

ДЕЛО КЕХМАНА

...живёт и процветает?

Окончание. Начало — на стр. 1

ХОЧЕТСЯ ВОСКЛИКНУТЬ: "Кехман, двери верни!" В одном из многочисленных интервью этот персонаж, оказывается, заранее анонсировал сей акт вандализма: "Будет абсолютно другой театр: новая входная группа, полностью стеклянная, позволит с бульвара увидеть всё, что происходит внутри". Что ж, "новой входной группой" в итоге оказались стеклопакеты. Ну-ну...

В своём очередном интервью Кехман признался, что ему "ужасно не нравились" цвета внутри театра, и он долго страдал, не зная, что с этим поделать.

"У меня в какой-то момент уже опустились руки. Был утром на литургии, в алтаре, молился. Говорю: "Господи, прошу Тебя, пожалуйста, дай решение, ну какое-то решение, что делать". Вечером мне звонят художники наши питерские: "Мы придумали. — Что? — Надо покрасить эти все колонны, лестницы червлёным золотом". Когда они это сказали, мне ослепло. Потому что в Михайловском театре белое золото, в Новосибирске — красное и жёлтое. Я считаю, червлёное золото — это абсолютный шик".

Ходит такое крылатое выражение по Руси: "Простота хуже воровства". Не знаю точно, что хуже, а что лучше, однако слова Кехмана — это какой-то сюр. Начиная от молитв в алтаре, заканчивая волонтаризмом с анонимными питерскими художниками, которые по телефону, походя, устроили интерьер одного из самых стильных зданий эпохи позднего СССР!

Зане этого театра было великоплетно. Суровость, массивность и неприспущенность его фасада являл пример изысканного стиля. Автор проекта Владимир Степанович Кубасов полвека назад создал подлинный шедевр и теперь в свои 92 года вынужден наблюдать, как по странной прихоти сказочного персонажа вромят его творение.

— Товарищи, не пора ли вызвать милицию?"

К слову сказать, архитектор Кубасов, вероятно, не держав позора, скончался вскоре после сообщений о проделках Кехмана.

НО ГЛАВНЫЙ ВОПРОС вовсе не в художествах самодура-дилетанта. И даже не в возможных финансовых махинациях, хотя следственные органы уже высказали по этому поводу своё веское мнение.

Вопрос куда более серьёзный. Как человеку, который официально признан мошенником, против которого главный банк страны инициировал уголовное преследование, чьи долги исчисляются миллиардами, а бизнес-репутация похожа на саманный дом после землетрясения, доверили управление тремя федеральными театрами?

Если назначения в ключевых сферах — от культуры до промышленности — определяются не регламентами, а договорённостями, если кадровая политика в стране сводится к системе ротации "своих людей", если компетенции меряются не опытом, а системой связей внутри элитных групп — то о каких "мгновенных решениях" и "исторических прорывах" может идти речь?

Сейчас, когда мир катастрофически быстро меняется, сфера управления требует стратегий, а не импровизаций, и тем паче, не имитаций с коррупционной начинкой.

Враг объявляет о начале ментальной войны против России, а у нас три театра возглавляет самouchа с уголовными делами за спиной, представитель неведомых кланов, не чуждых вековым международных связей.

Если вместо кадровой политики — кумовство, вместо инноваций — интересы кланов, вместо стратегии — латание дыр, то все разговоры о "прорывах" останутся декорациями. Красивыми, смешными, театральными.

И еще: когда на фронтах СВО гибнут наши бойцы и командиры, вопрос коррупции приобре-



тает особый оттенок. Если в мирное время безбрежное воровство прикормленных кланов просто тормозило страну, то сейчас совсем другая история. Закон справедливости и закон возмездия требует за подобные преступления платить кровью.

Между тем, Михайловский театр с пафосом анонсирует премьеру: 3 и 4 сентября новый сезон откроет "новаторская постановка Владимира Кехмана" — на этот раз он взялся за "Тиковую даму". Видимо, после Лимона в "Чиполлино" наш герой хочет исполнить

партию Германа. "Уж полночь близится, а Кехмана всё нет!"

Во всей этой истории Министерство культуры демонстрирует поистине олимпийское спокойствие. Ни вопросов, ни комментариев — лишь тихое, благостное молчание. Как будто происходящее — не скандал, не вопиющий парадокс, а самая обычная практика.

P.S. Кехман, перед тем, как сесть, верни двери!

Алексей ГОНЧАРОВ

Продолжающийся рост занятости, зарплат и числа точек в торговле накладываются на дефицит кадров и заморозку в промышленности, инфляцию и высокую ключевую ставку, дефицит федерального бюджета из-за санкций и спада нефтегазовых доходов.

