

К столетию спартака никанорова

30 августа 1923 года в России, в молодом тогда ещё Союзе ССР, родился будущий русский гений Спартак Петрович Никаноров. Уже само имя, данное ему при рождении родителями, ко многому обязывало. Гениями, как известно, не рождаются, а становятся. Своим жертвенным подвигом на поле брани во имя познания истины, торжества науки о современном человеке и окружающем его мире, через кропотливый каждодневный труд "Железный Спартак", как его называли ближайшие соратники, достойно подтвердил это.

ВРЕМЯ И МЕСТО рождения человек не выбирает. Отнюдь не случайно сакральность и смысловая заданность жизнедеятельности С.П. Никанорова, его озоноанная перереинтация своей профессиональной деятельности с середины 60-х годов прошлого века с проблем систем управления разработками (СУР) на решение проблемы потери управляемости, концептуально-нормативного (заданного) проектирования и внедрения систем организационного управления (СОУ); невиданного ранее мощнейшего аппарата познания и преобразования объективной реальности путём разработки процедур концептуальной выработки, принятия и реализации управленческих решений.

До сих пор остаётся легендой среди молодых специалистов нынешнего АО "Концерн ВКО "Алмаз-Антей" его продуктивная работа с академиком А.А. Расплетным в КБ-1 Минрадиопрома СССР по созданию АСУ ПРО страны, завершившаяся совместной запиской руководства оборонного комплекса СССР "Методология и опыт программно-целевого использования при разработке средств системы С-75" — этой уникальной для своего времени советской ракеты, обшившей 1 мая 1960 года над Свердловском американский самолёт-разведчик У-2.

Будучи заместителем знаменитого академика А.И. Берга в Научном совете по комплексной проблеме "Кибернетика" при Президиуме АН СССР, Никаноров

дакцией в издательстве "Концепт" дважды изданы сборники "П.Г. Кузнецов. Идеи и жизнь" (2000, 2010).

После смерти С.П. Никанорова 29 января 2015 года его ученики продолжают обновлять интернет-блог srpikanorov.ru. Сданы в Госархив РФ первая часть его научно-технического наследия и личный архив — человека и гражданина.

ВСЕХ, КТО С НИМ общался на кафедре "Прикладные концептуальные методы", образованной в МФТИ в 1992 году (сегодня — базовая кафедра "Концептуального анализа и проектирования" НП "ЦИВТ "Концепт" и АО "Концерн ВКО "Алмаз-Антей"), всегда поражали масштабность, научная глубина и неординарность идей и замыслов, нацеленность на достижение реальных практических результатов и его лично, и представителей созданной им уникальной отечественной научно-практической школы концептуалистов-системщиков.

С.П. Никаноров утверждал, что уроки истории ни мировым общественным сознанием, ни наукой о гармоничном развитии обществ и государств так и не осмыслены с позиций борьбы "добра и зла", что геном позитивного общественного развития человечества сегодня мало кому интересен. Сохранив лишь свою формальную внешнюю оболочку, забюрократизированные до предела современные западные псевдодемократические государства, асо-

По убеждению С.П. Никанорова, эффективно спроектированной организации противника можно противостоять только адекватная по силе такая же нормативно спроектированная сверхэффективная организация, иными словами — всё решится на поле интеллектуальной борьбы за совершенство специальных средств и методов выработки, принятия и реализации стратегических и государственных управленческих решений.

Отмечу, что понятие "Организационное оружие" было впервые введено С.П. Никаноровым совместно с С.В. Солнцевым в 1992 году для внутреннего пользования в рабочих группах разработчиков. К сожалению, сегодня оно стало расхожим и используется как кому вздумается в экспертно-аналитических и политологических публикациях. Но главное здесь в том, что нужно точно знать, что же это такое на самом деле, то есть научиться понимать профессиональный язык концептуалистов-системщиков и знать аппарат концептуального мышления. Очевидно, что только точно зная, как создают системно-целевые и нормативно спроектированные (заданные) организации различного уровня и предназначения с помощью универсальных концептуальных средств и методов, можно также точно знать, как их можно эффективно и быстро разрушить. Как говорил "Железный Спартак", это оружие страшнее атомной бомбы, поскольку работает скрыто и высокоточно.

