

ЭПОХА МОБИЛИЗАЦИИ

О САМООРГАНИЗАЦИИ И РЕЗЕРВНЫХ ВОЗМОЖНОСТЯХ ЧЕЛОВЕКА

Беседа с психологом-практиком, главным редактором журнала "Наука и Религия" Сергеем КЛЮЧНИКОВЫМ.

"ЗАВТРА". Уважаемый Сергей Юрьевич! Сейчас, когда прошло больше года с начала Специальной военной операции по демилитаризации и денацификации Украины, а наша страна, что признано, находится в состоянии войны — пусть не "горячей", но гибридной — с глобальными западными элитами, тема мобилизации российского общества и государства стала одной из самых актуальных и обсуждаемых. При этом — такой вот парадокс! — у "альянса демократий", то есть США и их союзников, в ходе конфликта пока сильнее всего проявились проблемы социально-экономического и военно-политического порядка, а у нашей страны — проблемы с идеолой, духовной, психологической мобилизацией. Российское общество продолжает жить по законам и нормам если не совсем мирного, но всё ещё далеко не военного времени. Как вы, психолог и философ, оцениваете эту ситуацию?

Сергей КЛЮЧНИКОВ. Для психологии мобилизация — это проблема сознательной воли прежде всего. Но здесь нужно разделять психологию как науку и психологию народа, которая у каждого народа своя. Могу сказать, что наша национальная русская психология, её проявления в кризисные периоды истории слабо изучаются психологической наукой. Психологическая наука ориентирована на комфорт, идеологически стерильна и стремится заменить волю мотивацией. Положительная мотивация — это прекрасно, но идущее изнутри волевое усилие не заменить ничем. Могу согласиться с тем, что сегодня, на второй год сверхмассштабного конфликта, наши власти и общество, наши тыл и армия пока не объединены в должной мере общим настроением и единой стратегией, а в результате наша система рискует не справиться с такой сложнейшей задачей, как противостояние с коллективным Западом.

Почему воля общества и воля власти в России продолжают спать? Потому что нас в массе своей пока лично не затронули тяготы войны? Или потому, что всем свою рубашка ближе к телу, и когда речь идёт о сознательном усилии во имя страны и блага других, не говоря уже о каких-то жертвах или даже самопожертвовании, то мы сразу отбрасываем всё, что угрожает комфорту? Я думаю, здесь важна та среда, в которой мы живём, сам способ её организации, та атмосфера, в которой люди и их воля задалены необходимостью всё время "крутиться" и выживать. На первый взгляд, такая необходимость "крутиться" — фактор отрезвляющий и пробуждающий. Но в действительности мир "рынка", мир капитализма, куда нас погрузили, подавляет любые виды альтруистической и коллективистской активности. Ты можешь быть пробуждённым относительно собственных выгод, но стоит возникнуть вопросу о помощи ближнему или о необходимости каких-то жертв — в сознании сразу включается блокирующий механизм. Точно так же действует виртуальная реальность, эта концентрированная иллюзия. Всё это — новые вызовы, стоящие перед человеком, обществом и страной в целом.

"ЗАВТРА". Когда вы говорите о необходимости пробуждения, невольно возникает параллель с приобретённой неожиданную мощь в Соединённых Штатах и распространяющиеся, словно пандемия, по всему Западу воук-идеологий (от англ. woke), то есть идеологий "пробуждения", различных меньшинств, которые объединяются против недавнего большинства и навязывают ему свою волю. Идёт ли в данном случае речь о противоположно направленных, но сходных по своему внутреннему устройству "психологических технологий"?

Сергей КЛЮЧНИКОВ. Согласен, пробуждённость может носить и деструктивный характер, направленный на усиление тех или иных частей против целого. Поэтому наше пробуждение, конечно же, должно быть общенародным, направленным на торжество целого. Если мы говорим о желательности русской психологической пробуждённости, то нужно сказать, что её уровни могут быть разными: от осознания, что мир находится в кризисе и нужно активно этому противодействовать, а также высокой информированности о кризисе и сопутствующем ему комплексе угроз, до духовно-психологических практик осознанности, которые направляют человека в сторону совершенствования. Много лет я как профессиональный психолог интересовался этой стороной вопроса, искал методы индивидуального саморазвития, позволяющие соединить человеческую эффективность и духовность. Персональное развитие очень важно, но по-настоящему изменить мир способны исключительно коллективные методы пробуждения, которые работают лучше всего, если такие коллективы ставят перед собой масштабные цели. В России есть, на мой взгляд, несколько движений, которые создают вокруг себя среду, пробуждающую сознание, — движение "Суть времени", фольклорное движение (та его часть, которая координируется Российским фольклорным союзом и стремится воссоздать в современном мире традиционные ценности, наработанные народом за века существования страны), ряд православных движений. Сегодня в условиях гибридной войны человек подвергается столь мощным атакам мировых массмедиа и виртуальной реальности, что сохранить сознание и состояние здорового устойчивого бодрствования, не говоря уже о духовной пробуждённости, можно, только применяя специальные духовные практики. Каждая религиозная традиция их нара-