Поручение президента В.В. Путина по сокращению порога Упрощённой системы налогов (УСН) для уплаты НДС с 60 млн до 30 млн руб. для торговли является важнейшим, но не единственным решением в донаторстве налогов в пользу промышленности.

Обещанная в 2024 году борьба с дроблением бизнеса пока ощущается мало. Вопросы уместны не только к торговле, но и к сфере услуг, а также к общепиту.

Для решения вопроса дефицита кадров следует ограничить работу торговли 40 часами в неделю (с обеда до позднего вечера, с выходным в воскресенье или понедельник, с дежурными магазинами), с повышенными налогами для торгующих дольше.

Следует актуализировать московский опыт ликвидации части ларьков и рынков середины 2010-х годов, особенно в Подмоскovie, а также решения по устаревшим торговым центрам, избыточной сетевой рознице и первым этажам жилых домов.

Усиление контроля зарплат в конвертах при 6% УСН предлагается путём вменённой зарплаты исходя из медианной по региону (вместо МРОТ и дробных ставок), графика работы (кратно 40 часам), кассовых аппаратов и торговых площадей.

Предлагается усилить ограничения на выдачу наличных индивидуальным предпринимателям (ИП) на УСН не только из "красной" зоны Росфинмониторинга с 30 тыс. руб. в месяц, но и в "жёлтой" и "зелёной" зонах до, скажем, лимита 100 и 300 тыс. руб.

Поступления налога на имущество организаций (в основном на коммерческую недвижимость) увеличились за пять лет на 16% при удвоении номинального ВВП — надо усилить индексацию кадастровой стоимости недвижимости, с льготами для промышленности при закрытии и перепрофилировании торговых объектов.

Торговый сбор, с учётом московского опыта, следует увеличить в разы до размеров налога на имущество и расширить на регионы, особенно в части ларьков, павильонов и рынков, также с сохранением льгот для социальной торговли.

ОДНИМ из элементов донаторской налоговой системы в 2024 году стало введение НДС на малый бизнес с вырубкой от 60 млн руб. при одновременном повышении порога послабления по другим налогам в рамках УСН с 200 до 450 млн руб. Одновременно была обещана активизация борьбы с дроблением бизнеса и неправомерным применением УСН, отработанная до того на известных блогерах, получивших огромные дончисления налогов и даже уголовные сроки.

В мае состоялась встреча президента В.В. Путина с бизнесом и "Деловой Россией", по результатам которой в начале июня было опубликовано поручение о проработке снижения порога УСН без НДС с 60 млн до 30 млн руб. для организаций торговли, чтобы стимулировать отечественную обрабатывающую промышленность.

Важнейшим фоном обсуждаемого роста налогов на торговлю является дефицит кадров, который обостряет проблематику инфляции и высокой ключевой ставки, особенно для обрабатывающей промышленности. СМИ сообщали об отпусках и четырёхдневке на производствах автомобилей и сельхозтехники, но число пунктов выдачи заказов маркетплейсов и магазинов сетевой розницы продолжило расти на 30% и 5–10% в год соответственно.

В оптовой и розничной торговле занято 13,4 млн чел., по данным Росстата, плюс 1,5 млн самозанятых курьеров, по мнению Минпромторга, а в обрабатывающей промышленности — 10,3 млн чел. Ещё в гостиницах и общепите занято 2 млн чел. (Росстат не разделяет эти два вида деятельности), в прочих услугах — 1,7 млн чел. (в основном это бытовые услуги населению).

Очень интересен статистический казус занятости в торговле в Москве и Московской области: по данным Росстата — это 1 770,9 и 858,5 тыс. чел.; а по данным Мосстата — 985,7 и 469 тыс. чел. На обрабатывающих производствах в Москве занято 790,6 тыс. чел., и торговля по занятости превышает промышленную обработку в 2,2 раза, при среднероссийском показателе 1,3 раза.

В Центральном федеральном округе 5 регионов, в которых имеется обратная пропорция занятости, когда в обработке в 1,3–1,6 раза больше занятых, чем в торговле. Лидером является Калужская область, где в обработке 127 тыс. чел., а в торговле 81 тыс. чел. Сенатору Анатолию Дмитриевичу Артамонову есть чем гордиться, поскольку он в течение почти 20 лет, до 2020 года, возглавлял этот регион.

Мы, к сожалению, ещё достоверно не знаем, сколько реально занято торговлей на самих промышленных предприятиях, вокруг которых торговые дома и посредники: в здравоохранении с многочисленными аптеками, в образовании с платным контингентом и его привлечением, даже в культуре и спорте с магазинчиками.

