

Поводом для этой заметки стала публикация результатов деятельности Федеральной службы по контролю за алкогольным и табачным рынками (Росалкогольтабакконтроль, далее — Служба) за 2025 год в виде итогового доклада и получасовой трансляции заседания коллегии Службы. Для начала поблагодарим Службу за прозрачность, за объёмный доклад с большим массивом статистических данных и описанием мероприятий, без которого было бы трудно достоверно судить о происходящем на этих двух рынках. Тематика алкоголя и табака имеет в нашей стране очень "бородатую" историю, а с прошлого года ещё и обострилась общественная дискуссия по вейпам.

**СЕРЬЁЗНЫЕ** изменения видятся в большой ретроспективе, и для начала сравним советский опыт 1985 года с показателями 2025 года. В 1985 году бюджет получал 85% розничной цены водки, а издержки торговли составляли всего 15%. В 2025 году при средней цене бутылки водки в 400 руб. акциз составлял 148 руб., т. е. всего 37%, а остальное "пожирала" торговля. Акциз на пиво из расчёта за пол-литра составлял 15 руб., или 20% от средней розничной цены.

Сверхприбыльна ли розничная торговля алкоголем теперь, если доля государства сократилась с 85% от цены до 37% или 20%? Проанализируем результаты крупнейшей сети алкомаркетов "Красное и белое", а точнее — операционной организации ООО "Альфа-М" с ИНН 7743931676, по которой на сайте Федеральной налоговой службы доступна бухгалтерская отчётность. По этой организации выручка за 2025 год составила 847 млрд руб., себестоимость продаж — 655 млрд руб., чистая прибыль — 26 млрд руб., средняя торговая наценка — 23%, а рентабельность продаж — всего 3%.

В ноябре 2024 года одно из ведущих деловых СМИ опубликовало интервью основателя сети "Красное и белое" Сергея Студенникова. Прочитируем один из подзаголовков того интервью: "Я (Сергей Студенников. — Ред.) не знаю ни одного мегабогатого производителя алкоголя". Там же он детализировал: "Если у производителей норма прибыли 1,5–2%, это за счастье сегодня, прошли те времена, когда на алкоголь зарабатывали 30%, 70%". Исходя из интервью, он в алкологичном бизнесе с 1988 года, а значит, прошлые 70% когда-то были в его реальности.

Причиной тому — упомянутые в докладе Службы за 2025 год 246 тыс. точек продаж алкоголя. С осени 2025 года розничные продажи алкоголя переведены на лицензирование каждой отдельной торговой точки, а раньше выдавалась одна лицензия на каждую организацию, будь то один павильон у ИП или огромная сеть с десятками тысяч магазинов. Теперь Служба знает каждый адрес лицензированной точки продаж алкоголя.

Хотя, как сказал на коллегии Службы депутат Госдумы Максим Топилин, "останется нелегализуемым в рознице пиво, и здесь надо принимать решение". Это связано ещё и с тем, что пиво стало основным потреблением алкогольным напитком, в том числе из-за относительно малого акциза, а теперь ещё и экономики на лицензировании.

В позднем СССР одна точка продажи алкоголя приходилась в среднем на 5 тыс. чел. взрослого населения. Теперь же, если разделить 246 тыс. точек на 110 млн таких граждан, получится одна точка примерно на 450 человек. Торговля спиртным разбухла буквально на порядок, так что теперь почти в каждом продовольственном магазине продают алкоголь — будь то торговая точка под вывеской крупной федеральной сети или небольшая местная лавка.

Алкомаркеты хотя бы честно заявляют о преимущественной торговле алкоголем, а продуктовые сети не афишируют зависимость своей прибыли от спиртных

напитков. СМИ сообщали, что в пятёрку крупнейших розничных продавцов алкоголя входят "Красное и белое" (вместе с "Бристолем"), "Икс 5" ("Пятёрочки", "Перекрёстки"), "Магнит", "Винлаб" и "Лента" с совокупной долей рынка 52,5% в 2024 году и прогнозом до 62% в 2029 году. Первый из этой пятёрки контролирует 23% рынка.