УЧЁНЫИ И ПАТРИОТ

творческие и конструктивно переосмыслил труды своих знаменитых предшественников: от Винаера, Оптнера и Янга до Вернадского, Богданова, Керженцева и других новаторов в области научной организации труда и управления организациями. Ему удалось методологически и методически обосновать особую значимость новой области знания — организации организаций и проектирования организаций, с оригинальным применением как общей теории систем, математической логики, концептуализации исследований социально-экономических систем, так и исследований в сложнейших гуманитарных областях: от политологии, государства и права до социологии, теории личности и психологии социальных формообразований, а главное, — исследовать значимость для развития государства и общества смысловых доктринальных теорий и практик как таковых, с развитием прикладного универсального аппарата концептуальных исследований.

Успешная защита в 1978 году на Учёном совете Центрального научно-исследовательского и проектно-экспериментального института автоматизированных систем в строительстве (ЦИНИИАСС) Госстроя СССР технического проекта "Автоматизированной системы проектирования систем организационного управления" (АСП СОУ), состоящего из 26 томов по четырём направлениям исследований, включая программный комплекс "Макс" (манипулирования концептуальными схемами), как основы будущей сильной формы концептуализации организационных форм управления в различных сферах жизнедеятельности человека, закрепила огромное преимущество перед известными тогда западными и, прежде всего, американскими подобными исследованиями.

Пройдя через непонимание и саботажи чиновников от науки в социализации прикладных работ своего детища, с лишением бюджетного финансирования по линии Госстроя СССР он смог сохранить научно-кадровый потенциал направления, создав и возглавив в 1995 году неформальное объединение концептуалистов-системщиков — "Ассоциацию концептуального анализа и проектирования".

Под руководством С.П. Никанорова как президента Ассоциации, научного руководителя Московского комплексного экспериментального центра "Концепт", затем Аналитического центра "Концепт" и НКК "Мета-Синтез" было выполнено и сдано заказчикам около 5 тысяч прикладных работ. В рамках основанной им в 1998 году серии "Концептуальный анализ и проектирование" в издательстве "Концепт" регулярно выпускались тематические сборники "Проблемы и решения", а также монографии его учеников и соратников. Среди них особо выделил такие: "Исследования по безопасности" (1998), 2-е издание книги С.Л. Оптнера "Системный анализ для решения проблем бизнеса и промышленности" (2003), З.А. Кучеров, С.П. Никаноров, Г.В. Солнцев, В.Н. Шабаров "Исследование социальных экономических систем. Методология. Теория. Следствия" (2007), а также его монография "Много всего разного... Идеи. Мысли. Выводы. 1995–2008" (2008). Он инициировал издание уникальной книги В.В. Максимова "Исследование функционирования абстракций в развивающихся обществах: познание обществом себя как фактор развития общества" (2009).

Незадолго до своей кончины Никаноров завершил четырёхлетнюю подготовку и сдал в Госархив документы, труды своего друга и соратника, великого русского мыслителя и космиста Побиска Георгиевича Кузнецова, с которым работал в КБ-1 Минрадиопрома СССР, а затем сотрудничал с его знаменитой ЛаСУРс (Лаборатория систем управления развитием систем). По его инициативе и под его ре-

циальные по своей сути, с их позитивистскими системами формального права, полностью доказали свою несостоятельность и ущербность. Умело подменяя химерическими идеологиями, тотальной ложью и лукавыми симулякрами своё бессмысленное и пагубное содержание, они всё дальше уходят от объективной реальности в узкоплановые цели сохранения своей тоталитарной власти.

Будучи беспартийным, но коммунистом по духу, он был сторонником всесторонней разработки специалистами теоретических и научно-практических основ многообразных форм социалистического развития, считал самым эффективным способом ликвидации пороков и недостатков современного посткапитализма его эволюционное снятие посредством одобрения государством и обществом социалистических по духу инициатив людей труда и специалистов в области социального инжиниринга.

С.П. Никаноров говорил, что "...история никогда не делает ошибок, их делают только люди, принимающие за слепую у народов под лукавым прикрытием их так называемой воли государственные и особенно тайные или скрытые наднациональные решения"; что все попытки адептов неолиберальной профашистской тирании запустить людоедские механизмы самоуничтожения современных цивилизаций обречены на провал, поскольку нельзя остановить процессы познания законов общественного развития.

Отсюда следует, что позитивная концептуально-смысловая и ценностно-нравственная коррекция паразитарной глобализированной системы миропорядка, показавшей свою звериную сущность, неизбежна. Глубинные государства коллективного Запада с центрами в США и Великобритании сбросили с себя маски демократии. Их социально-экономический каннибализм сегодня достигает апогея своей античеловеческой сущности.