Также важным фоном стала риторика Трампа по ужесточению санкций против российских энергоносителей, угроза глобальной рецессии из-за пошлин Трампа, со снижением потребления и цен на нефть. Торговое соглашение между США и Евросоюзом, а также заявления политиков Евросоюза предполагают окончательный отказ даже от четверти остатков закупок российских энергоносителей.

Из-за этого в мае — июле этого года просели нефтегазовые доходы федерального бюджета, а в Совете Федерации и Минфине заговорили о необходимости пересмотра налоговых льгот и бюджетных расходов. Так, за январь — июль 2025 года нефтегазовых доходов поступило 5,52 трлн руб., а за эти же месяцы годом ранее — 6,78 трлн руб., а разница на две трети сложилась за май — июль. Дефицит федерального бюджета в этом году — 4,9 трлн руб., а в прошлом — 1,1 трлн руб.

БОРЬБА с дроблением бизнеса была популярной медийной темой в 2023–2024 годах, но не в 2025 году. Из забывшегося, пожалуй, только сообщение

об организации информационного обмена налоговых органов с маркетплейсами, с выявлением пунктов выдачи заказов, где по нескольким объектам и касс на одном индивидуальном предпринимателе без наёмных работников.

Статистика по поступлениям основных налогов доступна на сайте ФНС помесечно (форма 1-ИМ), а в отраслевом разрезе — поквартально (форма 1-НОМ), с временным лагом месяц-полтора. За первые пять месяцев этого года, по сравнению с аналогичными месяцами прошлого года, поступления по УСН выросли на 11,4% (с 676 до 753

млрд руб.), НДС — на 11,2% (с 3 384 до 3 763 млрд руб.), НДФЛ — на 14,3% (с 2 633 до 3 009 млрд руб.), социальных взносов — на 14,3% (с 5 100 до 5 741 млрд руб.).

Пожожая динамика роста поступлений по УСН и НДС указывает на отсутствие системного результата в борьбе с дроблением бизнеса, притом, что поступления по НДС должны были вырасти быстрее, чем по УСН. Опережающий рост поступлений НДФЛ может объясняться усилением прогрессивных ставок (добавлены 18%, 20%, 22%), а социальных взносов — индексацией базы регрессивных ставок 30% и 15% (2 225 и 2 759 тыс. руб. в 2024 и 2025 годах). Хотя рост последних двух налогов может быть и результатом борьбы с дроблением бизнеса.

ФНС отдельно публикует статистику по количеству и результативности контрольных мероприятий (форма № 2-НК), и как минимум — спасибо за открытость. Некоторым аналогом проверок дробления бизнеса могут быть данные по проверкам УСН, а также НДФЛ по ИП.

По УСН в первом полугодии 2025 года проведено 218 (не тысяч, а единиц!) выездных проверок, 3 843 камеральные проверки (алгоритмами и дистанционно). Всего у нас на УСН в 2024 году было 1,4 млн малых предприятий и 3,1 млн ИП, т. е. проверены 84%). Также были камеральные проверки 103 тыс. случаев начисления НДФЛ по наёмным работникам ИП, а таковых может быть в масштабе 10–12 млн.

По УСН выявлено 42 тыс. нарушений, с дончислением 482 млн руб. по выездным и 4,9 млрд руб. по камеральным проверкам. В первом квартале по УСН собрали 253 млрд руб., а всех налогов и взносов — 13,4 трлн руб., дончислили буквально в 1% от числа проверок и 0,6% от потенциала годовых поступлений. НДФЛ по наёмным работникам у ИП дончислен в 3 тыс. случаев на 2,3 млрд руб.

Дробление бизнеса и неправомерное использование УСН заключается не столько в избегании НДС, сколько в обналчке с уплатой налога 6% для выплаты зарплаты в конвертах, с целью избежать НДФЛ и социальных взносов. По налоговому законодательству, субъекты малого бизнеса должны платить зарплату наёмным работникам с НДФЛ и социальными взносами. При пороге НДС для малого бизнеса в 60 млн руб. и медианной зарплате 60 тыс. в среднем за 6 месяцев 2025 года, можно за 6% платить в конверте в течение года зарплату 83 людям. В рамках риск-ориентированного подхода ФНС точно требуют от ИП зарплату хотя бы на уровне МРОТ (22,4 тыс. руб.), реже и менее настоятельно — по средней в регионе и отрасли.