В СССР алкоголем торговали в основном редкие специализированные магазины либо конкретно выделенные отделы гастрономов со своими продавцами и кассами. Если по официальной статистике пить стали меньше, а точек торговли алкоголем теперь на порядок больше, то и издержки в этой сфере теперь кратно возросли. Типичный сайт франшизы алкомаркетов обещает 133 чека в день (11 чеков в час или один чек каждые 5 минут) по 500 руб., оборот в 2 млн руб. в месяц и около 700 тыс. руб. наценки и валового дохода розничной точки. Умножив эти 700 тыс. на одну точку на 12 месяцев и на число точек по стране в целом, получим порядка 2 трлн руб. доходов всей алкогольной розницы. Акциз в 0,5 трлн руб. платится производителем и не включается в доход розницы.

Теперь, если число точек продаж алкоголя сократится на порядок до советского уровня, и пусть даже издержки каждой укрупнённой точки (наём до-

стихих можно было бы изымать в бюджет через такую высокую стоимость лицензий или повышенный акциз. Пока же цена лицензии 65 тыс. руб. за точку в городах в год смехотворно низка, хотя это лучше прежней ситуации с лицензией на сеть в целом.

Доступность

алкоголя по отношению к средней зарплате в 2025 году была в 6 раз больше по водке и в 3,5 раза по пиву относительно 1985 года. Государство поэтапно и достаточно умеренно повышает акциз и цены на спиртное, а более серьёзное повышение упирается в гипотезу о росте теневого оборота. Итоговый доклад содержит данные о 256 контрольных мероприятиях со взаимодействием с контролируемыми лицами за 2025 год. Подчёркнём ещё раз: не тысяч, а единиц — примерно по одному мероприятию в год на каждую тысячу точек продаж алкоголя. Мероприятий без взаимодействия с контролируемыми лицами в виде наблюдения было проведено 4 774. Ещё Служба сообщает о приличном количестве профилактических мероприятий, включая 16 тыс. предостережений, 11 тыс. консультаций, 7 тыс. случаев информирования (суммарно — 34 тыс.), что составляет порядка одного мероприятия на каждые семь точек продаж в год.

В итоговом докладе число контрольных и профилактических мероприятий

объясняется рискориентированным подходом с утверждением критериев риска Службой и согласованием конкретных мероприятий в органах прокуратуры. Перечислены два критерия риска, исходя из анализа данных в ЕГАИС: (1) отсутствие обновления данных более 70 дней, (2) 5 и более случаев в квартал отмены поставки свыше 7% оборота.

Численность сотрудников Службы составляла 946 чел. в 2023 году (более поздних данных найти не удалось), включая 262 чел. в центральном аппарате и в среднем по 76 чел. в территориальных управлениях по федеральным округам; средняя зарплата в центральном аппарате составила 159 тыс. руб., а в региональных управлениях — 77 тыс. руб.

Читатели газеты могут самостоятельно, опираясь на личный опыт, порассуждать, насколько много или мало контрольных и профилактических мероприятий проводит Служба, исходя из её текущего кадрового обеспечения, масштабов алкогольного рынка, его важности для здоровья населения и для бюджета.

# кому это выгодно?

О количественных показателях торговли алкоголем

**В БЕСЕДАХ** в газете "Завтра" и на канале "День" мы неоднократно предлагали официально наделить районные отделы полиции полномочиями по контролю за розничными продажами алкоголя, табака и вейпов, а также перечислять в премиальный фонд этих отделов процент от штрафов. Подобным образом организована видеофиксация нарушений правил дорожного движения (ПДД), которая функционирует в значительной степени в автоматическом режиме с быстрым подтверждением инцидента сотрудником полиции и перечислением изрядной доли штрафа официально в премиальный фонд ГАИ.