ботала: исихазм в русском православии, дхарана (сосредоточение) и дхьяна (медитация) в йоге, дзочен в буддизме, зикр (самá) в суфизме. Понятно, что полнота усвоения этих практик требует длительного погружения в конкретную традицию, но, на мой взгляд, что-то из этих практик можно и нужно взять, переработать, применив их для задач начавшейся великой битвы цивилизаций. Нужен человек, обладающий новыми духовно-психологическими качествами.

"ЗАВТРА". О чём конкретно идёт речь?

Сергей КЛЮЧНИКОВ. В первую очередь нужно научить человека хотя бы азам искусства ориентации в своём внутреннем мире, чтобы он получил психологическую защиту от разрушительных идей и мемов, передаваемых через искусство, культуру, моду, паттерны социального поведения, и умел отличать добро от зла, должное от недоляжного в самом себе. Причём не просто отличать и распознавать, но и управлять собой. Владеть собой в ситуации, когда десятки виртуальных устройств погружают тебя в состояние полусна и открытости к потребительским внушениям, очень непросто. Современный человек страдает от дефицита осознанной воли, даже от дефицита внимания, которое расщепляется под влиянием виртуальной реальности и огромного количества внешних стимулов, ведущих к измечтанию нашей личности. Он, общаясь через гаджеты, по сути, с виртуальными субъектами, источаёт свои умственные силы и, в отличие от целостных людей прошлого, не может создать ничего по-настоящему значимого, великого. Ни работать, ни молиться, ни по-настоящему воевать он не способен — всему этому приходится обучаться заново, причём в экстремальных условиях. В этой связи высказка, может быть, еретическую мысль: если бы наша православная церковь не просто раздавала листочки с текстами молитв, но массово обучала бы людей искусству молиться, то ситуация в нашей стране сейчас была бы качественно иной! Духовная практика, соединённая с высокими смыслами, и гражданскими, и онтологическими, синтез светского и духовного — вот что, на мой взгляд, необходимо сейчас каждому человеку и всем нам вместе для противостояния левифану глобальных западных элит.

"ЗАВТРА". А как вы оцениваете ситуацию с духовно-психологической мобилизацией у наших противников?

Сергей КЛЮЧНИКОВ. На Украине работает небезызвестный ЦПІСО (Центр інформаційно-психологічних операцій) — это созданная ещё в 2004 году организация, соединяющая в себе информационные, психологические и разведывательные структуры, скреплённые националистической и русофобской идеологией. Разумеется, они используют комплекс манипулятивных психологических методов, разработанных на Западе. Продолжают функционировать один из сильнейших на Украине Институт прикладной психологии в Харькове. Вообще, подобные структуры в странах СНГ находятся под полным идеологическим и методологическим контролем американцев, что, в частности, подтверждается тем разгромом, который США, войдя в Грузию при Михаиле Саакашвили, устроили Институту психологии в Тбилиси. Должен сказать, что грузинская психологическая школа была одной из самых сильных в СССР — здесь можно вспомнить теорию установки Д.М. Узнадзе или четыре тома "Бессознательного", вышедшие на излёте существования СССР. Теперь этой школы нет. Кроме того, на Украине работа психологов, даже частных, подчинена военным целям. Досадно, что в России потенциал гражданских психологов для задач СВО используется слабо. В армии США применяются уже преимущественно методы не психоанализа или нейробиологического программирования (НЛП), а позитивной психологии (Мартин Селигман, Михай Чиксентмихайи, Кристофер Петерсон, Эд Динер, Алекс Линли, разработавшие упражнения и системы достижения цели, вхождение в состояние оптимизма, уверенность, вдохновения и пробуждения скрытых ресурсов психики). Психокативные вещества, вызывающие зависимость, применяются в основном для "расходного материала".

