

Александр Новак в недавнем интервью назвал сферу туризма после машиностроения одной из ключевых отраслей потенциального роста ВВП. Среди системных проблем нашего туризма наиболее острыми остаются сильнейшие сезонные и недельные колебания турпотока и, соответственно, загрузки и производительности труда в этой и смежных отраслях. Предлагаю рассмотреть идею сдвига традиционной пятидневки путём изменения Трудового кодекса и практики основных работодателей.

ПРИВЕДЁМ основные показатели туристической отрасли из сборника "Статистический бюллетень Росстата к Всемирному дню туризма — 2025" (с данными за 2024 год): численность работников — 1 млн чел., средняя зарплата — 92 тыс. руб., вклад в ВВП — 1,1 трлн руб., инвестиции в основной капитал — 1,1 трлн руб. в год. Эти показатели включают услуги турагентств, санаториев и гостиниц, но не учитывают работу музеев и иные мероприятия, аренду частных квартир и домов как средств размещения, транспортные услуги. При этом данные по поездкам с целью отдыха или работы не разделены.

Если официальная численность работающих в туризме — 1 млн чел. из 74 млн всех занятых, или 1,4%, то вклад официального туризма (1,1 трлн руб.) в ВВП (201 трлн руб.) составляет всего 0,5%. Соотношение 1,4% и 0,5% отражает крайне низкую производительность труда в туризме по сравнению с другими отраслями. Даже если добавить миллионы неформально занятых в туризме (владельцев квартир и домов, уборщиц, таксистов, официантов), то доля занятости возрастёт, но уровень производительности труда от этого не повысится.

Расходы на зарубежные личные поездки, по данным платёжного баланса нашей страны, составили 48 млрд долл., хотя в них скрыта значительная часть заработков, выведенных из РФ мигрантами из постсоветских республик, имеющими два паспорта, а при этом немало трат туристов наличными или на отечественный транспорт остаётся неучтённым. Доходы от личных поездок в рамках вездного туризма достигли 6 млрд долл. Открывается большое пространство как для импортозамещения, так и для экспорта услуг иностранцам.

В квидном 2020-м и в 2022–2023 годах из-за западных санкций переориентация части туристов с внешних поездок на внутренние дала серьёзный толчок развитию отдельных регионов. В те годы сильно вырос интерес к историческим и природным достопримечательностям Кавказа, многие вновь открыли для себя Карелию и Золотое кольцо. Значительная часть туристов отправилась в Беларусь. Точной статистики нет, но большинство это ощущает.

Росстат сообщает, что за год численность размещённых лиц составила 90 млн чел., число ночёвок — 384 млн. Распределение статистики ночёвок по регионам выглядит так: Москва

и Подмосковье — 27%, Краснодарский край — 15%, Санкт-Петербург и Ленобласть — 8%, Крым — 4%, Татарстан — 3%, четыре области Золотого кольца — 2%, пять областей Центральной России рядом с Москвой вне Золотого кольца — ещё 3%, Новгородская, Псковская, Вологодская области и Карелия — 3%, что суммарно составляет 64% всех ночёвок.

Средняя загрузка гостиниц и других средств размещения (коэффициент использования наличных мест) — 33%, что соотносится с низкой производительностью труда в туризме, составляющей лишь треть от

ные 20–30 номеров в Новгороде, Твери, Суздале, Абрау-Дюрсо и Мысхако, причём в очень хороших местах. Обычный человек приезжает туда в пиковые дни и впечатляется ценой размещения, ошибочно думая о сверхприбылях туризма.

Окупить все затраты на гостиницу за пару дней пикового заселения на неделю (в ночь на субботу или воскресенье), ещё один день полупики (в понедельник) и буквально единичное заселение в другие дни было нереально. Экономике мини-гостиниц не вытягивали ни праздничные дни, ни дни школьных каникул, ни группы пенсионеров с большими скидками, ни пара летних месяцев. Основными постоянными расходами были налог на коммерческую недвижимость, коммуналка, оклады персонала даже при минимуме гостей (а при максимуме — ещё и премии). За последние годы сильно возросли аппетиты агрегаторов бронирования и ремонтных рабочих.

