

Публикация приведенной ниже статьи Владислава Юрьевича Суркова вызвала немалый резонанс и множество комментариев по всем линиям отечественного "политического спектра". Шутка ли: человек, который традиционно воспринимался в качестве ведущего "кремлёвского идеолога", создатель концепции "суверенной демократии" и "демиург политических партий" заявил о том,

что начатый еще четыре века назад "западный вектор" в российской политике исчерпал себя и фактически находится "около нуля", что Россия должна сосредоточиться и, не оглядываясь больше ни на кого, определить своё новое место в мире. Но будет ли этот выбор на самом деле "одиноким полукровкой"? — свой ответ на этот вопрос предлагает постоянный автор нашей газеты.

РАЗНЫЕ БЫВАЮТ РАБОТЫ. За иную можно брать только в состоянии, несколько отличным от нормального. Так, пролетарий информационной индустрии, рядовой поставщик новостей это, как правило, человек со "всколоченным" мозгом, пребывающий как бы в лихорадке. Неудивительно, ведь новостной бизнес требует спешки: узнать быстрее всех, скорее всех сообщить, раньше всех интерпретировать.

Возбуждение "информирующих" передаётся "информируемым". Возбуждённый их собственной возбуждённостью часто кажется мыслительным процессом и заменяет его. Отсюда вытеснение из обихода предметов длительного пользования (вроде "убеждений" и "принципов") одноразовыми "мнениями". Отсюда же — сплошная несостоятельность прогнозов, никого, впрочем, не смущающая. Такова плата за быстроту и свежесть новостей.

Мало кому слышно заглушаемое фоновым медийным шумом насмешливое молчание судьбы. Мало кому интересно, что есть ещё и медленные, массивные новости, приходящие не с поверхности жизни, а из её глубины. Оттуда, где движутся и сталкиваются геополитические структуры и исторические эпохи. Запоздало доходят до нас их смыслы. Но никогда не поздно их узнать.

14-й год нашего века памятен важными и очень важными свершениями, о которых всем известно и всё сказано. Но важнейшее из тогдашних событий только теперь открывается нам, и медленная, глубинная новость о нём теперь только достигает наших ушей. Событие это — завершение эпископского "путешествия" России на Запад, прекращение многократных и бесплодных попыток стать частью западной цивилизации, породить себя с "хорошей семьей" европейских народов.

С 14-го года и далее простирается неопределённо долгое новое время, эпоха 14+, в которую нам предстоит сто (двести? триста?) лет геополитического одиночества.

Вестернизация, легкомысленно начатая Лжедмитрием и решительно продолженная Петром Первым, за четыреста лет была испробована всякая. Чего только ни делала Россия, чтобы стать то Голландией, то Францией, то Америкой, то Португалией. Каким только боком ни старалась втиснуться в Запад. Все отсюда поставшие идеи и случившиеся там "трясенин" наша элита воспринимала с огромным энтузиазмом, охотой, может быть, и изилизмом.

Самодержцы усердно женились на немках, имперские дворянство и бюрократия активно пополнялись "бродячими иноземцами". Но европейцы в России быстро и повально русели, а русские всё никак не европеизировались.

Русская армия победоносно и жертвенно сражалась во всех крупнейших войнах Европы, которая по накопленному опыту может считаться наиболее склонным к массовому насилию и самым кровакожадным из всех континентов. Великие победы и великие жертвы приносили стране много западных территорий, но не друзей.

Ради европейских ценностей (в то время — религиозно-монархических) Санкт-Петербург выступил инициатором и гарантом Священного союза трёх монархий. И добросовестно выполнял союзнические долг, когда нужно было спасать Габсбургов от венгерского восстания. Когда же сама Россия оказалась в сложном положении, спасённая Австрия не только не помогла, но и обратилась против неё.

