порядка полутора тысяч статей в год во всех топовых журналах гипотетически может обеспечить только один из ведущих экономических вузов, где от каждого преподавателя требуют по одной статье ежегодно. Всего же только в пятёрке ведущих экономических вузов, а также в пятёрке институтов РАН и десятке ведущих региональных университетов суммарно работает почти 25 тысяч учёных-экономистов. Поэтому шанс пробиться с подобной статьёй — один к сорока, особенно без административного ресурса и накрутки цитирований.

Упомянутая выше научная статья оперирует такими основными информационными ресурсами, как аналитическая система ФНС "Геочекы" и Портал открытых данных правительства Москвы. Оба ресурса визуализируют на карте географию торговых точек до конкретного квартала, наглядно показывая места концентрации торговли. "Геочекы" ФНС базируются на данных контрольно-кассовой техники, предоставляя также сведения об интенсивности торговли по часам. Портал открытых данных отображает подвиды торговли и конкретные торговые организации как на карте, так и в табличном формате по районам. Это только



риториями когда-то был центром оборонной промышленности, науки, авиастроения, микроэлектроники, стройиндустрии, транспорта. Москва же под руководством С.С. Собянина в середине 2010-х годов выступила пионером сноса избыточных ларьков и рынков, серьёзно улучшившего облик города, а теперь подобные меры необходимы в отношении устаревших торговых центров, оставшихся рынков и отдельных подвидов торговли.

При анализе конкретных торговых форматов наименьшую эффективность демонстрируют индивидуальные предприниматели (ИП): огромное число малых торговых точек проигрывает среднему бизнесу в разы по наценке на сотрудника (при этом следует подчеркнуть, что такие точки необходимы в малых, отдалённых населённых пунктах). Непродовольственная торговля в несколько раз слабее продовольственной из-за сохранения старых рынков и торговых улиц, а также обилия новых ТЦ и конкуренции со стороны маркетплейсов.

Гипермаркеты с широким ассортиментом и огромными площадями проигрывают по эффективности малым специализированным магазинам.

Отдельный важный вопрос заключается в графике работы объектов непродовольственной торговли, что иллюстрируется данными "Геочеков" по часам выручки. Как правило, такие магазины работают по 12 часов ежедневно, а покупатели в них бывают в основном после обеда и не поздним вечером. Если системно установить единый график работы с обеда (с 13–14 часов до 20–21 часа) и с двумя скользящими выходными (в воскресенье, понедельник или вторник), можно высвободить порядка половины сотрудников даже без закрытия торговых точек, просто уменьшив сменность работы.

Таким образом, принятые недавно законы и данные, имеющиеся в распоряжении органов власти, позволяют объективно подойти к проблематике слабозанятых в избыточной торговле и не растягивать процесс сокращения их численности до 2030 года. Ещё раз подчеркнём, что речь не идёт об экстриме минимализма потребления; мы лишь подсвечиваем конкретику неэффективной торговли в региональном, районном масштабе и по подвидам торговли на основе достаточно простых источников информации и предлагаем точечные решения проблемы дефицита кадров.

Сергей АНУРЕЕВ,
доктор экономических наук

НА ЭКОНОМИЧЕСКОМ факультете МГУ большие перемены. Декан Александр Александрович Аузан, 14 лет возглавлявший факультет, нашёл себе преемника и решил дистанцироваться от оперативного управления, заняв пост президента. Новым деканом станет 40-летний Александр Андреевич Мальцев, получивший базовое образование в Уральском государственном экономическом университете и в Университете Пикардии имени Жюль Верна.

На первый взгляд, появление молодого и амбициозного учёного в традиционной академической среде вселяет надежду на прорыв в российской экономической теории. С другой стороны, возникает закономерный вопрос: неужели дефицит кадров в МГУ настолько значителен,

в международное научное сообщество способствовала тому, что преподавание стало вестись в основном по переводным учебникам. Настольной книгой студентов стал американский "Экономикс: принципы, проблемы и политика", а основы политэкономии, которые разрабатывались советскими учёными, практически были вычеркнуты из образовательной программы. Среди выпускников факультета оказались такие либеральные гуру, как Егор Гайдар, Андрей Нечаев, Ирина Хакамада, Александр Шохин, иоангент Сергей Алехашенко. Последний учился с Эльвирой Набиуллиной, выпуск 1986 года.