бенно в Москве и Подмосковье (даже несмотря на большие успехи команды Собянина в транспортном строительстве). Эти часы ежедневных поездок мы крадём из своего отдыха, из семейных отношений, и это становится дополнительным фактором низкой рождаемости. Продолжение масштабного транспортного строительства в городах не всегда улучшает ситуацию с пробками, и лучше было бы подумать о графике работы.

В 1980-е годы крупные работодатели центральной части Москвы были обязаны переносить начало рабочего дня с 9 часов утра на 8 или 10 часов, чтобы сгладить нагрузку на метрополитен. В современной Москве некоторые сознательно приезжают на работу к 8 часам и стараются закончить до 17 часов, чтобы сэкономить время на дороге, хотя, судя по пробкам, это не носит массового характера. Москва становится комфортной для передвижения между майскими праздниками, когда небольшая часть (может, одна

Большим вопросом станет правоприменение подобных норм, включая принуждение работодателей и работников к переходу на более гибкий график работы. Значительная часть работников и так трудится сменами и вахтами, сильно отличными от традиционной пятидневки. Без мер материального воздействия со стороны государства на работодателей не обойтись, как и без осознания самими работодателями важности таких изменений.

Многие страны в своих крупнейших городах серьёзно повышают тариф на общественный транспорт в пиковые часы. В ряде государств был введён платный въезд в города или центры городов именно в будни и особенно в пиковые часы. Подобное много раз обсуждалось в экспертном сообществе применительно к Москве, и очередное окно возможностей для таких решений откроется после парламентских выборов в сентябре 2026 года. Ещё десять лет назад платные парковки в Москве казались экзотикой, а теперь это обыденность с расширением подобной практики на другие крупные города.

Потенциально перспективным выглядит и мониторинг рабочего времени через мобильные приложения. Московские власти периодически писали, что получают от операторов сотовой связи обезличенные данные о перемещениях горожан для выявления мест проживания и работы, а также проблемных участков транспортной сети и перспектив торговли. В качестве эксперимента используется приложение "Амина" по контролю за работой и перемещениями мигрантов.

Постепенно в нашей стране расширяется практика взимания туристического налога как по числу регионов, так и по размеру ставок. Это именно местный налог с серьёзными полномочиями региональных властей по деталям его взимания и направлениям расходования собранных средств. О подобном механизме можно пофантазировать и применительно к работодателям — в виде сбора в размере хотя бы от одного до нескольких процентов от начисленной или минимальной зарплаты. Степень готовности конкретного работодателя отходить от стандартной пятидневки будет определять размер такого налога — от нулевого до чувствительного. Отслеживание перемещений смартфонов сотрудников и обработка соответствующих данных позволят контролировать выполнение гибких графиков работы.

Таким образом, сдвиг выходных на день-два или трудовых будней на пару часов кажется фантазией, но для целого ряда отраслей это обеспечит серьёзное сглаживание нагрузки, повышение производительности труда и гармонизацию их вклада в ВВП.

Сергей АНУРЕЕВ,
доктор экономических наук

ОТХОД ОТ ПЯТИДНЕВКИ

Как распределить нагрузку на транспорт, туризм и торговлю

средней по экономике. Летние месяцы обеспечивают загрузку в 62%, а остальные девять месяцев — лишь в 23%. Росстат не раскрывает данные по загрузке в январские и майские праздники, а также в выходные, хотя эти цифры ещё больше подчеркнули бы её дифференциацию.

КАЖДЫЙ, кто относительно часто путешествует по нашей стране, знает, как сильно, в разы, меняются цены и количество свободных мест в летние и праздничные дни по сравнению с межсезоньем и буднями. Люди, имеющие гибкий график работы и хорошие отношения с работодателем, могут пользоваться дешёвой вне пиковых дней или месяцев, но большинство туристов переплачивает. Из этого рождается устойчивое мнение о дороговизне нашего внутреннего туризма и о том, что отдых в условной Турции дешевле даже с учётом авиабилета.

Если не сгладить острейшие колебания загрузки нашего туризма, то его рост будет лишь мультиплицировать проблемы из-за низкой производительности труда, особенно в условиях дефицита кадров. Мы не можем влиять на изменение климата и удлинение тёплого времени года, но можем менять свои привычки в графиках работы и отдыха для улучшения экономики туристической отрасли.