Ключевые объекты крупных производителей алкоголя и оптовиков оснащены системами видеонаблюдения, доступ к которым имеют сотрудники Службы. Крупные сети розничной торговли оборудуют видеокameraми свои точки продаж для борьбы с нечестно-плотными продавцами и покупателями. Пока Службе или полиции не ставилась задача по мониторингу розничных точек через такие видеокamera — потенциально и по аналогии со штрафами за нарушения ПДД это мощный инструмент контроля. Особенно учитывая современные технологии распознавания лиц и автомобилей. СМИ даже сообщали о предложениях по внедрению биометрии, т. е. оплаты алкоголя по лицу.

Было бы полезно знать и профильным органам власти, и общественности, сколько и на каком алкоголе зарабатывают предприятия розничной торговли разных масштабов деятельности. Такие данные позволили бы выработать отраслевое решение по существенному сокращению числа точек продаж алкоголя в каждом районе и квартале. Отдалённое подобие таких данных формирует Федеральная налоговая служба через онлайн-кассы и размещает в сокращённом виде на портале "Геочекки", а также "Сбер" по транзакциям через карты "Мир".

Критерии рискориентированного контроля Службы можно было бы дополнить спецификой именно розничных точек продаж. Несложно автоматически рассчитывать людской трафик точек, количество наличных и безналичных платежей, сопоставлять эти показатели по дням по конкретным точкам и по точкам похожей локации. Перспективно выгляды серьёзное ограничение расчётов за алкоголь наличными в пользу безналичных, особенно когда продавцы уже навязчиво спрашивают карты лояльности для предоставления скидки.

**ОТДЕЛЬНОЙ** заметки заслуживает проблематика лицензирования точек продаж табака и никотинсодержащей продукции (в просторечии — вейпов). На заседании коллегии Максим Топилин сообщил, что соответствующий законопроект был принят в первом чтении осенью 2025 года с ожиданием следующих чтений в мае 2026 года и реализации норм с 1 ноября 2026-го по 1 марта 2027 года. В ходе самого доклада на коллегии Службы было указано на 385 тыс. точек продаж, а оборот вейпов и сборы акцизов с них упали на 85% в 2025 году по сравнению с 2024 годом. С традиционной табачной продукцией и табака было собрано акцизов почти на 1 трлн руб., а с вейпов — смехотворно малые 60 млн руб. (подчёркнём ещё раз: не миллиардов, а миллионов).

Если взять число лицензированных точек продаж алкоголя — 246 тыс. по стране в целом даже без пива — и умножить на 4 работника на точку, то получится почти миллион человек. В этот миллион не включено неясное число точек торговли пивом, но не исключено пересечение с торговлей продуктами питания. Ещё один миллион человек занят в торговле табачными изделиями и вейпами, где число точек продаж Служба оценивает в 385 тыс. Почти два миллиона человек теперь заняты у нас торговлей алкоголем и табачно-никотиновой продукцией, не считая персонала логистики и оптовиков. При этом численность педагогов в школах оценивается в 1,3 млн чел., численность врачей — порядка 750 тыс. чел., а медсестёр — 1,2 млн чел. Это относится ещё и к вопросу о дефиците кадров в российской экономике.

Сергей АНУРЕЕВ,  
доктор экономических наук

# САМОСТРОЙ

О язвах теневой экономики на примере трагедии в Дагестане

МНОГОЭТАЖНЫЕ ДОМА В РУСЛЕ РЕКИ

Из репортажей можно вывить, что потоп — не случайность. Одна из жительниц затопленных домов спокойно сообщила 7 апреля журналисту "Коммерсанта": "Вода — это ещё ничего, мы уже привыкли. У нас теперь при дожде постоянно такое". Это подтвердил владелец находящегося рядом и тоже затопленного магазина: "Здесь первый потоп был 28 марта. Вода шла тем же маршрутом, мимо того самого дома". Сильные дожди в горах прошли в первый раз 28 марта, а в следующий раз — уже 5 апреля.