Будучи нормативным человеком, Никаноров был жёстким противником наукообразного рационализма лиц, принимающих ситуационные, зачастую конформистские или узкоплановые решения. Утверждал, что каждое решение такого типа только усиливает неопределённость целедостижения и ухудшает состояние дел.

С.П. Никаноров отмечал, что нынешнее безвольное и бестравное младочеловечество не способно самостоятельно "сменить кожу", что ему необходимо с разбегу ударить головой о стену, и только это поставит мозги на своё место. Представляется, что такая мистическая стена сейчас незримо проходит по фронтам ожесточённой сакральной битвы Света и тьмы, Добра и зла в ходе начатой 24 февраля 2022 года Специальной военной операции Вооружённых сил Российской Федерации на Украине. Сегодня для нас главное завершить её до победного конца и успеть запустить мобилизационный проект выживания и развития страны в условиях перманентных ЧС и ЧП, не допустить ни реванша прозападной либеральной фронды, ни неконтролируемого внутреннего системного кризиса, ни очередной смуты в угоду явным и скрытым врагам России.

О ГРОМНОЕ научно-практическое наследие школы С.П. Никанорова даёт современной России реальный шанс в условиях гибридной тотальной войны с Западом с достоинством снять явные и неявные цивилизационные угрозы и вызовы. Нам есть чем ответить врагам. Нынешний англосаксонский миропорядок воочию демонстрирует всему миру свою античеловеческую сатанинскую сущность. Все базовые социальные институты так называемой западной цивилизации (личности, семьи, государств, религий) осознанно выхлещаются от ценностных категорий и идеалов.



Подчеркну, что феномен гениальности С.П. Никанорова в полной мере до сих пор так и не признан. Он ждёт своих заинтересованных исследователей и продолжателей дела его научно-практической школы концептуального анализа и проектирования СОУ. Опередив своё время на десятилетия, он теоретически и практически доказал разительное превосходство системного нормативно заданного подхода над ситуационными и рационально-прагматическими подходами, доминирующими сегодня в сфере выработки, принятия и реализации управленческих государственных решений.

Его последняя книга "Уроки СССР. Исторически нерешённые проблемы как факторы возникновения, развития и угасания СССР" (2012) — это завещание великого концептуалиста-системщика с мировым именем. А его пророческие слова о том, что "все мы живём в мире решений, и этим определяется весь ход вещей", имеют важнейшее метафизическое и научно-историческое значение. Поскольку именно здесь делается реальная история человечества, осознается и предопределяется судьба нашей многонациональной России, вершится её настоящее и будущее.

Виталий СКРИПОК, кандидат юридических наук, политолог, вице-президент Ассоциации концептуального анализа и проектирования

АРХИТЕКТОР СИСТЕМ

ИЗ ВСЕГО НАСЛЕДИЯ С.П. Никанорова особой общественно-политической значимостью обладает его работа 2012 года "Уроки СССР" (Никаноров С.П. Уроки СССР. Исторически нерешённые проблемы как факторы возникновения, развития и угасания СССР. М. : Продюсерский центр Александра Гриценко, 2012. — 208 с.), посвящённая анализу причин, вызвавших крах государства.

Одним из важнейших оснований концептуального анализа Никанорова является внимание к смыслам используемых понятий. Обладая абсолютным интеллектуальным слухом, чуткостью к каждому слову, он даёт разъяснения таких понятий, как "знание", "сознание", "ошибка", "неудача", "основатели СССР", "неизвестное" и других. Например, уточнение смысла простого и понятного слова "уроки" становится средством наводки интеллектуального аппарата "на резкость": "Уроки — это знания, необходимые лицу, создающему будущее". Одним этим уточнением отскакивает огромный публицистический вал оценок и эпитетов, высказываемых обычно в отношении "бывшего СССР": Никаноров анализирует для того, чтобы двигаться вперёд, строить будущее, а не в связи с желанием обругать или восхититься прошлым.

Особенностью мировоззренческого принципа С.П. Никанорова является наделение природы качествами воли и целеполагания, а человечество рассматривается как "орган Природы", наделённый сознанием. При этом "подъём сознания" является основной целью и задачей Природы: "Какими бы ни были исторические события, они все и всегда имеют единственный продукт — подъём сознания человека и общества, что ведёт к улуч-

оценочными суждениями, стремящимися "оправдать", "осудить" или "возвеличить" СССР прибегая к различным объяснениям, не обладающим должной глубиной. Никаноров не ограничивается констатацией необходимости такого исследования, он заявляет, что "уроки СССР" — самостоятельная научная отрасль, которую надлежит сформировать!