Президент В.В. Путин признал, что службы психологической помощи у нас не развиваются на должном уровне, несмотря на её большую востребованность. Эксперты считают, что нужны специалисты, умеющие работать с боевой психологической травмой. Между тем в России существуют психологические технологии, которые могли бы помочь и гражданскому населению, и, уверен, тем, кто сегодня защищает Украину: психосинтез в его российской, разработанной мною, версии, волевая тренировка внимания и система психонетики, созданная моим коллегой О.Г. Бахтияровым, "менеджмент по Суворову" В.В. Летуновского, школа русского боевого стиля "Буза", включающая в себя мощную психологическую подготовку, — целый ряд систем и школ, позволяющих мобилизовать человеческую психику и на индивидуальном, и, что ещё важнее, на коллективном уровне.

Поэт Юрий Кузнецов как-то сказал, что третья мировая война началась раньше первой и, конечно, был в этом прав. Нашей стране предстоит найти свой ответ на вызовы гибридной войны, вроде бы не похожие ни на что в нашем прошлом. Но этот ответ давным-давно отражён и передан нам в народных сказках, в фольклоре, в самых корнях, в самых истоках русской культуры. Здесь нет ничего необычного или чуждого архетипам нашей психологии. Код великой битвы цивилизаций впечатан в наши души, заложен в них самой принадлежностью

к индоевропейской традиции. Русское православное христианство закрепило эту традицию. И если внимательно приглядеться к происходящему, то выяснится, что Россия много старше Европы, не говоря уже про дочерние по отношению к Европе культуры, в том числе американскую, с одной стороны — младенческие, а с другой — вобравшие в себя все старые как мир пороки и разрушительные программы, направленные на уничтожение нашей страны, в отношениях с которой западные государства всегда выступали в качестве агрессоров, захватчиков. Основатель ДНК-генеалогии А.А. Клёсов высказал гипотезу о генетической агрессивности людей Запада, их неспособности смириться с непохожестью или, тем более, альтернативностью других этносов, других цивилизаций.

"ЗАВТРА". Сергей Юрьевич, вы упомянули о наследственности, и здесь, наверное, стоит заметить, что, согласно тем же законам генетики, биологически дети получают свою энергетику в основном от матери, поскольку все клетки их организма возникают вследствие деления оплодотворённой яйцеклетки, с её обоим веществом, митохондриями и так далее. Возможно, такая агрессивность в европейских и вообще в западных обществах передаётся по наследству по материнской линии.

Сергей КЛЮЧНИКОВ. Не исключено. Ведь у западных народов неприятие славян и особенно русских, их ценностей и исторического поведения лежит за пределами обычной мужской агрессии, если народы воюют, и относится к бытовой несовместимости, характерной для женской реакции и поведенческих стратегий. Это интересная тема для исследований. Движение различных народов по евроазиатским равнинам продолжается уже несколько тысячелетий, и этот процесс, а он во всех смыслах бродильный по природе своей, в должной мере ещё не исследован и не понят. Но факт остаётся фактом: русский народ минимум тысячу лет, вплоть до настоящего времени, принимал в нём самое активное участие и, преодолев все угрозы, сформировал на этом гигантском пространстве уникальную северную цивилизацию. Надеюсь, что и нынешними угрозами нам удастся справиться и вырваться в будущее. Хотя, повторюсь, ощущается недостаток волевой мобилизации, наши люди не любят и не хотят совершать усилия, прежде всего — над самими собой. Для меня как психолога это очень важный вопрос: каким образом приучить людей к таким усилиям, помочь созиданию в них внутренней "длинной воли", характерной для пассивнариев и подлинных победителей? Ведь сегодня очень моден культ коротких усилий и быстрого получения результатов для себя — люди живут и действуют с целью побыстрее разбогатеть, а потом ничего не делать — вот американская мечта в её законченном и, пожалуй, несколько окаркиатуренном виде.

На мой взгляд, необходимо давать всем, всегда и везде простую, но крайне важную установку: усилия — это прекрасно, преодолевая препятствия, ты как бы вбираешь их в себя и становишься сильнее. Делая усилия, ты развиваешься, не делая их — деградируешь. Радость от победы над собой является мощным стимулом и основой всех иных побед.

Нужно преодолеть образ "квалифицированного потребителя", на который "заточена" вся наша система образования. Общество "квалифицированных потребителей" в любом серьёзном конфликте обречено на поражение и распад. Но альтернативный образ победителя и общества победителей у нас, к великому сожалению, не сформирован, он отсутствует, и его необходимо создавать заново. То поколение, которое победило в Великой Отечественной войне, во-первых, понесло катастрофические потери, а во-вторых, не смогло передать нам, своим детям и внукам, в полной мере истинный опыт войны и Победы.