Если все поступления социальных взносов составили 5 741 млрд руб. за 5 месяцев этого года, а медианная зарплата — 60 тыс. руб. как их база, то систематически такие взносы платились за 19 млн чел. (5,741/00,6*5). Хотя ФНС за первый квартал 2025 года сообщает о 46 млн чел., с зарплатой ко-

руб. в месяц, отталкиваясь от медианной зарплат в 60 тыс. руб. и ставки взносов 30%. Именно с медианной, чтобы не было ухищрений с дробными ставками и якобы готовыми работать задёшево. Вменённую величину целесообразно варьировать по регионам, поскольку в Москве в торговле зарплаты начинаются от 90 тыс. руб., а в небогатых регионах — от 40–50 тыс. руб. Вменёнка уже реализована в самом режиме УСН для ИП, требующая минимум 53 тыс. руб. страховых взносов, масштаба среднемесячного дохода 74 тыс. руб. по ставке 6%, и её следует просто доработать.

Вменённый налог за каждого расчётного наёмного сотрудника будет побуждать торговлю оптимизировать занятость, остужая дефицит кадров в промышленности. Пока же рабочие руки в торговле дешевле из-за низкой ставки УСН и зарплат в конвертах, а в промышленности на основной системе налогов — дороже.

У торговли есть серьёзный запас по повышению производительности труда и нивелированию необходимого увеличения налогового бремени. Традиционный график 12х7 не означает равномерного распределения покупателей по всем часам и дням. Концентрация продаж обычно во второй половине дня и в отдельные выходные дни, а до обеда зачастую покупателей мало.

В нашей стране ночная торговля была ограничена законодательством с 22 вечера до 6 утра ещё в конце прошлого десятилетия, а сенатор Сергей Лисовский неоднократно предлагал ещё большие ограничения. Отдельные регионы в последние годы провели удачные эксперименты по более жёсткому ограничению времени торговли алкоголем.

В ряде европейских стран работа магазинов ограничена конкретным числом часов работы в неделю, с вариативностью графика на выбор магазинов, либо с запретом работы по воскресеньям и иногда по понедельникам, либо ограничениями до 19–21 часа, с исключениями для дежурных магазинов и оных на транспортных объектах.

ПРЕДПОЛОЖИМ, законодательно типичным станет график вторник — суббота с 12–13 до 20–21 часа, и две трети магазинов сократят своё время работы (часть уже так работает, и часть останется дежурными). Также предположим, что численность сотрудников в сокращаемые утренние непиковые часы на треть меньше остающихся пиковых часов, поскольку владельцы всё же частично подстраиваются под покупателя. Тогда снижение занятости в торговле составит 14% (1х0,33х0,65х0,65). При системном отраслевым сокращении часов работы выручка сократится незначительно, поскольку в принципе мала в утренние часы и в основном перераспределится на другие часы.

Всего в торговле занято 13,4 млн чел., и сокращение 14% означает высвобождение 1,9 млн чел., а это плюс-минус типичная оценка дефицита кадров в нашей экономике. Масштаб занятости в сфере услуг и общепите — суммарно треть от торговли, там также можно подумать над оптимизацией часов работы.

Только лишь в двух крупнейших федеральных продуктовых сетях занято в каждой по 350–375 тыс. чел., а в двух крупнейших маркетплейсах, по разным оценкам, — от 80–154 до 550 тыс. чел. с учётом пунктов выдачи заказов, суммарно 1,2 млн чел., с высвобождением 175 тыс. чел. Это масштаба всех вместе взятых работников крупнейших автопроизводителей и производителей сельхозтехники, пусть даже переток кадров и не будет линейным.

Зарплата в конвертах за счёт 6% УСН — это прежде всего возможность для ИП снять наличные. Если ИП или ООО систематически переводит деньги на карту физлицу, то это видно налоговой, имеющей доступ к банковским счетам, а также является одним из признаков трудовых отношений. Формально в налоговом и банковском законодательстве нет ограничений для ИП по объёмам снятия наличных.

По линии Росфинмониторинга есть требование отчётов по систематическим и крупным суммам, распределение ИП по трём группам риска по нетипичности и сомнительности операций, ограничения до 30 тыс. руб. наличными для находящихся в "красной" зоне риска. Предлагается ограничить снятие наличных с банковских счетов для ИП и ООО на УСН и для тех, кто в "жёлтой" и "зелёной" зонах риска. Это либо конкретные лимиты в 100 и 300 тыс. руб. в месяц, либо исходя из сумм выплат зарплат наёмным работникам со страховыми взносами.

Сейчас даже многие покупатели платят безналично по счёту продавца через эк-

точные ларьки и рынки, перераспределяя посетителей и выручку в пользу остающихся. Москва же даёт пример льгот по налогу на недвижимость, не используемую в торгово-офисных целях или используемую в промышленности.

