

ПАО "Северсталь" и её владелец Алексей Мордашов в 2021 году прославились нахлобучкой бюджета (по Андрею Белоусову) и первой строчкой рейтинга миллиардеров "Форбс", хотя и с российским резидентством после 2022 года на фоне многих отъехавших "коллег".

В интегрированном отчёте "Северстали" за 2024 год, представленном в Общественной палате РФ и содержащем 325 страниц, критика российской налоговой системы сопровождается неясностью единой цифры по уплаченным налогам на фоне огромных дивидендов в размере 242 млрд руб.

Социальный раздел содержит большой перечень мероприятий на 7,5 млрд руб., хотя и с трудностями верифицировать все значимые мероприятия и их результативность, а также сравнить с другими металлургами.

ДОКТОРСКАЯ И ГЛЯНЕЦ  
ПРО СОЦИАЛЬНУЮ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

НАХЛОБУЧКА, "ФОРБС"  
И ДИВИДЕНДЫ  
БОЛЬШЕ ЗАРПЛАТЫ,  
НАЛОГОВ И КАПВЛОЖЕНИЙ

Экологическая, социальная и управленческая ответственность бизнеса уже десятилетия является важным трендом. В англоязычной среде это называется ESG. Она вытекает из теоретического постулата о большей эффективности частного бизнеса по сравнению с государством, если бизнес будет платить меньше налогов и больше финансировать социальную сферу. Хотя есть и другая концепция, что именно государство лучше бизнеса заботится о социальной сфере благодаря эффекту масштаба и принудительности налогов, с охватом широких слоёв населения, а не только самых медийных.

В рамках этой заметки уделим внимание второй, социальной, букве этой повестки на примере одного из крупнейших

СЕКРЕТЫ БОЛЬШОГО БИЗНЕСА

Чего не хватает в социальном отчёте «Северстали»

ших российских промышленных холдингов — "Северстали". В середине апреля ПАО "Северсталь" опубликовало отчёт за 2024 год, и в прежние годы такие отчёты признавались одними из лучших среди крупнейших российских предприятий.

Примерный перечень вопросов для такого документа сформулирован в рекомендациях международных организаций по разработке стандартов, а также отвечающим за эту тематику в нашей стране Министерством экономического развития РФ. Примерными рекомендациями являются из-за невозможности объять необъятное и строго формализовать разнообразные подходы крупного бизнеса к своей ответственности.

Годовой отчёт "Северстали" — это как сочетание докторской диссертации и глянцевого журнала: 325 страниц, сотни иллюстраций, графиков с цифрами. Управленческому аспекту уделено 74 страницы, социальному — 60 страниц, экологическому — 78 страниц, финансово-бухгалтерскому — 40 страниц. Есть также вводная часть с кратким изложением на 29 страниц и приложения-ссылки на различные стандарты и заверения качества самого отчёта на 43 страницы.

Докторские диссертации бывают вполне серьёзными, а гляцевые журналы — полезными. Но не стоит переоценивать аллюзию с докторской и доктором, со знаменитым мемом Владимира Путина 2008 года о вызове доктора к Игорю Юзину, который тогда был владельцем "Мечела", с обвинениями в продаже угля за рубеж за полцены и занижении налогов.

"Северсталь" в масштабах страны в рейтинге крупнейших предприятий по выручке заняла 19-е место в 2021-м и 25-е место в 2020 году, по прибыли — 13-е место в 2023 году, по уплаченным налогам 2022 года — 10-е место. Более новых рейтингов пока нет, поскольку из-за санкций многие перестали публиковать отчётность для рейтингов и только возобновляют такие публикации с результатами 2024 года.