Среди разъясняемых Никаноровым понятий есть слова "ошибка" и "неудача". "Ошибкой" следует называть только несоответствие фактического результата ожидаемому, возникающему при наличии норматива на действие. В случае, когда норматива на действие не имеется, несоответствие между фактическим и ожидаемым результатами следует называть "неудачей".

Для чего Никанорову нужно это разъяснение? В частности, для того, чтобы опыт строительства социализма в СССР не называли "ошибкой", поскольку изначально никто не знал, что именно должно, в конце концов, получиться, "норматива" не существовало. "Обвинение может быть предъявлено только лицу, совершившему ошибку, то есть отклонившемуся от нормы. А "неудачник" может сделать вторую попытку или может быть заменён на "удачника", — пишет Никаноров.

Процесс строительства социализма осуществлялся методом проб, образ строящегося общества был описан лишь в некоторых своих чертах (отмена сословий, частной собственности на средства производства и т.п.), и в этих чертах он был реализован на практике. Вне понимания и, соответственно, целеполагания оставалось ещё очень многое. И это очень важно не забывать, чтобы никогда более не говорить об "ошибках". Важно также помнить, что методом придумывания нового, а не копирования каких-либо образов были созданы базовые элементы государственного устройства — в финансах, в экономике, в государственном управлении, в планировании, в образовании, в энергетике, в науке и др., обеспечившие СССР небывалые возможности. Именно эти подсистемы, взаимодействующие как целое, стали той силой, с помощью которой СССР решал свои исторические задачи. У этой "системы систем" есть достоинство, которое уже нельзя ни отринуть, ни даже принизить: это первая в истории человечества попытка целенаправленного создания хозяйственного механизма грандиозного масштаба, охватывающего всю страну и все её стороны жизни — "Советский социализм является первой попыткой создания проектируемого, а не складывающегося, общества". Сам по себе этот факт имеет непреходящее значение и для науки, и для практической жизни людей.

ФУНДАМЕНТАЛЬНЫМ положением автора "Уроков" является мысль о субъектности исторического процесса: "История производится, можно положить, что субъектом является общественное сознание". Никаноров не забывает о необходимости уточнить своё понимание "сознания": "Под "сознанием" здесь понимается способность мышления человека делать предметом рассмотрения накопленные и используемые им знания о чём-либо", — и указывает на отличие толкования этого понятия в иных источниках, в которых под "сознанием" понимается человеческая способность идеального воспроизведения действительности в мышлении.

Важным понятием в системе взглядов Никанорова является "подъём сознания". Вот что он об этом пишет: "Сознание" называют знанием о знании. Сознание может иметь различную структуру. Основным элементом сложной структуры сознания являются уровни сознания, называемые "рефлексией": первый — знание о знании (сознание), второй — знание о сознании, третий — знание о сознании о сознании... Переход с одного (низкого) уровня сознания на другой (высокий) называется "подъёмом сознания". Заметим, что под "сознанием" здесь понимается только продуктивная рефлексия. Непродуктивная рефлексия может называться "размышление", "мечта".

Такой подход к проблеме позволяет Никанорову считать явление возникновения и угасания СССР "опытом", то есть осознанными действиями с определённой целью, но заранее неизвестным результатом. Это важно, поскольку позволяет встать на беспристрастную исследовательскую позицию и не считать окончание опыта "крахом" или "избавлением от", а итоги "опыта СССР" — считать "уроками", то есть "знаниями, необходимыми лицу, создающему будущее". В отношении понятия "уроки" Никаноров делает ещё ряд важных пояснений, например: "Уроки следует извлекать из достаточно надёжно определённых причин, а не из фактов самих по себе".

Блестящим примером интеллектуальной учёности и честности является глава "Методические приёмы и правила, используемые при определении уроков СССР", в которой автор указывает, что "границы справедливости и практической значимости работы определяют применяемые методические приёмы". В первом разделе принимается концепция, кратко выражаемая словами "вера в человечество": никакие, сколько угодно трагические и ужасные, события истории "не считаются основаниями для веры в вырождение человечества или для уверенности, что человечество само уничтожит себя в атомной войне, или для вывода, что разложение семьи приведёт к прекращению воспроизводства и исчезновению челове-

чества", а являются "необходимыми формами исторического развития, условиями подъёма индивидуального и общественно-го сознания".