В разные годы мне доводилось рассчитывать бизнес-планы и инвестиции в мини-гостиницы на усло-

Столичная квартира во владении оказывалась проще в управлении и доходнее, чем мини-гостиница, даже в случае долгосрочной сдачи, без хлопот с посуточной арендой. Поэтому так много желающих продать мини-гостиницы в этих городах и купить дорогую квартиру под сдачу в аренду в Москве (или пару квартир).

Опираясь на свой опыт активного внутреннего туриста, я стараюсь приурочить поездки к условно свободным дням в начале или в конце трудовой недели, к дистанционной занятости членов семьи или их отгулам. В такие дни я часто размышлял уже с позиций владельцев туристических объектов о том, как было бы хорошо, если бы существовали системные решения с более гибкими днями выходных и праздников.

Смещение графиков по дням необходимо и для транспортной системы. Тот ещё квест — найти по приемлемой цене билет РЖД по популярным туристическим направлениям на выходные, в противном случае придётся потратить много часов в пробках на автодорогах, получив за это время отнюдь не заряд бодрости. При сдвиге выходных всей семьи экономия на билетах окупает дополнительный день размещения, причём во внепиковый период.

По сравнению с ежедневными поездками по пробкам на работу и обратно, в путешествия мы отправляемся нечасто. Жители крупных городов тратят много времени в заторах, осо-

пятая) работников берёт отпуска. Просто представим, как изменится ситуация, если подобная часть работников перейдёт на сдвинутые выходные или четырёхдневку.

Рестораны и торговые центры, при всём моём негативном отношении к ним, высказанном во многих публикациях, также испытывают ярко выраженные колебания потока клиентов. Они заполнены вечерами в пятницу и в выходные, но зримо простаивают днём в будни. Особенно это касается кафе и ресторанов в популярных туристических направлениях, загрузка которых сродни указанным выше показателям мест размещения. Где-то пики сглаживаются за счёт частичной занятости молодёжи, но вне пиков изрядное количество работников просиживает без дела или с малой загрузкой. Это та же проблема производительности труда в данных отраслях и дефицита кадров в экономике в целом.

НАСКОЛЬКО гипотетической и фантазийной выглядит идея прописать в Трудовом кодексе более гибкий график работы? С позиции работы участников законодательного процесса — это несколько месяцев на согласование нескольких десятками человек тонкощест формулировок. Это точно не сложнее инициатив об увеличении сверхурочных, а такие поправки к повышению лимита сверхурочной работы со 120 до 240 часов в год уже приняты.

Окончание. Начало — на стр. 1

СОЕДИНЁННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ

Несмотря на то, что ФРС, эмитирующая доллар, не подчинена государству напрямую, её мировой статус, принцип функционирования и политические интересы хозяев обеспечили США преимущество, позволяющее финансировать военную машину практически безгранично, перекладывая издержки на весь остальной мир. Что касается непосредственно затрат на эту гонку, то США способны оплачивать их напрямую эмиссионным доходом, не ограниченными никакими внешними факторами.

Механизм финансирования: эмиссия доллара происходит внутри национальной юрисдикции под обязательства как государства, так и

капитала изолирует национальную финансовую систему и экономику от волатильности мировых рынков. Поскольку основной объём денежной массы формируется под внутренние активы, что также обеспечивает стабильность юаня, стоимость капитала для приоритетных отраслей не превышает 5% годовых.

Ограничения финансовой системы Китая: несмотря на значительный прогресс, Китай остаётся зависимым от: — внешнего спроса — экспорт составляет около 20% ВВП, что создаёт уязвимость при сокращении мирового потребления; — долларовых расчётов в международной торговле — доля юаня в международных расчётах (3,1%) остаётся низкой, что ограничивает возможности эмиссии за рубежом; — доступа к западным технологиям в критических отраслях — производство чипов и высоко-