Потом "евроценности" сменились на противоположные, в Париже и Берлине в моду вошёл Маркс. Некоторым жителям Симбирска и Яновки захотелось, чтобы было, как в Париже. Они так боялись отстать от Запада, помешавшегося в ту пору на социализме. Так боялись, что мировая революция, будто бы возглавляемая европейскими и американскими рабочими, обойдёт стороной их "захолустье". Они старались.

ОДИНОЧЕСТВО ПОЛУКРОВКИ

Когда же улеглись бури классовой борьбы, созданный неизмеримо тяжкими трудами СССР обнаружил, что мировой революции не случилось, западный мир стал отнюдь не рабоче-крестьянским, а ровно наоборот, капиталистическим. И что придётся тщательно скрывать нарастающие симптомы аутического социализма за железным занавесом.

В конце прошлого века стране наскупило быть "отдельно взятой", она вновь запросилась на Запад. При этом, видимо, кому-то показалось, что размер имеет значение: в Европе мы не помещаемся, потому что слишком большие, плывущие размашистые. Значит, надо уменьшить территорию, население, экономику, армию, амбицию до параметров какой-нибудь средневропейской страны, и уж тогда нас точно примут за своих. Уменьшили. Уверовали в Хайека так же свирепо, как когда-то в Маркса. Вдвое сократили демографический, промышленный, военный потенциалы. Расстались с союзными республиками, начали было расставаться с автономными... Но и такая, умалённая и приниженная, Россия не вписалась в "поворот" на Запад.

Наконец, решено было уменение и принижение прекратить и, более того, заявить о правах. Случившееся в 14-м году сделалось неизбежным.

При внешнем подобии русской и европейской культурных моделей, у них несхожие "софты" и неординаковые "разъёмы". Составится в общую систему им не дано. Сегодня, когда это старинное подозрение превратилось в очевидный факт, зазвучали предложения: а не шарахнуться ли нам в другую сторону — в Азию, на Восток?

Не нужно. И вот почему: потому что Россия там уже была.

Московская "протоимперия" создавалась в сложном военно-политическом "коридоре" с азиатской Ордой, который одни склонны называть игом, другие — союзом. Иго ли, союз ли, волюно или неволюно, но восточный вектор развития был выбран и опробован.

Даже после стояния на Угре Русское Царство продолжало, по сути, быть частью Азии. Охотно присоединяло восточные земли. Претендовало на наследие Византии, этого азиатского Рима. Находилось под огромным влиянием знатных семей ордынского происхождения.

Вершиной московского "азиатства" явилось назначение государем всея Руси касимовского хана Симеона Бекбулатовича. Историки, привыкшие считать Ивана Грозного как-то вроде обзурята в шапке Мономаха, приписывают эту "выходку" исключительно его природной шутливости. Реальность была серьёзнее. После Грозного сложилась солидная придворная партия, продвигавшая Симеона Бекбулатовича уже на вполне настоящее царство. Борису Годуну пришлось требовать, чтобы, присягая ему, бояре обещали "царя Симеона Бекбулатовича и его детей на царство не хотеть". То есть государство оказалось в полшаге от перехода под власть династии крещёных Чингизидов и закрепления "восточной" парадигмы развития.

Однако ни у Бекбулатовича, ни у потомков ордынского мурзы Годуновых не было будущего. Началось польско-казачье вторжение, принесшее Москве новых царей с Запада. При всей мимолётности правлений Лжедмитрия, задолго до Петра огорчившего бояр европейскими замашками, и польского королевича Владислава, они весьма символичны. Смута в их свете представляется не столько династическим, сколько цивилизационным кризисом.

Русь отомлилась от Азии и начала движение в Европу.

Итак, Россия четыре века шла на Восток и ещё четыре века на Запад. Ни там, ни там не укоренилась. Обе дороги пройденны. Теперь будут востребованы идеологии третьего пути, третьего типа цивилизации, третьего мира, третьего Рима...

И всё-таки вряд ли мы третья цивилизация. Скорее — двойственная и двойственная.