Про последствия второго мощного ливня читаем в репортаже РБК от 12 апреля: "5 апреля в районе улицы Айвазовского в Махачкале рухнул в овраг построенный на его склоне трёхэтажный жилой дом. Овраг образовался на месте течения Тарнаирки — река до сих пор обозначена на онлайн-картах, хотя местные жители говорят, что воды в овраге давно нет. Именно поэтому он оказался плотно застроен — в нём разместилось не менее 20 частных домов и других строений".

Дома действительно построили в глубоком русле реки, обеспечивающем сход воды с гор в случае ливневых дождей, а теперь удивлены, что там вдруг пошла вода... В одном из СМИ (не буду его называть, потому что оно признано нежелательным в России, да и махачкалинский краевед предпочёл там публиковаться под псевдонимом) дана достаточно выпуклая зарисовка: "Реки Тарнаирка и Талгинка (Черкес-Озень) — естественные артерии для дождевой воды... Неприятные, в обычное время на них даже не обращаешь внимания. Но именно благодаря им лишняя вода, которая накапливается во время обильных дождей, уходит с гор и из города в море. При этом, мне кажется, до этого наводнения люди, живущие на берегах этих рек, не понимали их роли и не предполагали, что они могут стать настолько мощными".

Возможно, и не понимали, потому что значительную часть и строителей таких домов, и покупателей квартир в них составляют приезжие из других населённых пунктов Дагестана. Подумаете, какой-то глубокий овраг, на дне которого в обычное время просто течёт ручеёк... Вот описание журналиста "Комсомольской правды" — Северный Кавказ: "Мы приехали на место, чтобы посмотреть на всё своими глазами. Слева от дороги шумит рынок, справа — бетонная площадка под строительство мечети. Сразу за нею — обрыв, внизу которого — русло реки Тарнаирки. Сейчас это маловодный ручей, а ещё несколько дней назад вода поднялась метров на десять и залила площадку, на которой мы теперь стоим. На противоположном берегу — те самые зловещие дома в три и

шесть этажей". Их и смыло поднявшейся 5 апреля водой.

А куда же смотрели профильные государственные инстанции, согласовавшие строительство и ввод в эксплуатацию этих домов? Этот вопрос поставил 6 апреля даже глава Республики Дагестан Сергей Меликов: "Провести глубокую проверку: кто и когда в 2013, 2008, 2012 годах выделял эти участки под строительство. Кто, получив разрешение на индивидуальное жилищное строительство, воздвиг там шестизэтажный многоквартирный дом? Кто получил документы на ввод этого дома в эксплуатацию? Кто в 2021 году ... подписал акт, что эти дома нормативны? Какой суд принял решение о том, что эти земельные участки были выделены законно? Я сегодня попросил прокуратуру и Следственный комитет провести документальную проверку по всем этим историям".

"ПО ЗАКОНУ ЗДЕСЬ НИКТО НЕ СТРОИТ"

А дома были построены и введены в эксплуатацию самовольно (так называемый самострой). И речь не только про небольшие коттеджи, но и про жилые "высотки".

Журналист "Комсомольской правды" — Северный Кавказ" посетил 13 апреля пострадавшие районы Махачкалы вместе с председателем Собрания депутатов городского округа Хибь Алиевым, который наглядно объяснил ему ситуацию: "Это микрорайон Сепараторный, здесь много точечной незаконной застройки. Вот этот дом с 2013 года не введён в эксплуатацию... и вот тот — тоже. Разрешение у застройщика было, но вместо пяти этажей, предусмотренных проектом, он построил 17. Поэтому администрация отказала во вводе объекта в эксплуатацию".