РУБЛЬ КАК ОРУЖИЕ

О роли денег в гонке вооружений

частного сектора. Эмиссионный доход, возникающий при выпуске долларов, присваивается структурами, контролирующими эмиссионный центр (ФРС), и направляется на финансирование долгосрочных программ и проектов, включая военно-технические разработки. Подавляющая часть госдолга США, превывсившего 39 трлн долл., обслуживается за счёт спроса на данные активы со стороны центральных банков других стран, которые вынуждены накапливать доллары в качестве обеспечения своих валют. Основной объём (70–75%) денежной массы создаётся под обеспечение разного рода капитализированных нематериальных активов (НМА), оборачивающихся на фондовых рынках в качестве товарной массы, что существенно снижает как затраты на выпуск самой валюты, так и стоимость создаваемого на её основе инвестиционного капитала.

В условиях существующей мировой финансовой системы США пока ещё обладают преимуществом, обусловленным объёмом и стоимостью создаваемой денежной массы и инвестиционного капитала. Но это преимущество не является безусловным, поскольку всё больше стран переходит на расчёты в национальных валютах, что снижает спрос на доллар. Тем не менее на данном этапе финансовая система США обладает потенциалом для кратного наращивания расходов на гонку вооружений. Следовательно, проблема у них не в дефиците денег, а в создании условий для их освоения в интересах государства.

КИТАЙСКАЯ НАРОДНАЯ РЕСПУБЛИКА

Китай, будучи крупнейшей в мире промышленной базой, обладает ещё и огромным внутренним рынком, что в комплексе является серьёзным козырем в глобальном противостоянии. Китайская финансовая система отличается высокой степенью суверенности и способна направлять капитал в реальный сектор и оборонно-промышленный комплекс в объёмах и с темпами, недоступными для стран с зависимой моделью эмиссии. Народный банк Китая подчинён государству и осуществляет эмиссию юаня под национальные программы и проекты развития.

Механизм финансирования: эмиссия юаня осуществляется под обеспечение товарной массы, создаваемой китайской промышленностью, а также под формализованные национальные богатства, включая и нематериальные активы. Финансовый ресурс от выпуска денег остаётся внутри страны, открывая возможность для образования дешёвого национального инвестиционного капитала. Контроль над движением

технологичных компонентов остаётся зависимым от импорта (60–70% в отдельных сегментах экономики).

Таким образом, Китай является страной, эмитирующей деньги под обеспечение формализованных национальных богатств и товарной массы, создаваемой отечественной промышленностью. Хотя часть доходов бюджета КНР вынуждена "зарабатывать" через экспорт продукции, принцип функционирования финансовой системы обеспечивает сохранение финансового ресурса от эмиссии юаня внутри страны.

Китай, как и США, использует преимущественно "созданные" деньги, что даёт ему стратегическое преимущество перед странами, зависящими от внешней валюты.

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

Россия, обладая богатыми природными ресурсами в мире и высокотехнологичными видами оружия, на данном этапе является лидером в гонке вооружений по их количеству и качеству. Однако при оценке перспектив противостояния нужно учитывать, что Россия долгие годы была встроена в мировую финансовую систему.

Механизм финансирования: эмиссия рубля осуществляется преимущественно через покупку иностранной валюты от низкорентабельного экспорта сырьевых ресурсов. Это означает, что создание национальной валюты происходит в момент получения долларов за нефть, газ или зерно. Следовательно, эмиссионный доход от создания денег присваивается эмитентом иностранной валюты (в виде оплаты самой же экспортируемой продукции), а эмиссия рубля лишь фиксирует уход стоимости этой продукции. Нематериальные активы не только не вовлечены в процесс создания денег, но практически не существуют в стране как экономическая категория, поскольку банковская система не принимает их в качестве залога.

Ключевые проблемы финансовой системы России:

- зависимость эмиссии от валютной выручки: значительная часть денежной массы создаётся через покупку валюты Центральным банком РФ, что делает систему уязвимой к колебаниям цен на энергоносители;
- ориентация на таргетирование инфляции: кредитная ставка определяется не задачами развития, а целевыми показателями инфляции;
- отсутствие капитализации нематериальных активов;
- высокая стоимость капитала: 18–25% годовых делают долгосрочные инвестиционные проекты экономически убыточными.