Владислав СУРКОВ

Первая публикация — в журнале «Глобальная политика» 2018 № 2 (<http://www.globalaffairs.ru/global-processes/Odinchestvo-polukrovki-14-19477>)

Вместившая и Восток, и Запад. И европейская, и азиатская одновременно, а оттого не азиатская и не европейская вполне.

Наша культурная и геополитическая принадлежность напоминает блуждающую идентичность человека, рождённого в смешанном браке. Он везде родственник и нигде не родной. Свой среди чужих, чужой среди своих. Всех понимающий, никем не понятый. Полукровка, метис, странный какой-то.

Россия — это западно-восточная страна-полукровка. С её двуглавой государственностью, гибридной ментальностью, межконтинентальной территорией, биполярной историей она, как положено полукровке, харизматична, талантлива, красива и одинока.



Предчувствие нового Шёлкового пути? 1945 год. Верблюды Красной Армии в Берлине

Замечательные слова, некогда сказанные Александром Третьим, "у России только два союзника: её армия и её флот" — самая, пожалуй, доходчивая метафора геополитического одиночества, которое давно пора принять как судьбу. Список союзников можно, конечно, расширить по вкусу: рабочие и учителя, нефть и газ, креативное сословие и патриотически настроенные "боты", генерал Мороз и архистратиг Михаил... Смысл от этого не изменится: мы сами себе союзники.

Каким будет предстоящее нам одиночество? Прозабвением побойла на отшибе? Или счастливым одиночеством лидера, ушедшей в отрыв "альфа-нации", перед которой "постораниваются и дают ей дорогу другие народы и государства"? От нас зависит.

Одиночество не означает полную изоляцию. Безграничная открытость также невозможна. И то, и другое было бы повторением ошибок прошлого. А у будущего свои ошибки, ему ошибки прошлого ни к чему.

Россия, без сомнения, будет торговать, привлекать инвестиции, обмениваться знаниями, воевать (война ведь тоже способ общения), участвовать в коллаборациях, состоять в организациях, конкурировать и сотрудничать, вызывать страх и ненависть, любопобывать, симпатить, восхищение. Только уже без ложных целей и самоотрицания.

Будет трудно, не раз вспомнится классика отечественной поэзии: "Вокруг толкю тернии, тернии, тернии <...> вокруг тебе звёзды?!"

Будет интересно. И звёзды будут.

Валерий КОРОВИН СУВЕРЕННАЯ ТОСКА

Владислав Сурков и Россия Вечная

ВЛАДИСЛАВ ЮРЬЕВИЧ СУРКОВ, что свойственно всякому человеку, переступил определённую черту... Его предыдущий настрой, основанный на категории времени в его стремительном беге, сменился сначала подозрением, а затем уже и ясным ощущением движения к смерти. Но и ощущением вечности, приближаясь к ней. В этом смысле этот текст является неким зашифрованным посланием Суркова, исповедующим его собственную жизнь, его собственный опыт, переживания и начало размышления о том, что изменчиво, а что постоянно и недвижимо.

Сим он начал свой переход от текущих, ликвидных, сиюминутных ценностей, которыми был увлечён, будучи застрельщиком как раз тех самых реформ, о которых он пишет, к категориям устойчивости,

высмеивал на предыдущих этапах, но что он неизбежно воспринял, впитал в себя, абсорбировал из окружающего пространства — от тех людей, которыми он манипулировал, жонглировал; над которыми издевался, глумился; которых подставлял, использовал и выбрасывал. Тем не менее, он умудрился подцепить от них этот "вирус" нашей континентальной истории, русской самобытности, субъектности. И теперь он "перепрыгнул" его самого изнутри. И вот он невольно стал транслятором этих самых идей.