"ЗАВТРА". Чрезвычайно важное замечание, которое редко можно услышать, об этом, как правило, не говорят. О Великой Отечественной войне правду в системном виде мы до сих пор не знаем. Поскольку почти сразу после капитуляции Японии, уже в 1946 году, началась холодная война, и это противостояние с миром капитала закрыло собой логику и трансформировало важнейшие параметры Второй мировой, вплоть до хронологических. У нас её историю только официально переписывали уже трижды: при Хрущёве, при Брежневе и при Горбачёве. Ельцине. Сейчас, в условиях текущего конфликта с "альянсом демократий", в этом направлении тоже идут очень сложные и, можно сказать, весьма разнонаправленные процессы.

Сергей КЛЮЧНИКОВ. В годы Великой Отечественной войны враг стремился физически уничтожить наш народ и нашу русскую цивилизацию. Немцев к этому готовили основательно, их офицеры и разведчики проходили курсы концентрации и самообезболивания с помощью разных психотренингов (метод аутогенной тренировки Иоганна Генриха Шүльца был создан ещё до Второй мировой войны). Немецкая воля к победе над нами, вплоть до самопожертвования ради своей нации, в целом была гораздо сильнее нынешней воли украинцев, не говоря уже про англо-американский блок, который к тому же избрал такую стратегию, где поражение России предполагается нанести не за счёт собственного превосходства, а за счёт развала нашей страны изнутри.

"ЗАВТРА". Вы можете сформулировать конкретные требования к мобилизации?



Зачисление добровольцев в ряды Красной Армии. Октябрьский райвоенкомат города Москвы, 23 июня 1941 года.

Сергей КЛЮЧНИКОВ. Попытаюсь. Во-первых, это высокий уровень общественного здоровья, как физического, так и психического, включая умение управлять собой, развитую культуру саморегуляции. Это самая важная, сложная и комплексная задача — от обеспечения качественным продовольствием до обеспечения качественной культурой, до создания синергетических отношений внутри общества. Во-вторых, это высокий уровень массового образования, без которого нельзя рассчитывать на победу в нынешней войне — уже не "войне моторов", как говорил И.В. Сталин, а "войне компьютеров". В-третьих, это высокий уровень сплочённости общества, проявлением которого стал такой феномен, как Бессмертный полк. Но нужна не просто сплочённость, а сплочённость вокруг образов, героев. В-четвёртых, это высокий уровень ресурсного и технологического обеспечения. В-пятых, надо понимать, что этот конфликт не исчерпывается ситуацией на Украине, что он не закончится завтра-послезавтра, а потому необходимо изучать и опыт тех стран, которые длительное время находились и находятся под давлением США и их союзников, — опыт Ирана прежде всего. Наконец, в-шестых, нужно создать "мотор" для мобилизации, найти и объединить тех людей, которые могут решать, и решить все эти задачи для достижения победы. А главное — построить этот "мотор" в общий механизм конфликта. В годы холодной войны, особенно в 70–80-е, высшая управленческая элита США использовала более мощные экспериментные ресурсы, чем советско-партийный аппарат СССР, одна часть которого порывалась идеологические партийные "мантры", а вторая со всё большим интересом смотрела на Запад. У нас не было своей RAND Corporation, отсутствовал план пошаговой победы в цивилизационном противостоянии, в отличие от США, где этот пошаговый план успешно оттачивался и применялся в разных странах. В структурах RAND Corporation во имя победы над Советами работали 32 нобелевских лауреата — вот такая была степень консолидации американской науки и государства. А мы и сейчас не можем добиться от многих научных институтов страны внятной поддержки СВО.