И все вокруг, как пишет журналист РБК, об этом отлично знали и считали это естественным: для местных жителей самострой и "несоблюдение градостроительных норм при строительстве" — привычное дело. "Да здесь у половины города документы не в порядке, — усмехается Магомед. — Вон видите тот многоэтажный дом? Вот он точно без документов. Здесь половина этих (жилых. — Авт.) высотных домов без документов, формально они ещё не сданы". ... Махачкалинцев Рустам на вопрос о самострое только пожмает плечами: "Здесь знаете сколько многоквартир под снос, потому что незаконно построены? Почти все здесь такие". Его не удивляет, что огромные дома строятся без документов и ни у кого это не вызывает вопросов".

Издание приводит оценку юриста, специализирующегося на земельных и строительных спорах, — Арсена Магомедова.

Стоит уточнить, что он также ранее был членом Общественной палаты Республики Дагестан VII созыва (2020–2023 гг.), где входил в комиссию по обеспечению общественного контроля и экспертной деятельности.

По словам Магомедова, строительство и ввод в эксплуатацию самостроя через суд давно превратились в норму: "В Дагестане, в частности в Махачкале, такие суды стали не исключительным методом, а стандартным. Через них проходило большинство домов". По его данным (а он входил и в состав общественных палат ряда ведомств — например, в Общественный совет при Министерстве цифрового развития Республики Дагестан), так вводилось в эксплуатацию от 75% до 90% многоквартирных домов.

Характерно звучит признание эксперта, приведённое РБК: "По установленной законом процедуре в Дагестане практически никто не строит".

Есть и официальные цифры. В мае 2024 года Министерство строительства Республики Дагестан начало сбор данных для открытой базы объектов самовольного строительства. И уже в октябре 2024 года из анализа полученной от муниципалитетов информации выяснилось, что в республике 1 515 самовольно возведённых домов, из которых 833 — многоквартирные. И с тех пор эти цифры только росли — к августу 2025-го в реестре значилось уже более 850 самовольно построенных многоквартирных домов. Целый город из самостроя!

ГОРЫ МУСОРА И ОБЕСТОЧЕННЫЕ УЛИЦЫ

Отдельный аспект — нежелание жителей республики платить за коммунальные услуги.

"В Дагестане уровень оплаты услуг по вывозу твёрдых коммунальных отходов составил всего 47,2%, что стало самым низким показателем в стране", — официально заявил 24 февраля 2025 года генеральный директор Росийского экологического оператора (РЭО) Денис Буцаев. Ранее, 23 августа 2024 года, Министерство природных ресурсов и экологии Республики Дагестан привело данные о том, что общий процент платежей за вывоз мусора в республике составляет лишь около 30%, хотя "в Дагестане один из самых низких тарифов на вывоз мусора" по всей стране.

А вот пара зарисовок ситуаций на местах. 16 января 2024 года в Дербентском районе прошло совещание с участием вице-премьера правительства по проблеме вывоза твёрдых коммунальных отходов (ТКО), на котором глава Дербентского ОВД признал: "Оператор не идёт к нам из-за низкой собираемости платежей за мусор!



Население не платит, а операторы совместно с местными властями не могут организовать их эффективный сбор, получается порочный круг: нет денег — нет оператора и контейнеров — растут горы мусора". Авторы официальной публикации Минприроды Республики Дагестан не сдержали эмоций: "Из выступлений глав поселений получается, что жители практически не платят за вывоз мусора (самые низкие тарифы на вывоз ТКО в России!), а судебных исков по этим фактам практически не подается".

А ведь скопившиеся во дворах, а также выброшенные в реки и водохранилища массы бытового мусора и стали одной из причин рекордного "потопа" 5 апреля 2026 года в описанном выше "жилом овраге" Махачкалы. Как описывает РБК: "Сель принёс с собой горы мусора, которые закупорили водосбор, овраг стал стремительно наполняться водой... Вода поднялась больше чем на 20 м, образовав бассейн".