Советское золото

Исходя из политэкономической роли современных денег как главного оружия нашей эпохи, России для создания условий, требуемых для победы в гонке капиталообразования, необходимо:

- 1) Изменить стратегическую цель и задачи ЦБ РФ. Его главной стратегической целью должно быть создание денежно-финансовых условий, требуемых России для финансовой независимости, являющийся необходимым фундаментом обеспечения политического суверенитета.
- 2) Перейти к суверенной эмиссии: отказаться от создания рублей через покупку иностранных валют и перейти к выпуску денег под обеспечение государственных программ и проектов, а также формализованных национальных богатств.
- 3) Изменить статус ЦБ через внесение в Конституцию РФ и закон "О Центральном банке" поправок, наделяющих ЦБ статусом органа государственной власти.
- 4) Создать инфраструктурно-правовые условия для вовлечения нематериальных активов в процесс экономических отношений.
- 5) Снизить стоимость капитала до уровня ниже аналогичного показателя в странах-конкурентах.
- 6) Поставить под жёсткий контроль государства движение иностранного капитала. Поступать в страну и выводить из неё иностранный капитал должен только в интересах России.

УРОКИ ХОЛОДНОЙ ВОЙНЫ

В годы правления Сталина глубокие знания о фатных деньгах не только были, но и успешно применялись. Созданная в 1932 году двухконтурная финансовая система продемонстрировала высочайшую эффективность, позволил СССР совершить колоссальный экономический скачок, одержать победу в Великой Отечественной войне и восстановить разрушенную страну раньше всех европейских государств.

Понимая роль денег в управлении государством и обеспечении его могущества, Сталин не просто участвовал в управлении финансами, а лично определял денежно-финансовую политику, вплоть до утверждения курсового соотношения рубля с валютами конкурирующих стран. Видя в долларе инструмент политэкономической экспансии США, он предпринимал конкретные шаги для снижения его влияния. С этой целью в апреле 1952 года он провёл в Москве Международное экономическое совещание с участием 49 стран, на котором было предложено создать общий рынок товаров и услуг, не привязанный к доллару. Но реализовать и

институционализировать свои идеи Сталин не успел, и с его смертью денежно-финансовая система государства начала деградировать. При отсутствии в стране систематизированных знаний о деньгах во власть проникли враждебные элементы, которые начали проводить экономическую политику (включая и экспортную), снизившую эффективность национальной экономики.

Наиболее ярко отсутствие в стране качественных знаний о деньгах проявилось в непонимании сути события, произошедшего 15 августа 1971 года, когда доллар, будучи главной международной расчётной единицей, был лишён золотого обеспечения. Но руководство СССР не только не прекратило поставлять в обмен на пустые фантики (а потом и мгновенно создаваемые виртуальные цифры) продукты труда своего народа, на создание которых тратились десятки и сотни миллиардов трудовой, но и нарастило объёмы экспорта, что превращало СССР в страну, эксплуатируемую с помощью сложных, скрыто действующих финансовых технологий, непонятных её научно-экспертному и политическому сообществу.

По сути, руководство СССР пыталось (если пытаться) выиграть гонку вооружений за счёт денег, вырученных от экспорта в валюте главного конкурента, не понимая, что это невозможно в принципе.

СССР потерпел поражение в гонке капиталообразования, что было следствием отсутствия глубокого понимания природы денег.

Но главная наша беда в том, что этих знаний в российской науке не хватает и сегодня, а без них невозможно создать реально суверенную национальную денежно-финансовую систему, способную эмитировать качественные деньги в объёме, необходимом для победы в гонке капиталообразования. В связи с этим первоочередной задачей российской элиты является именно форсированное обретение этих знаний, необходимых в конечном счёте для победы в гонке вооружений.

Но хочется особо отметить фактор, повышающий наши шансы в этой гонке. Похоже, что завершается время царствования доллара в качестве оружия, обеспечившего его хозяевам (мировой финансовой олигархии — МФО) статус доминирующей в мире силы. Обусловлено это экспоненциальным ростом эмиссии доллара и снижением количества стран, использующих его в международных расчётах, что ослабляет силу самой американской валюты и, соответственно, хватку её хозяев. Россия обязана воспользоваться представившимся шансом.

Анатолий ОТЫРБА