Понять размеры уплаченных "Северсталью" налогов трудно. Рекордные дивиденды 2024 года сопровождались снижением налога на прибыль в российских бюджетах с 47 млрд руб. в 2023 году до 38 млрд руб. в 2024-м, согласно пояснениям к отчётности. По отчёту о финансовых результатах расходы по налогу на прибыль — 44,7 млрд и 39,6 млрд, а по отчёту о движении денежных средств налог на прибыль сократился с 58 млрд до 26 млрд руб. В социальном отчёте указано: "35 млрд объём налоговых и неналоговых платежей, с падением на 32% за год".

Автор этой заметки за полчаса чтения бюджета годовой отчётности насчитал 77 млрд руб. уплаченных налогов и платежей, с включением в эту величину не только налога на прибыль, а ещё социальных взносов, НДСФЛ за сотрудников (работодатель этот налог насчитывает и уплачивает), акцизов на жидкую сталь, небольшого НДС, с неясными налогом на имущество и налогом на добычу полезных ископаемых.

В рейтинге крупнейших плательщиков по налогу на прибыль за 2021 год (более позднего не опубликовано, и в нём только один налог) "Северсталь" на 10-м месте с 65 млрд руб., после коллег-металлургов: "Норильского никеля", НЛМК, "Металлоинвеста", "Евразра". В рейтинге по величине выручки "Северсталь" уже на 19-м месте за тот же год, вновь после пятёрки коллег. Если

рассчитать процент налога на прибыль с выручки (обычно считают от прибыли, но прибыль сама по себе считается сложно), то у "Северстали" это как раз средняя ставка среди коллег по цеху — 7,8%. "Северсталь" при 10-м месте по налогу на прибыль — на 19-м месте по выручке, из-за того, что ряд крупных предприятий платят зримо меньше налога на прибыль.

Ещё в годовой отчётности "Северсталь" критикует налоговую систему России, что важно процитировать: "Система налогообложения и нормативно-правовая база Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов и часто меняющимся законодательством, которое зачастую является непрозрачным, противоречивым и подвержено неоднозначному толкованию ... что привело к увеличению налоговых и юридических рисков, что может оказать влияние на налоговую позицию группы" (то есть на сумму уплаченных налогов).

Следует перечислить два воздействия на "Северсталь" со стороны налоговых органов: в 2016 году был 1 млрд руб. штраф за выплаты через офшоры, а в 2023-м — налог на сверхприбыль в 6 млрд руб. за 2020–2021 годы. Насколько эти дополнительные налоговые требования велики на фоне сотен миллиардов дивидендов ежегодно, каждый наш читатель пусть решит самостоятельно. Особенно на фоне прироста дивидендов в 2021 году на 129 млрд относительно 2020 года и дополнительных 6 млрд налога на сверхприбыль, а также с учётом рекордных дивидендов 2024 года на фоне падения уплаченного налога на прибыль.

Также очень интересно узнать: сколько "Северсталь" реально уплатила НДС? Только в отчёте о движении денежных средств в скобках (как расход) значится "НДС к возмещению" — 1,7 млрд руб. Сообразно данным отраслевой статистики ФНС, металлурги и угольщики больше получают возмещения НДС от государства, чем платят этот налог. Возмещение предусмотрено Налоговым кодексом по экспорту и капвложениям, которые масштабы, особенно в этих двух отраслях. Если бы возмещений не было, то НДС составил бы примерно

60 млрд (за базу берём добавленную стоимость, включая зарплату 91 млрд руб., социальные взносы 28 млрд руб., амортизацию 40 млрд руб. и прибавь 189 млрд руб., не включая расходы поставщикам, умноженные на ставку налога 20%).

**НЕЯСНОСТЬ С МОЛОДЁЖЬЮ И ОБРАЗОВАНИЕМ, С БОЛЬШИМИ ТРАТАМИ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ**

Социальный раздел начинается с сообщения о том, что "4 928 человек прошли обучение в рамках предотвращения нарушения прав человека", со ссылками на ООН. Не первый год такое начало раздела, и уже должны быть результаты влияния этого обучения на что-то конкретное. Какова динамика принудительного детского труда и харассмента (такие аспекты заявлены)? Как с частной охранной организацией, пропускным режимом и унижением человеческого достоинства (это тоже из отчёта)?