Надо отметить, что новый декан Мальцев с ноября 2024 года как раз возглавлял легендарную кафедру политэкономии. Однако особенность его академической

ская экономическая наука: в поисках точек соприкосновения". В аннотации отмечается, что "в статье анализируются итоги проведённого в 2017 году опроса 77 представителей российской диаспоры академических экономистов на предмет выявления различий в теоретических воззрениях между её участниками и отечественными специалистами. Анализ показал, что имеющиеся расхождения в теоретико-методологических представлениях нельзя считать главной помехой для укрепления сотрудничества между двумя научными сообществами. Углублению участия российской диаспоры в академической жизни РФ препятствуют сохраняющийся скепсис части отечественных экономистов в отношении идей, поступающих в академическую среду "извне", а также бюрократическая экономическая наука находится в кризисном состоянии, и считается целесообразным разработку различных "национальных" экономических концепций. Подобное единство воззрений авторы статьи связывают главным образом с до конца неизжитыми последствиями изоляции советской экономической науки от глобального дискурса. В настоящей статье рассматриваются некоторые особенности организации экономических исследований в СССР, обусловившие своеобразие восприятия многими современными российскими и белорусскими экономистами современного состояния экономики наук. Авторы приходят к выводу о том, что советская эпоха наложила на экономическую науку России и Беларуси настолько глубокий отпечаток, что многие её традиции воспроизводятся и в наши дни".

номическая наука находится в кризисном состоянии, и считается целесообразным разработку различных "национальных" экономических концепций. Подобное единство воззрений авторы статьи связывают главным образом с до конца неизжитыми последствиями изоляции советской экономической науки от глобального дискурса. В настоящей статье рассматриваются некоторые особенности организации экономических исследований в СССР, обусловившие своеобразие восприятия многими современными российскими и белорусскими экономистами современного состояния экономики наук. Авторы приходят к выводу о том, что советская эпоха наложила на экономическую науку России и Беларуси настолько глубокий отпечаток, что многие её традиции воспроизводятся и в наши дни".

ВОЗМОЖНО, что дело вообще не в научных достижениях Мальцева? Может быть, он удобен факультету как "перевариватель" и "ретранслятор" вала пресловутых КРП (ключевых показателей эффективности?), как "эффективный менеджер"?

Экономический факультет при Александре Александровиче Аузане, да и МГУ в целом, пытаются от этих КРП отбиваться, но в последние годы делать это становится всё сложнее. Многие из КРП придуманы менеджментом Высшей школы экономики, и посвящённые горько шутят, что так Кузьминов и компания мстят своей альма-матер, что когда-то их там не поняли, не избрали в деканы. Создатель, многолетний ректор, а теперь и научный руководитель ВШЭ, глава либерального научного клана Кузьминов учился, начинал преподавателем и защищал кандидатскую на экономическом факультете, чуть ли не в одной группе с Александром Аузаном.

Но нужны ли российской науке эти пресловутые показатели эффективности? На фоне стремительно меняющегося мирового порядка, когда глобалистский проект уходит в прошлое, России необходимы кардинально новые разработки в экономической теории. Уже давно пора уходить от "Экономикс", этого мейнстрима, придуманного ещё в XIX веке Альфредом Маршаллом. Нужно искать новые, серьёзные и оригинальные нерыночные альтернативы, учитывающие быстро меняющуюся реальность, цифровизацию, появление таких ресурсов, как ИИ. Под силу ли подобное новому декану Мальцеву?

Алексей ГОНЧАРОВ

ТАЙНА СИЛЬНЕЕ ОГНЯ

Пока враг считает флаги в мессенджерах, Российская Армия освобождает города

Окончание. Начало — на стр. 1
УМЕНЯ на ореховском, бурлукском и добропольском направлениях есть коллегия. В 2023 году нередким было неформальное обсуждение среди сопричастных, обычно рядовых, через мессенджеры, разговорами и "голосовухами", что где происходит с сослуживцами. Этим летом я почти не слышал про переброску подразделений, подготовку к продвижению на этих направлениях.

"Почти не слышал" означает полное отсутствие конкретики, то есть взволнованных звонков коллег или голосовух в мессенджере, что там кто-то перебрывается и готовится, в наличии только редкие фантазии о возможных изменениях в тактике. Коллеги вообще перестали сообщать о конкретных населённых пунктах своей дислокации, особенно в Телеграме. При этом было прилично сообщений с мест на Славянско-Краматорском направлении, что там переброска, откладывание отпусков и т. п., оказавшееся дезинформацией.

Похоже, секретность и дезинформация сработали, и продвижение на ореховском и бурлукском направлениях, даже у Доброполя стало неожиданностью для врага. Конечно, теперь, спустя недели, неожиданности нет, но за это время удалось создать серьёзные плацдармы и сконцентрировать наши силы. Окончательно взяты под контроль, зачистка этих мест идёт уже в открытую, но без неожиданного задела это было бы намного сложнее.

Возвращаясь к вопросу об использовании смартфонов бойцами, расскажу о ряде показательных приключений. Коллега по двойке перед Марынской в 2022 году при заходе на позицию обычно уходил через дорогу на несколько сотен метров, делал несколько звонков и оставлял телефон там, а затем мы тихо сидели и смотрели, как противник наваливает по телефону, думая, что мы там.