Сегодня наши властные элиты в должной мере не ведут пропаганду русской культуры, литературы, искусства для молодёжи и для народа в целом. Когда придут новые испытания и молодое поколениеотреагирует на них так, как его значительная частьотреагировала прошлой осенью: бегством от трудностей, волной отъездов за рубеж, — может быть, тогда до них что-то дойдёт? Пока нет понимания, что управленческие проблемы и гуманитарная составляющая жизни связаны между собой на глубинном уровне. Проблема ещё и в том, что управляющая система (в данном случае власть) должна быть по определению более сложно организованной, компетентной, интеллектуально и духовно богатой, нежели управляемая система (народ, общество), однако иметь с ней эффективные механизмы обратной связи. Разве сегодня кто-то может с уверенностью сказать, что современная власть интеллектуально и духовно богаче общества? Тем более что управленческое мастерство она активно обучается по методикам Георгия Щердровичского, заявлявшего, что управляющая система не должна всерьёз реагировать на недовольство управляемой системы (разве в 1917 году было не то же самое?), то у сегодняшнего интеллектуального банкира и лидера либералов, который проводит для сенаторов и министров сессии управленческого коучинга, внушая им превосходство Искусственного интеллекта над их управленческими навыками. Страшновогда даже подумать, что случится, когда к власти начнёт приходиться поколение зумеров, чей интеллектуально-культурный и духовный потенциал под полным вопросом, — тем более что решать им придётся более сложные проблемы, чем сегодня нам.

Поэтому, конечно, необходимы, я бы сказал, школы мобилизации — структуры, которые должны будут обучать на-

род искусству социально-психологической мобилизации. Прежде всего, речь идёт об умении сосредоточенно и самоотверженно работать на нашу победу. Убеждён, что "удалёнок" в домашних тапочках на всех уровнях с коллективным Западом не справиться — он гораздо опаснее коронавируса. Дело ведь не в том, чтобы изобразить активность и провести какие-то массовые мероприятия с молодёжью в качестве статистов, а в том, чтобы ответить себе на вопрос: какой человек с какими качествами, мировоззрением и навыками нам нужен для того, чтобы противостоять Западу в длительной гибридной войне? И, ответив, начать воспитывать человека, умеющего работать не только ради высокого дохода (хотя и это надо учитывать), а ради страны, — человека выносливого, знающего, творческого (а не "креативного"), компетентного, раскрывшего в себе разнообразные таланты, настолько патриотичного, что его невозможно переманить на сторону врага; способного распознать мировые тенденции и обратить их на пользу своей стране. Такой вид героизма нужно представить как важнейшую ценность, и, конечно, подобные люди должны поощряться государством материально. Те, кто считает любые мысли на эту тему нереалистичной утопией, могут вспомнить предвоенное десятилетие СССР, где такой человек массово и успешно воспитывался, или обратиться к опыту современного Китая, воспитывающего именно таких граждан.

Кстати, систему "стимул — вознаграждение" при Сталине активно применяли: каждый самолёт-вылет, каждая уничтоженная или захваченная единица вражеской техники имели достаточно высокую цену и в обязательном порядке оплачивались.

"ЗАВТРА". Известный писатель Юрий Васильевич Бондарев, который прошёл Великую Отечественную артиллеристом от Сталинграда до Польши, в одном из своих интервью вспоминал, что при демобилизации из армии получил деньги за все подбитые им танки и на эту сумму "год гулял с друзьями".

Сергей КЛЮЧНИКОВ. Даже в годы войны находилась возможность осуществлять все выплаты, а в годы "рыночных реформ" люди по восемь-десять месяцев не могли получить заработанных своим трудом деньги. Помимо укрепления обязательной связи "стимул — вознаграждение", представляется необходимым также массовое освоение психологических технологий осознанного внимания, благодаря которым становится возможным включение "высшего "я" как на индивидуальном, так и на коллективном уровне. Повторюсь: такие технологии не просто существуют, включая практику православного исихазма, — без их использования существенно снижается и актуальность, и потенциальная эффективность мобилизации нашего общества. Но наша управляющая система либо не владеет технологиями пробуждения народного вдохновения, либо по каким-то причинам не задействует, не использует их.

"ЗАВТРА". А есть ли у вас предложения по организации нашего тыла, хотя само понятие "тыл" в нынешнем конфликте оказывается более чем условным?

Сергей КЛЮЧНИКОВ. Я — не военный человек, но даже мне совершенно очевидно, что нужно максимально сближать тыл и нашу армию (сегодня они в значительной степени отлучены друг от друга), подтягивать тыл к армии, и нужна организация, которая должна за это отвечать. Причём не только создать идеологию, но и так организовать тыл, чтобы он хотя бы отчасти соответствовал требованиям победы — это не менее важный вопрос, чем собственно военная сторона СВО. Вспомним о великой мобилизующей функции искусства. Нужно признать, что ничего близкого

песне "Вставай, страна огромная", которую бы знала и пела вся страна, пока не создано. Нет стихов, подобных стихам А.Т. Твардовского, К.М. Симонова и А.А. Суркова, нет фильмов о том, что такое героизм на линии боевых действий и "на гражданке", нет и гособоронзаказа на такие произведения искусства. Всё разделено на множество организаций, но пока нет единой структуры, подобной Ставке Верховного Главнокомандования и Государственному комитету обороны, а пока она не появится, мы не получим боевым образом организованного тыла.