"Трудоустроено более 2 тыс. выпускников, более 63 млн рублей направлено на поддержку среднего образования. Разработано мобильное приложение "С нами" для адаптации молодых сотрудников, которым воспользовались 1,7 тыс. человек". Сообщается о расходах на программу передовой инженерной школы в высшем образовании — 93 млн руб. Всего же было нанято 8,9 тыс. новых сотрудников, с текучестью кадров 9,5%. Было бы неплохо пояснить, сколько

выпускников остаётся работать через год-три, и не мало ли тратится на образование на фоне сотни миллиардов оплаты труда или дивидендов.

Средняя зарплата составляет 144 тыс. руб., но далее разъясняется по начальный уровень 81–99 тыс. руб. у руководящего состава, 66–82 тыс. руб. у инженерно-технических работников, 64–73 тыс. руб. у рабочих. Из 51 тыс. работников 2,4–2,8 тыс. человек в Москве и Санкт-Петербурге, в Череповце — 30,7 тыс., в Костомукше — 4,2 тыс., в других городах — 1–2 тыс. Как при подавляющей занятости в регионах с невысокой зарплатой получается столь внушительная средняя зарплата в "Северстали"? В регионах много высокооплачиваемых руководителей?

Расходы на все социальные мероприятия указаны в размере 7,5 млрд руб. в 2024 году, со скачком с 3,9 млрд руб. в 2023 году — внушительно даже на фоне совокулной зарплат и дивидендов. Спорт (хоккейный клуб) получил 1,3 млрд руб., социально незащищённые группы населения — 1,2 млрд, общественные и деловые организации — 0,7 млрд, инфраструктура и благоустройство — 0,7 млрд, культура и искусство — 0,3 млрд и т.д.

Для сравнения: из открытых источников известно, что только зарплата 29 хоккеистов "Северстали" составила 403 млн руб. в сезоне 2024–2025 годов, а вся выручка и все расходы хоккейного клуба — по 1,3 млрд руб. Интересно, много ли из неё направлено на детский хоккей? Немного забегая вперёд, отметим, что на 29 хоккеистов потрачено больше, чем на всех ветеранов и пенсионеров, а на хоккей в целом — больше, чем на социально незащищённые группы населения.

Около 20 страниц отчёта посвящены охране труда и промышленной безопасности, на которые израсходовано 7,1 млрд руб., по 141 тыс. руб. в среднем на одного работника. Хотя по деталям представленных в отчёте мероприятий трудно понять, на что конкретно были потрачены столь внушительные деньги.

Мероприятия в области охраны труда детализированы так: корпоративный тренинг для 2,8 тыс. человек по несколько десятков часов, 12 обучающих анимированных роли-

ков, 400 волонтёров безопасности, 179 сообщений на горячую линию по этим вопросам, 73 тиражируемые практики. Затраты на лечебно-профилактические и оздоровительные мероприятия составили 0,9 млрд руб., включая возможность для сотрудников оплачивать медицинские услуги, занятия фитнесом и спортом.

Всего в 2024 году 43 сотрудника пострадали от несчастных случаев на производстве, в том числе 3 погибли, 7 получили тяжёлые травмы и 33 — лёгкие. Было зафиксировано 258 тыс. опасных действий и условий, при которых летальных случаев буквально единицы. Выявлено всего 60 случаев профессиональных заболеваний из 51 тыс. работающих, особенно учитывая изложенное в отчёте, что от 53% до 86% сотрудников заняты на вредных производствах. Страницы про охрану труда изложены наиболее конкретно и впечатляюще.