Здесь очень много символических фраз и формул, которые понятия только посвящённым, инсайдерам, тем, кто был включён в определённые исторические и политические процессы новейшей истории России. В нём зашифровано послание всем, кого он обидел, оскорбил, унизил, использовал. Тем, кто содействовал его амбициям, видя

Не надо забывать, что антихрист — это не только тот, кто идёт против Христа, но и тот, кто идёт вместо Христа, выдавая себя за Христа. И здесь проблемы поиска русского ума и наши симпатии к этому поиску, наша солидаризация с абсолютно правильными догматическими константами для русского человека, с понятиями нам истинными не должна затмевать наличие второй, опасной для русского человека и для русской истории стороны. которая всегда оборачивается для нас катастрофой. Не только политической, но и исторической катастрофой нашей государственности.

И встав перед последней битвой, оказавшись перед ней в нынешнем состоянии, нужно внимательно приглядываться к тем, кто находится рядом, кто, кажется, нам симпатичен. И не поддаётся перед этой последней битвой ещё раз, и последний раз, на некое умильное обаяние приятно высказанных нам, близким русскому человеку, вещей!

Да, я выражаюсь несколько метафорично. Но лишь для того, чтобы не сказать лишнего, с одной стороны, и не обидеть человека, с другой; не выдавать своего собственного внутреннего кипения. Оставить человеку шанс. Каждый русский человек — а Сурков, безусловно, рождён Россией и ассимилирован русской цивилизацией, став русским, усвоенным русским народом, в конце концов, он без сомнения русский, а значит, как всякий русский, — имеет право на покаяние. На переход на нашу сторону. На сторону Бога от дьявола, на сторону верой и правдой совершенно искренне, создавая рукотворно тот хаос и безумие 1990-х, которые чуть не убили всех нас, — на сторону России вечной.

Мы-то всегда были строго на нашей стороне — на стороне русского народа, Великой континентальной России-Империи, строго против Запада, без огорок, без обманов, без двусмысленностей, без какой-то иронии, без фиги в кармане. Мы за это заплатили собой, и продолжаем платить сейчас, даже тогда, когда тот дискурс, который мы озвучивали и продвигали, стал общим местом, главным, доминирующим трендом. А он-то был и на той стороне...

Да, он может сейчас сказать, что он лукавил, что он "внедрялся", что он пытался разрушить эту либеральную вакханалию эльцинской олигархической системы изнутри. Конечно, это можно принять как оправдание, и мы как русские люди ждём, и с удовольствием принимаем такие версии, обнимаем, и начинаем любить этого человека, так же, как и всех близких нам людей. Но здесь нужно понимать, что всё может быть наоборот: возможно он выполнял обратную миссию как двойной агент, как человек, присягнувший сначала дьяволу, а потом посматривающий в сторону Бога. Или выполняет её сейчас...

Конечно, как человек проницательный и глубокий, он чувствует свою историческую ответственность за то, что произошло. И в страхе перед этой ответственностью, перед неизбежностью своего личного политического конца пытается поймать этот новый тренд и вписаться в него, так же как метафорично он описывает стремление русской интеллигенции конца XIX века в социалистические, марксистские потуги Запада намерением изменить собственную бытийную парадигму. Но здесь и заключается всё коварство этого персонажа — в том, что никогда невозможно определить, где подлинность, а где лицемерие, где цинизм и прагматизм человека гибнущего и пытающегося схватиться хоть за что-то, чтобы выплыть, а где искренность, подлинность и действительное раскаяние. Это всегда будет в нём, и мы всегда будем сомневаться как в одной, так и в другой позиции "полукровки".

Проблема Суркова, как, впрочем, и наша, заключается в том, что тот, кому адресовано его послание, не способен его воспринять.

в нём представителя государства, и кто разочаровался и проклял его.

Это, конечно, очень отравленный текст, но он понятен не каждому. С другой стороны, каждый может найти в нём свой набор неких семантических элементов, адресованных лично ему. То есть, это хороший текст, на грани гениальности, несмотря на то, что к политическим деяниям Суркова последних лет я отношусь крайне негативно. Но здесь надо абстрагироваться от персоналии, от фигуры, и воспринять это как текст, как смыслы и коды, которые туда заложены.