На полигоне одной уже не действующей организации в начале 2024 года один боец по-

хвалился, что с айфоном прошёл через весь Бахмут. В наряде комбат сгрузил в хату два ящика смартфонов всего батальона. Я проверил, все ли выключены, и нашёл четверть включённых, а после мы высчитывали километры от передовой и вероятности прилётов по якобы скопленным людям.

Теперь за плечами каждого опытного бойца много примеров пагубности смартфонов и мессенджеров, минимум желания ими пользоваться, как бы отдельные военкоры или депутаты ни говорили, что "фронт держится на "телеге". Но **смартфоны полезны использовать для дезинформации противника насчёт концентрации наших бойцов, просто перемещая и оставляя где надо включёнными, программируя их на короткие звонки и голосовухи.**

Пока у других важных направлений, том же дружковском или лиманском, идёт методичное перемалывание противника нашими дронами, усвоение до подсознательных рефлексов всех мелких элементов карты-местности, где как перебежать и прятаться. Может, эти два направления внешне для непосвящённых станут нашими успехами до конца года, может, возникнут другие неожиданные направления. Заполн успехи теперь — в скрытности конкретики наших перемещений и концентрации, в мессенджерах и у военкоров, с подробностями потенциальных псевдопродвижений в самых разных направлениях.

В ореховском, бурлукском и добропольском полукотлах не только доверяют зачистку (некоторые думают, что медленнее), а в первую очередь неожиданно продвигаются в следующие средние населённые пункты. Это потенциально даёт нашим бойцам места скрытой дислокации и лишает противника таких мест, поскольку за этими населёнными пунктами в основном степь с лесополосами, где противнику будет трудно противодействовать нашему продвижению.

Геннадий ШАНГИН

Кадровый голод?

Вокруг назначения нового декана экономического факультета МГУ

что за все предыдущие годы не удалось воспитать в самой alma mater достойного преемника? Не размышляли ли выпускники экономического факультета в другие страны? Или у них не было возможности остаться и трудиться на родных кафедрах?

Московский государственный университет уже несколько столетий является символом качественного российского образования. Одна из старейших кафедр МГУ — кафедра политэкономии — была создана в ноябре 1804 года. На кафедре работали выдающиеся учёные своего времени: Лев Цветаев, Александр Чупров, Иван Озеров. В советский период появился экономический факультет МГУ, который возглавил Иван Удальцов, а огромную работу по созданию оригинальной научной школы и методологии исследования социалистической экономики провёл Николай Цаголов. Молодых экономистов десятилетиями готовили к академической работе, даже в 1990-х годах на многих кафедрах экономического факультета МГУ трудились друзья газеты "Завтра", светлейшие умы своего времени, такие как почётный профессор МГУ Борис Сергеевич Хорев, заслуженный профессор МГУ Александр Владимирович Бузгалин.

Кризис 1980–1990-х годов серьёзно отразился на научной работе факультета. Интеграция

карьеры заключается в том, что серьёзных научных достижений пока за ним не значится.

Одним из ключевых признаков докторской в прежние времена было решение важной народнохозяйственной задачи. Докторская Мальцева имеет звучное название: "История экономических учений в системе экономических наук, современность и перспективы". Только что-то на полках наших книжных магазинов и в университетских библиотеках не найти монографий и учебников этого историка экономической мысли. Из его недавних работ отметим статью о конференции экономического факультета "(Не)выученные уроки перестройки", где Мальцев с соавтором кратко пересказывает тезисы выступающих.

На этой конференции, проведённой в ноябре 2025 года, докладчиками заявлялись Мау и Явлинский, давно потерявшие связь с Родиной и реальностью. Среди рецензий Мальцева бросается в глаза комплементарный отзыв (в соавторстве с отцом) на книгу признанного в 2023 году иноагентом В.Л. Иноземцева "Экономика без догм. Как США создают новый экономический порядок".

Мальцев пристально интересуется российскими экономистами-эмигрантами как минимум с 2018 года, когда вышла его статья "Диаспора экономистов и россий-

тизированность российской наукообразовательной сферы".

Статья 2020 года "Проблемы и перспективы развития истории экономической мысли: взгляд российских и зарубежных учёных" также основана на опросе 53 российских и 170 зарубежных специалистов по истории экономической мысли (ИЭМ), с основным выводом о том, что "российские учёные в области ИЭМ имеют гораздо больше общего, чем различного, с представителями соответствующего международного сообщества".

Не случайно официальная страница возглавляемой Мальцевым кафедры политической экономии открывается англоязычной цитатой американского экономиста Самуэльсона.

В аннотации к статье 2020 года "Теоретико-методологические взгляды экономистов России и Беларуси: эффект колей?" Мальцев отмечает, что по итогам сравнительного социологического анализа теоретико-методологических представлений российских и белорусского сообществ академических экономистов выявлен высокий уровень единства респондентов из обоих государств по широкому кругу экономико-теоретических вопросов. Цитата: "В частности, значительная часть экономистов России и Беларуси не относит себя к мейнстриму, полагают, что современная эко-