Важен также принцип научной беспристрастности, которого придерживается автор: "Прошедшие исторические события нельзя ни любить, ни ненавидеть, их можно только понимать и объяснять".

Более чем актуален следующий методический приём: внимание должно уделяться применяемым понятиям, а не выражающим их словам. Речь идёт о проблеме неразработанности адекватных рассматриваемым предметам понятий, а новые понятия могут быть введены только в форме новых слов. В результате "весь мир говорит слова, которые только запутывают отношения и намерения".

Никаноров указывает на абсолютизацию абстрактных идей, положённых в основу понятий "социализм" и "капитализм", причём акцент делался на различии принципов распределения материального богатства. "Однако идеальное общество как таковое — это совсем другое. Его научно-технической и интеллектуальный прогресс остановить нельзя. Он в принципе неотрицателен. Общество имеет целью познание Земли, Солнечной системы, своей Галактики и Вселенной. Оно стремится освоить Космос, недра Земли и глубины океанов. Изучает био-, антропо- и социогенез. Его интересуют этнические различия. Оно жаждет возможно быстрее прекратить войны, превратиться в целостный организм. При этом проблема распределения в нём является лишь одной стороной".

АНАЛИЗИРУЯ ПЕРЕХОД от одной формы общества ("капитализм") к другой ("социализм") в ходе Революции 1917-го и последующих годов, автор "Уроков" указывает на принципиально важный недостаток теории, которой руководствовались (и продолжают руководствоваться) социальные реформаторы. При этом Никаноров достигает определённой глубины, обращаясь в своём анализе к такой базовой категории диалектики, как "снятие", отмечая, что неразработанность этой категории применительно к переходу от капитализма к социализму в 1917-м, а также при переходе от социализма к капитализму в наше время привела к колоссальным жертвам, трагедии развала СССР, деградации экономики и остальных аспектов жизни общества.

Никаноров считает, что социализм должен "вырасти" из капитализма, вобрав в себя и сохранив всё самое лучшее: "В принципе, социализм — снятие капитализма, а не его уничтожение". В реальности всё произошло иначе.

Основной объём работы — главы, посвящённые периодам истории СССР: эпохи Ленина, Сталина, преемников Сталина. В этих главах, наряду с фактологическими-событийным рядом, излагаются те концептуальные философско-политические основания, которые становились фундаментом принимаемых решений.

В каждой из глав имеются разделы "Характеристика этапа", некоторые из которых звучат весьма злободневно. Приведу как пример неординарное суждение Никанорова о Второй мировой войне:

"Существует тенденция считать войну Германии (точнее — Европы) с СССР частью Второй мировой войны. Эту тенденцию следует считать ошибочной. Завоевание Германией почти не сопротивляющейся Европы было средством мобилизации ресурсов для войны с СССР. Роль союзников СССР в войне была существенно вспомогательной. А это означает, что Второй мировой войны как таковой не было. Была только Великая Отечественная война СССР".

Каждый из десяти рассмотренных этапов истории СССР завершается главой "Исторически нерешённые проблемы". Надеясь историю и общественное сознание свойством субъектности, Никаноров проблемы "выявляет" и формулирует. В работе предложено 52 подложные разрешенно исторические проблемы, указывается на последствия (часто — трагические) их своевременной неразработанности. В рамках газетной статьи нет возможности описать их хотя бы кратко. Отмечу лишь, что роль "исторически нерешённых проблем" такова, что именно они и "ограничили" возможности построения социализма; они определили характер возникновения СССР, его прогрессивного развития, деградации и ликвидации.

Высказанные в работе Никанорова идеи и суждения — не бесспорны. В своей статье 2015 года я весьма критично проанализировал многие из них (С. Белкин. Обдумывая "Уроки СССР" // Развитие и экономика, 2015, №14, стр. 34—54). В юбилейной публикации не стоит вновь погружаться в этот анализ. Выскажу, однако, сожаление, что эта фундаментальная и актуальная работа Никанорова пока не послужила толчком для дальнейших исследований. Но выражу надежду, что это время придёт, а пока ограничусь констатацией наличия в этой связи нашей "интеллектуальной задолженности" (выражение Никанорова).

Сейчас мы находимся на, быть может, сложнейшем этапе истории России. Перед нами стоит плущо осознанная проблема перехода от существующей формы бытия государства и его смыслового наполнения к неким новым. Набатом звучит напутствие Никанорова: "Исторически нерешённой проблемой является разработка основ понимания происходящего".