В нём сделан естественный вывод, который вытекает из этого текста, — вывод человека, который не продолжает жить в рамках химер, навязанных Западом и чужеродными цивилизациями Востока, а пытается себе мыслить. И, пытаясь помыслить, он мыслит о русском уме, открывает русским ум, как необходимую матрицу нашего суверенного, самостоятельного существования. Да и вообще — существования, бытия как такового; отбрасывает мировоззренческие штампы Запада, совершенно отчуждённые от нас, самобытные, но абсолютно неприемлемые для нас основы мысли Востока, и вскрывает нашу подлинную сущность — Евразийской континентальной державы, Монгольской и Византийской одновременно. Обнаруживает нашу геополитическую субъектность, величие и вечность. России вечной.

Но когда мы говорим о Суркове, нужно не забывать и об обратной стороне. Тот самый полукровка, о котором он символически повествует в своём тексте, это тот, который всегда балансирует на грани, и нет гарантии того, что он не упадёт на другую сторону.

И надо находить целевую аудиторию в стране. Бывает, в какой-то стране мэр города или министр — выпускник нашего вуза. И если мы находим у него поддержку, мы выходим на самый высокий уровень, и уже президенты открывают наши мероприятия, видя их масштабность и востребованность.

"ЗАВТРА". Давид Робертович, насколько я знаю, сейчас "Зарубеж-Экспо" начинает работать с Узбекистаном. До недавнего времени, при Каримове, там был довольно жёсткий антироссийский и антисоветский курс. Там были снесены памятники советским воинам, демонтирован памятник генералу Рахимову — этническому узбеку, боевому генералу Великой Отечественной. Перенесли на окраину Ташкента памятник семье Шамахмудовых, которая усыновила много детей-сирот, оставшихся после войны. Но сейчас, при новом президенте Мирзиёеве, Узбекистан готов повернуться к России лицом?

Давид ВАРТАНОВ. Да, в этом месяце у нас будет первая выставка и форум в Ташкенте. Мирзиёев год назад был с государственным визитом в Москве. И тогда на очередном заседании нашего оргкомитета мы приняли решение о проведении мероприятий в Узбекистане. Нам предоставили в самом центре Ташкента дворец молодежи, много конференц-залов, большую площадку для выставочной экспозиции. Соорганизатором у нас выступает Торгово-промышленная палата, информированы все экономические ведомства, министерства.

Мы надеемся, что выставка "EXPO-RUSSIA UZBEKISTAN" станет очень актуальной для обеих сторон. Узбеки хотят продавать нам не только фрукты-овощи, но ещё и хлопок. И мы заинтересованы в покупке узбекского хлопка, мы знаем — это качество. На сегодняшний день мы покупаем хлопок в Афганистане и ещё где-то. Поэтому есть взаимный интерес. Зарегистрировано около 150 компаний, 24 российских региона представят свою продукцию, приглашены министры, губернаторы. В нашем оргкомитете 30 человек, представители "Зарубеж-Экспо" уже там, идёт ежедневная работа с утра до поздней ночи.

Мы надеемся, что благодаря этой выставке будет восстановлено огромное количество контактов между российскими и узбекскими предпринимателями. У нас уже очень много заявок на то, чтобы были предоставлены места для торжественного подписания, то есть люди уже в переговорных процессах.

Мероприятие будет проходить в Ташкенте три дня, мы надеемся, что на открытии будут присутствовать высшие руководители Узбекистана. Тем самым они подчеркнут, что двери Узбекистана дей-

ствительно открыты для России. И, соответственно, наши и узбекские бизнесмены будут довольны.

"ЗАВТРА". А чем ещё, кроме хлопка и фруктов, могут быть интересны друг другу Узбекистан и Россия?