**КОНКРЕТИКА СОЦИАЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ С ВОПРОСАМИ ПО ДЕТАЛЯМ**

Какие конкретно благотворительные и деловые организации получили 1,2 млрд и 0,7 млрд поддержки? Довольно много написано про АНО "Агентство городского развития" Череповца, про резидентов территории опережающего развития (ТОР "Череповец") с налогами 1,8 млрд руб. Хотя отчётность АНО указывает на выручку 30 млн руб. и управленческие расходы 27 млн руб., а ТОР "Череповец" создавалась для снижения зависимости города, в том числе от градообразующего предприятия "Северсталь", и почему налоги этой ТОР в отчёте "Северстали"?

По благоустройству представлена страница с перечнем из пары десятков проектов, на сколько возможно было кратко описать это в объёмном отчёте, с указанием конкретных цифр по двум проектам (40 тыс. кв. метров благоустройства и 4 тыс. деревьев за 4 года).

Поддержку уязвимым людям оказывает учреждённый "Северсталью" благотворительный фонд "Дорога к дому", помогающий 18 тыс. человек. Ресурс бухгалтерской (финансовой) отчётности (БФО) на сайте ФНС сообщает о 182 млн средств этого фонда, и тогда на одного получателя в месяц приходится по 842 рубля. Ещё "Северсталь" оказала финансовую поддержку 20 благотворительным проектам на 389 млн руб., реализовала проект школы мобильной грамотности для ветеранов с обучением более 100 человек" (это цитата).

Насколько вообще много — несколько сотен миллионов на благотворительность при сотнях миллиардов дивидендов, пусть подумают сами наши читатели. Как и над тем, насколько 100 ветеранов много на фоне десятков тысяч действующих сотрудников и такого же масштаба работников прошлого в статусе ветеранов. Ещё раз напомним про зарплату 29 хоккеистов в размере 403 млн руб. К сожалению, у нас нет подобных данных по другим сопоставимым предприятиям.

В отчёте есть конкретика про 200 детей на спортплощадке в Костомукше и 100 детей в спортивном центре в Оленегорске, 1,5 тыс. участников фестивалей по лыжам и спортивной ходьбе, 1,2 тыс. — соревнований по триатлону, 100 спортсменов — по боксу, 110 — по шахматам, 500 посетителей выставки дочерней живописца Сергея Андрияки, 74 сотрудника музеев с переобучением, 200 сотрудников — с цифровизацией музеев, с описанием этих проектов масштаба абзаца. Хотя вопрос: насколько это много по сравнению с расходами органов власти регионов и районов присутствия "Северстали"? В отчёте не удалось вычитать про поддержку СВО и ветеранов боевых действий. Может, мы невнимательно читали более 300 страниц текста.

Есть про поддержку Белгородской области в восстановлении домов (без конкретики), в дистанционном обучении детей; и 400 детей отдохнули в лагерях Подмосквы.

**Сергей АНУРЕЕВ, доктор экономических наук**

\* Запрещённая в РФ экстремистская соцсеть

Печатается в сокращении, полный текст — на сайте завтра.ру



ПАПА ГЛОБАЛИЗМА

Иезуитские тайны усопшего понтифика

их автономия, главным образом финансовая, была существенно урезана, а деньги они должны были хранить в ватиканском обшачке.

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ** США Джеймс Вэнс проявлял нетипичную для вице-президента активность на внешних направлениях. Обычно второе лицо Вашингтона считается своеобразной затейкой для тех внутренних вопросов, которым большому начальнику из Белого дома заниматься не по чину. Вэнс, он же Джей Ди, он же Джеймс Дональд, он же Джими Хэзел, он же Джей Боуман, — совсем другое дело: свой срок он начал с визита на Мюнхенскую конференцию по безопасности, где объявил опешившей Европе, что извращённые пути завели её куда-то не туда и что старшему брату из-за океана виднее, как надо жить. Встретившись с главой своей церкви на Пасху католик Вэнс был последним, кто видел папу живым, и тем интереснее, что папством той самой заблудшей Европы, так ожесточившейся в ответ на выступление Джеймса в Мюнхене, был именно Хорхе Бергольо. Вэнс, которого сейчас открыто называют Мистер Сорок Восемь и пророчат в преимении Трампа на посту главы государства, продвигался наверх силами обделённых акул Кремниевой долины, не успевших дорасти до масштаба гигантов, но интересная особенность великого плавильного котла американской элиты состоит в том, что бок о бок с айти-миллиардерами, криптоинвесторами и бизнес-кабанчиками шли деньги и влияние католических сановников и инвестиционных орденов. Причём одним из главных узлов католического влияния в Штатах являлся прогрессистская и блудливая Калифорния. О связях нынешней администрации и Ватикана можно сказать многое. Например, близкий друг госсекретаря