Сергей БЕЛКИН

ДЕНЬ-ЦЕНТР приглашает

30 августа (среда) в День-центре состоится встреча с историком, журналистом, писателем **Фёдором РАЗЗАКОВЫМ**.

Цикл встреч: От глубинной охраны к глубинному КГБ

Тема встречи: Шпion внутри 3-го Отделения

Начало в 19:00, просьба приходить несколько заранее.

31 августа (четверг) в День-центре мы продолжаем цикл встреч с ведущим

военным экспертом **Александром АРТАМОНОВЫМ**.

Тема встречи: Россия — НАТО
Вы узнаете всю историю взаимоотношений от момента создания Североатлантического альянса до наших дней.

Начало в 19:00. Билеты можно приобрести на сайте день-магазин.рф в разделе "Встречи".

1 сентября (пятница) в День-центре состоится встреча с ведущим российским военным аналитиком и экспертом **Константином СИВКОВЫМ**.

Цикл встреч: Актуальные события

Военный аналитик ответит на вопросы зрителей.

Начало в 16:00, просьба приходить несколько заранее.

1 сентября (пятница) в День-центре состоится встреча с писателем **Дионом КАПТАРЕМ**.

Тема встречи: Масоны и Великая французская революция

Очередная беседа о тайной власти посвящена масонам и Великой французской революции.

Начало в 19:00, просьба приходить несколько заранее.

2 сентября (суббота) в День-центре состоится беседа кандидата исторических наук **Германа АРТАМОНОВА (в зале)** с профессором **Анатолием КЛЕЦОВЫМ (по видеосвязи)**.

Тема встречи: Норманская теория и ДНК-генеалогия

Эксперты обсудят темы, связанные с теорией норманизма. Кем был Рюрик? Как возникла норманская теория? Какие аргументы за и против этой теории используются в науке? Желающие смогут задать вопросы экспертам.

Начало в 16:00, просьба приходить несколько заранее.

3 сентября (воскресенье) в День-центре состоится встреча с российским историком, вирусологом, публицистом и энциклопедическим образованным человеком **Фёдором ЛИСИЦНЫМ**.

Тема встречи: Деньги в современном мире

Начало в 12:00, просьба приходить несколько заранее.

3 сентября (воскресенье) в День-центре состоится встреча с автором-исполнителем **Юрием БЕЛОУСОВЫМ**.

Тема встречи: Легенды и сказы

Часть первая: Сказы земли покровской и аргунская топорная игрушка

Гости:

Светлана СУЗДАЛЬЦЕВА (Покров, Владимирская обл.), художник, руководитель проекта "Сказы земли Покровской" и арт-школы "Рисуем", кандидат философских наук, член правления Международного союза педагогов-ху-

дожников, член Творческого союза художников России;

Василий Владимирович ДВОРЦОВ (Москва), заместитель председателя и генеральный директор Союза писателей России;

Михаил Михайлович КРИВОНОСОВ (Александров, Владимирская обл.), писатель, патриот, общественный деятель, Президент Экспертного совета высокого уровня БРИКС, меценат, член Союза писателей России, соучредитель Движения "Русская Мечта", член Попечительского совета Движения "Русский Мир".

Павел Геннадьевич ИВАШКИН (Покров, Владимирская обл.), потомственный резчик по дереву, мастер аргунской резьбы, мастер декоративно-прикладного искусства и народных промыслов Владимирской области.

Сбор гостей в 15:00, начало в 16:00. Билеты можно приобрести на сайте день-магазин.рф в разделе "Встречи".

Адрес: г. Москва, ул. Коровий Вал, 1А, стр. 1. ТЦ "Добрынинский", 3-й этаж (одна минута пешком от станции метро "Добрынинская").

Регистрация на встречи — на сайте день-магазин.рф или по телефону: 8-499-350-17-79.

Количество мест ограничено. Заявки на встречу отправляйте, если точно уверены, что придёте.

Наличие распечатанного билета не обязательно для посещения мероприятия.

Уважаемые участники! На мероприятиях можно приобрести книги авторов.

Если вы хотели бы гарантированно приобрести книги из нашего ассортимента, просим вас заранее оформить заказ на сайте день-магазин.рф. Мы с радостью доставим ваш заказ на встречу.

Внимание! Видеосъёмка на мероприятиях запрещена.