Давид ВАРТАНОВ. Мы можем предложить Узбекистану сельскохозяйственное и медицинское оборудование. Очень актуальна для Узбекистана российская фармацевтическая продукция, строительная техника, кабельная продукция и многое другое.

"ЗАВТРА". В Узбекистане достаточно много сырья. Там горно-добывающая промышленность, созданная в советское время, добывает прекрасно и уран, и вольфрам, и мрамор, и редкоземельные металлы, не говоря уже о золоте, которое под Зарафшаном добывают.

Давид ВАРТАНОВ. Да, и Мирзиёев на встрече с Путиным говорил о том, что было бы неплохо, если бы наши геологи присутствовали там. То есть кооперация может быть во многом. Я думаю, что рост товарооборота с Узбекистаном будет в геометрической прогрессии, если, конечно, не поставят искусственных барьеров на этом пути.

"ЗАВТРА". А в каких ещё странах вы проводите свои мероприятия?

Давид ВАРТАНОВ. В Казахстане в Алма-Ате в июне будет уже восьмая выставка. В октябре откроется выставка "EXPO-RUSSIA ARMENIA". Выставки в Армении пять раз открывал президент Серж Саргсян. В них принимают участие практически все Армения, люди приезают со всех уголков страны, все отели заняты, все билеты проданы. Не на выставку, у нас вход свободный, а на самолёты на даты проведения этой выставки.

В декабре у нас прошла выставка во Вьетнаме. В Ханое было представлено около 300 российских предприятий. Это было очень крупное мероприятие, тоже проходило 3 дня, 46 баннеров было развешено по всему городу. Наш торговый представитель, что гордится тем, что мы делаем, что Россия возвращается в Азию.

Раньше мы проводили выставки на Украине. Сейчас, к сожалению, не можем этого делать. В Беларуси проводили, в Чехии, в Италии, в ЮАР, во многих других странах. Не везде выставка стала ежегодной, но она дала положительный имидж России.

"ЗАВТРА". Спасибо, Давид Робертович, за беседу! Желаем вам успехов!

Беседовал Сергей ХАРЦЫЗОВ



Председатель совета директоров компании "Зарубеж-Экспо" Давид Вартанов о том, что нужно делать, если выслали дипломатов.

"ЗАВТРА". Пожалуй, впервые со времён холодной войны Россия оказалась в такой дипломатической и политической изоляции. Но мы прекрасно помним, что даже в годы острого противостояния между странами шло сотрудничество в области науки, культуры и экономики. И сегодня у нас в гостях человек, при посредничестве которого экономики стран могут сблизиться и увеличивать товарооборот в несколько раз.

Давид Робертович, до того, как ваша компания "Зарубеж-Экспо" начала сотрудничество с Иорданием, товарооборот между Россией и этой страной был 40 миллионов долларов, а после того, как вы начали "сдвигать" наши экономики, товарооборот достиг 800 миллионов долларов. В 20 раз — за какой период?

Давид ВАРТАНОВ. В 2002 году в Иордании была проведена первая выставка "EXPO-RUSSIA JORDAN", и к 2015 году товарооборот достиг 800 миллионов.

"ЗАВТРА". А есть ли инструменты для взаимодействия с теми странами, которые выслали наших дипломатов?

Давид ВАРТАНОВ. Конечно, надо подключать "народную дипломатию". В каждой стране есть выпускники наших вузов, пророссийские настроенные люди, которые достигли каких-то значимых результатов. Мы находим с ними общий язык, договариваемся о том, что они могут сделать для развития двусторонних отношений. Это даётся непросто: обычно подготовительный период занимает год-два. Начиная с малого, а заканчиваем крупным мероприятием в этой стране.

КАК СДЕЛАТЬ ДРУЗЕЙ ИЗ ВРАГОВ

Во всех странах мира будут учить русский язык

В результате наши мероприятия становятся постоянной, ежегодной площадкой для развития двусторонних отношений. Межправительственные комиссии в разных странах часто пользуются нашими площадками и проводят у нас свои очередные заседания.