Ватикана Пьетро Паролина Джон Майкл Малвейни, бывший руководитель администрации Трампа времён его первого срока, летом прошлого года помогал налаживать контакты с некими неназванными представителями России — и помогал не кому-нибудь, а ныне занимающей пост директора всех американских разведок Талси Габбард: она летала в Ватикан, общалась там в кружке Паролина с представителями Москвы, после чего временно оказалась в списке интереса ФБР, поскольку один из этих неназванных представителей оказался в списке разыскиваемых ФБР. Можно вспомнить и то, что один из наиболее активно продвигающих своих людей — включая ту же Талси — серый кардинал новой администрации Роберт О'Брайан, в первый срок Трампа бывший его советником по нацбезопасности, является агентом того самого калифорнийского центра влияния — выпускником католического лицей имени кардинала Ньюмана и мостиком между далёким Вашингтоном и соседями из Кремниевой долины.

Можно — даже нужно — упомянуть интересы больших орденов, корпораций внутри римской суперкорпорации: главу американского подразделения "Опус Дэи" Леонарда Лео считают ответственным за продвижение наверх целого ряда судей-католиков, итогом чего стало абсолютное большинство католиков-республиканцев в Верховном суде. Лео Лео в своё время перехватил контроль над изначально квакерской конторой, называемой "Общество федералистов", — изначальной целью этого общества было продвижение наверх консервативных юристов, ну а Лео стал двигать ещё и католиков. Католическое лобби в стране, построенной протестантами

и для протестантов, — тема не такая однозначная, как может показаться, ведь был же, в конце концов, католиком ирландец Джо Байден, и именно с его поддержкой на американской почве неопредевшийся папа проводил свои реформы церковной бюрократии — об этом чуть ниже.

К слову, мостиком между блатной Пенсильванией и Ватиканом Франциск сделал унията Боркью Гудзяка, водившегося чуть ли не с деньгами Сороса. И всё же, несмотря на номинальное совпадение, католики католиками волки, и именно американские сторонники Римской церкви были самой яростной оппозицией Франциску — вспомните, к примеру, какими грязными ругательствами обзывал понтифика старавшийся подражать Трампу и нравиться республиканским финансистам президент родной для Хорхе Аргентины Хавьер Милей.

Хочется ввернуть что-то вроде вывода: "Похороны папы станут похоронами не только конкретного Хорхе, который в 1936-м родился в итальянской семье в Буэнос-Айресе, — это будут похороны либеральной миропорядка", но ведь папа Франциск и так пережил этот миропорядок, и в свои последние годы — годы дерзких, но малозаметных реформ внутренней структуры церкви, годы нетипичных для себя заявлений и попыток подстроиться под сдувание того монстра, что воздвиг его на кафедру святого Петра, — он едва ли напоминал того Обаму-папу, что приходил на смену жутковатому старику Бенедикту в 2013 году. Ватиканский разжигатель войн, либеральный чумной бубон, призрак твиттер-подпунктика, он ответил перед основателем руководимой им церкви за все свои дела и поступки. Нам же остаётся фантазировать, каким будет избран следующий понтифик: будет ли это очередной подражатель Трампа — на сей раз в тройной тиаре, или же европейские элиты, упорные в своём разложении, выберут в пику коллективному Вэнсу ещё более лютого прогрессиста — покажет дым над Сикстинской капеллой.

**Илья ТИТОВ**