Упомяну ещё обретающиеся в Махачкале масштаб стихийного бедствия отключения электричества. Уже несколько лет на пике потребления в июле–августе от возросшей (в том числе из-за подключения самостроя) нагрузки взрываются трансформаторы, целые микрорайоны остаются без света, их жители перекрывают улицы (чаще всего центральные) и требуют приезда начальства. Такие массовые перекрытия были вечером 18 июля 2022 года, в ночь с 9 на 10, с 15 на 16 и с 16 на 17 августа 2023 года, в ночь с 9 на 10 и в ночь с 12 на 13 июля 2024 года, в ночь с 6 на 7 августа и днём 10 августа 2025 года.

При этом регионы Северо-Кавказского федерального округа (СКФО) стабильно в лидерах по неплатежам за электричество. "Коммерсант" привёл 1 декабря 2025 года такую цифру: "Энергобытовые структуры в СКФО годами копят долги перед энергоринок, поскольку не могут собрать деньги с конечных потребителей. ...Сейчас задолженность гарантирующих поставщиков в СКФО составляет 63,8 млрд руб., или около 90% от общей задолженности на оптовом энергорынке, сообщили "Ъ" в "Совете рынка" (регулятор

энергорынков)". А внутри небольшого федерального округа, на который приходится 90% неплатежей за электричество по всей России, лидерство держит маленький Дагестан. Вот типичная публикация на сайте ПАО "Россети Северный Кавказ" от 22 марта 2021 года: "Среди регионов СКФО антирейтинг энергетиков традиционно возглавляет Республика Дагестан. Уровень расчётов по оперативным итогам двух месяцев текущего года здесь составил 52%, что на 2,5 процентных пункта ниже, чем за два месяца прошлого года. Кроме того, в регионе отмечена самая большая задолженность за потреблённую электроэнергию — свыше 14,3 млрд рублей. Из них более 6,8 млрд рублей приходится на население, почти 4,8 млрд рублей — на предприятия ЖКХ".

Годами систематически не платят за вывоз мусора, а потом в прямом смысле слова тонут в нём. Годами не платят за свет, а потом жалуются, что его регулярно отключают. ...

ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА ИЛИ ВСЁ ЗА НАЛ

Требуя от властей ремонта коммунальных систем, жители Дагестана забывают о том, что местный бюджет пополняется за счёт налогов, а платят их крайне неохотно. "Теневая экономика — давняя проблема Дагестана. По разным оценкам, её доля составляет от 60% до 80%", — писала, например, 5 июня 2024 года официальная "Дагестанская правда". Цифры не "взяты с потолка". "Большая часть экономики республики находится в тени. Так, по различным оценкам, по некоторым отраслям экономики доля тени доходит до 60% — в торговле, строительстве", — сообщил 20 июля 2018 года председатель правительства Республики Дагестан Артём Здунов на встрече с полномочным представителем президента в СКФО Александром Матовниковым. И за прошедшие годы стало только хуже. Так, 30 ноября 2022 года председатель правительства Республики Дагестан Абдулмуслим Абдулмуслимов официально признал, что с 2019 года теневой сектор в

Выводы

Самострой — лишь один из элементов системного кризиса в Дагестане и становится причиной стихийного бедствия в совокупности с практическими парализованности из-за неплатежей операторами по вывозу мусора и коммунальными службами.

В данных постоянно всплывает цифра около 50%: именно столько составляет доля теневой экономики, доля неплатежей за вывоз мусора и электроэнергию. И регулярно повторяется, что это рекорд по стране: в среднем по России цифры в два раза ниже. Конечно, данные идут не "год в год", но это как раз показательнее — ведь важна не единичная аномалия, а тенденция. Тем более что один показатель влечёт за собой другой.

Соответственно, и лечить язвы теневой экономики надо вместе, а не по отдельности.

Владислав МАЛЬЦЕВ

На фото: разрушения в результате наводнения в пгт Мамадыкала в Дербентском районе Дагестана. 6 апреля 2026 года.