Создание такой структуры помогло бы решать и более долгосрочные, более масштабные задачи, чем устранение угроз со стороны нашей бывшей братской республики, чьи нынешние неонацистские власти без помощи Запада не продержались бы и двух месяцев. Очевидно, что наша страна не сдастся и не отступит. Даже если быстрого разгрома противника не получится, то всё равно: — Россия становится всё более антизападной по идеологии, духу, сути, форме, и мы расходимся настолько радикально, что ещё через какое-то время диалог с недружественными странами в принципе станет невозможным;

— Россия быстро не истощится ни в военном, ни в экономическом отношении, и даже если у нас будет спад, мы его перенесём намного легче, чем современные потребительские сообщества западного образца; — как бы Запад ни пытался дискредитировать Россию, всё большее количество стран и людей, проживающих в них, склоняются на сторону нашей позиции, и в лучшем для Запада случае его русофобские действия разделят мир на два непримиримых лагеря; — попытки США быстро сократить население планеты через новые пандемии, эскалацию ЛГБТ-движения, энергокризисы, организацию продовольственного дефицита с переходом на поедание насекомых и искусственного белка встретят растущее сопротивление людей, и количество хаоса в мире увеличится настолько, что это погрёбёт под собой глубинное государство коллективного Запада; — неизбежные катаклизмы климатического характера (глобальное потепление, быстрые таяние "полярной шапки", увеличение числа извержений вулканов, включая и возможное извержение Йеллоустоуна и др.) делают все военные решения бессмысленными даже в ближайшей перспективе, и по идее настраивают обе великие державы на совместное решение глобальных проблем.

Разумеется, вести такой диалог имеет смысл только с позиций уверенности и ответственности, достичь которых мы можем исключительно в случае победы России в нынешнем цивилизационном противостоянии. Нам нужна новая победа, а не просто мир с отложенным на несколько лет или даже десятилетий возобновлением военных действий.

Кстати, кто расширял, кто такое наши условия, хорошо ли их представляют? Кто должен отвечать за образ победы? Ведь он по-настоящему не сформулирован, а цель — это основа любой мобилизации. В советское время была доктрина взаимного сдерживания, не бог весть что, но она работала. Как мы сможем сосуществовать с Западом после нашей победы на украинском направлении, если Запад весь заточен на войну до полного развала нашей страны, что он многократно и непрерывно артикулировал? Мировое сообщество должно убедиться, что США не ослепят переход к однопольному миру, что без России во всём объёме её влияния, включая русскую культуру, человечество не преодолет кризис и скатится в катастрофу, в хаос. А значит, Россия должна найти и предложить миру реальный выход из нынешнего системного кризиса.

"ЗАВТРА". Спасибо за беседу, Сергей Юрьевич!

Беседовал Владимир ВИННИКОВ

Печатается в сокращении, полный текст — на сайте zavtra.ru

Газета "ЗАВТРА" зарегистрирована Федеральной службой по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охране культурного наследия. Свидетельство ПИ № ФС 77-22122 от 24 октября 2005 года. Учредитель и издатель — ООО "Редакция газеты-еженедельника "Завтра" (119146, г.Москва, Фрунзенская наб., 18, пом. VII).

Тел. редакции: (916) 502-49-86.

Адрес редакции: 119146, г. Москва, Фрунзенская наб., 18, пом. VII. E-mail: zavtra@zavtra.ru Электронная версия: <http://zavtra.ru/> Служба распространения: (499) 246-88-52 (т/ф). Служба рекламы: (903) 131-53-97. Отпечатано в АО "Красная Звезда" (125284, г. Москва, Хорошевское шоссе, 38, тел.: (495) 941-32-09, (495) 941-34-72, (495) 941-31-62, <http://www.redstarprint.ru>, e-mail: kr_zvezda@mail.ru).

Тираж 17 800

Заказ № 2808-2023

Дата выхода в свет — 31.05.2023 г. Подписано в печать 30.05.2023 г. в 14.00, по графику — в 14.00

Главный редактор — Александр ПРОХАНОВ
Ответственный секретарь — Наталья КЕРИМОВА