Организационно и информационно нас поддерживают российские министерства иностранных дел, промышленности и торговли, экономического развития. Сейчас ещё создан Российский экспортный центр, который поддерживает отечественные компании. Но та работа, которую мы делаем, она очень непростая. Мы вообще единственная компания в России, которая этим занимается.

"ЗАВТРА". А какова последовательность ваших действий в какой-либо стране?

Давид ВАРТАНОВ. К примеру, мы начали готовить выставку в Сербии. Сначала никто в этот проект не верил, никто не думал, что можно в самом лучшем месте Белграда организовать самое крупное российское мероприятие и сделать его ежегодным.

"ЗАВТРА". Это Сербия после свержения Милошевича? Тогда как раз антироссийские настроения там были...

Давид ВАРТАНОВ. Это мы начали делать тогда, когда они пытались сидеть (да и сейчас ещё некоторые пытаются) на двух стульях. Но мы сделали так, что сегодня нашу выставку приветствуют первые лица Сербии. Только что, в марте этого года, на открытии очередной, пятой нашей выставки, участниками приветствовали и премьер-министр, и министр иностранных дел, и министр промышленности Сербии, и первый заместитель министра экономики Российской Федерации Алексей Груджев. Но главное, присутствовал министр обороны Сербии Александр Вулин, который лично приветствовал всех гостей и участников и говорил о стратегическом партнёрстве с Россией. Я думаю, что такое заявление он сделал не просто так.

"ЗАВТРА". Ваши выставки многоотраслевые?

Давид ВАРТАНОВ. Да, это и транспорт, и связь, и образование, и медицина, и сельское хозяйство, и машины, и оборудование — мы подчёркиваем возможное многообразие наших отношений с лю-

бой страной. Россия большая, Россия может всё, Россия интересна. И мы знаем, что многие из тех стран, которые высылают наших дипломатов, в очереди стоят, чтобы войти на российский рынок или получить российских туристов. Но всё это скрывают, делают как-то завуалированно, хотя у них и между собой полно проблем. Например, та же Меркель сегодня объявляет о высылке дипломатов, а завтра выдвигает разрешение на строительство "Северного потока-2", и тут же на неё обижается те страны, которые её вчера поддерживали и тоже выслали дипломатов. Поэтому при любых обстоятельствах мы действуем по своей программе, зная, что огромное количество бизнесменов хотят восстановить старые контакты, наладить новые контакты, хотят работать с Россией. Скоро многие будут учить русский язык для того, чтобы начать сотрудничество с нашими компаниями, с Россией.

"ЗАВТРА". Давайте возьмём для примера одну страну, которая сейчас объявила России дипломатический бойкот. Не будем брать крупных игроков, вроде Великобритании и Германии, а что-нибудь поближе к нам, например, Польшу или Финляндию.

Давид ВАРТАНОВ. В первую очередь надо представить Россию — самое лучшее в разных отраслях. Для этого нужно организовать современную презентацию и целевые встречи предпринимателей. На каждой нашей выставке мы организовываем как минимум 500 таких встреч business to business. Подготовка занимает огромное количество времени, но люди приходят и начинают развивать отношения.

При подготовке необходим серьёзный конъюнктурный обзор рынка — что та же Польша или Финляндия импортирует, что экспортирует.

Недавно мы делали обзор по Вьетнаму. Мотивации туда поставлять из России абсолютно нереально, потому что их поставяет Китай и Япония, а сельскохозяйственную технику — реально, потому что она и по цене, и по качеству интересна вьетнамцам.

Нужно, конечно, изучить пошлины, таможенное законодательство, понять, как облегчить визовые дела. И своё конкурентное преимущество нужно показывать. Если мы будем здесь сидеть и ничего не делать, то к нам никто не придёт, потому что антироссийская пропаганда в тех странах не способствует тому, чтобы люди сюда приезжали.