Ставки московского торгового сбора зависят от типа торгового объекта (киоск или палатка, лоток или автолавка, магазин или павильон, вендинговый аппарат), от его площади и района. Например, киоск в Центральном административном округе обойдётся в 86 тыс. руб. за квартал, магазин до 150 метров за МКАД — в 20 тыс. руб. Применяются льготы в торговле в объектах культуры, при торговле печатной продукцией, а также для интернет-магазинов и пунктов выдачи заказов, для парикмахерских и ремонта (последние четыре — спорно). Также от торгового сбора освобождены ИП на патентной системе, по сути, вменённом налоге, исходя из усреднённого отраслевого-регионального дохода.

По стране за 2019 год налоговая база по налогу на имущество организаций составила 47 трлн руб., сумма поступлений — 921 млрд руб., а за 2024 год — 54,4 трлн руб. и 1 078 млрд руб. (данные ФНС, Форма 1-ИИО). Прирост составил 16% по налоговой базе и 17% по сумме, а номинальный ВВП увеличился в 1,83 раза за пять лет, с ожиданием удвоения в 2025 году. В Москве в 2019 году поступления налога на имущество организаций составили 150 млрд руб. и торгового сбора — 7,5 млрд руб., а в 2024 году — 179 и 10,7 млрд руб.

Серьёзное отставание в поступлении налога на имущество связано с мораторием на индексацию кадастровой стоимости из-за ковидных ограничений, а также с увеличением льгот. Предлагается ускорить индексацию кадастровой стоимости недвижимости до темпов роста номинального ВВП (или валового регионального продукта).

Следует ещё увеличить ставки налога на имущество с 2,2–2,5% до 3–4% на торгово-офисную недвижимость в сочетании с льготными ставками для промышленности и социалки. Возможны также пониженные ставки на торговую недвижимость при её закрытии в ходе оптимизации избыточной торговли, пока собственники не изменят её концепцию.

Московский опыт с торговым сбором также может быть усилен в разы по ставкам и их индексации, расширен на другие регионы. Так, можно устранить противоречия по многочисленным ларькам, павильонам, рынкам между обширной торговлей и формально низкой стоимостью сбора налога на имущество не вполне капитальных объектов. Именно модифицированный торговый сбор в сочетании с патентным налогообложением являются аналогом и потенциальной основой предложения вменённой величины зарплат на торговлю в зависимости от графика работы, числа касс и торговых метров.

Модифицированный и усиленный торговый сбор также может остановить бурный рост уже явно чрезмерных пунктов выдачи заказов маркетплейсов. От торгового сбора они освобождаются, поскольку формально не являются торговыми организациями, поскольку как бы не демонстрируют и не выкладывают товар для покупателей. Они также работают в небольших недорогих помещениях, у которых кадастровая стоимость и налог на недвижимость могут быть даже на порядок меньше, чем у дорогих торговых центров.

Напоследок следует сослаться на авторскую научную статью, публикацию которой по времени и тематике как минимум совпала с поручением президента В.В. Путина. Статья озаглавлена "Новый подход к расчёту валовой добавленной стоимости и фактического налогового бремени по отраслям". Вышла в научном журнале "Вестник Московского университета. Серия 6, Экономика", главным редактором которого является декан Экономического факультета МГУ А.А. Аузан. В основе статьи — математический анализ различной статистики ФНС по налогам и отраслям.

Статья писалась и переписывалась почти два года. Первая версия была начата и закончена в нетипичных регионах со спецификой интернета в сентябре — ноябре 2023 года. После более три отказа в ведущих научных журналах из-за неверия редакторов в написанное и посчитанное. Одобрена статья была только после личного прочтения А.А. Аузана и дополнительных пересчётов.

Вывод той научной статьи в том, что обрабатывающая промышленность фактически облагается в 1,5 раза большими налогами, чем отрасли сферы потребления. Оптовая торговля, гостиницы и общепит, финансы и недвижимость платят НДС по фактической ставке 1–4%, производители угля, руды и нефтепродуктов — имеют отрицательный НДС, а производители электроники, оборудования и автотранспорта — в среднем 15%. Фактические ставки социальных взносов в обрабатывающей промышленности — 23%, а в торговле, финансах, гостиницах и общепите, а также недвижимости — от 6% до 13%. Показаны специфика возврата НДС по экспорту и капитальным вложениям для экспортёров сырья, концентрация малого бизнеса и УСН в отраслях потребления.

Сергей АНУРЕЕВ, доктор экономических наук