

Окончание. Начало — на стр. 1

**ЗА ГОДЫ ЕГО ПРАВЛЕНИЯ** в Чжэньдин пере-  
ехали 683 инженера и 53 учёных, включая  
знаменитого математика Хуа Логэна, ста-  
вшего советником по экономическим вопросам. А  
первый полукустарный заводик превратился в со-  
временное производство, знаменитое по всему Ки-  
таю своей линией традиционной косметики "Да-  
бао". Во время государственных визитов Пэн  
Лиюань, супруга Си Цзиньпина, дарит другим "пер-  
вым леги" именно эти косметические наборы. В  
лаборатории фирмы "Natural Biotech" мне расска-  
зывали о гораздо более сложных видах продукции:  
пробиотиках, пищевых добавках, средствах пре-  
вентивной медицины, а также о передовых разра-  
ботках в области биотехнологии.

Ещё одной существующей по сей день "придум-  
кой" стал "чжэньдинский Голливуд" — целый городок  
в стиле маньчжурской династии Цин (1644–1911 гг),  
построенный для съёмок исторических фильмов. Си  
Цзиньпин узнал от своих пекинских знакомых, что  
съёмочная группа ищет натурную площадку для  
производства телесериала по любимому каждому  
китайцем классическому роману "Сон в Красном те-  
реме". Он предложил режиссёру свою помощь на  
самых льготных условиях, а начальство провинции  
уговорил соорудить необходимые декорации — при-  
чём не разовые, а капитальные. С тех пор на раз-  
росшейся до размеров городского квартала пло-  
щадке было снято около 200 фильмов и сериалов.  
Ежегодно "чжэньдинский Голливуд" посещает около  
1,5 миллиона туристов.

Приведённые в порядок старинные городские  
стены и башни Чжэньдина, четыре изящные пагоды  
редких форм, 24 уникальные арки-"пайлоу" — также  
способствовали приданию городу особого, романти-  
ческого и даже величественного облика. Недаром  
туризм, как и планировал молодой Си, стал одним  
из столпов экономики Чжэньдина — более 10 милли-  
онов человек в 2018 году. Недаром в новомском Ле-  
дяном дворце Чжэньдина — "наследнике" построен-  
ного по инициативе Си Цзиньпина первого  
стадиона — пройдёт хоккейный турнир Зимних  
Олимпийских игр 2022 года.

Об успехах Си Цзиньпина в Чжэньдине загово-  
рила провинциальная печать, один из писателей  
даже вывел его в числе главных героев своего ро-  
мана, хотя и под другим именем. Но главное —ини-  
циативного молодого работника заметили "наверху",  
в ЦК КПК, и сочли достойным повышения. 15 июня  
1985 года, в свой 32-й день рождения, Си Цзиньпин  
стал заместителем секретаря парткома города Ся-  
мэнь в приморской провинции Фуцзянь.

### 17 ЛЕТ В "СЧАСТЛИВОМ КРАЕ"

Перелёт из Хэбэя в Фуцзянь занимает сейчас  
чуть больше пары часов. Но сразу оказываешь-  
ся как будто в другом мире. Вместо приятной сухой  
прохлады тело обволакивает тёплая влага. Вместо  
кукурузных полей и строгих тополей видишь золо-  
тые квадраты полей спелого риса и роскошные  
пальмы. Северный диалект китайского языка усту-  
пает место совершенно иному набору звуков. Все  
эти ощущения обрушились и на Си Цзиньпина, при-  
бывшего руководить не скромным, по китайским  
меркам уездом, а важным приморским городом-пор-  
том, где уже вовсю развивалась одна из четвёрх ки-  
тайских "специальных экономических зон". Близкое  
соседство с Тайванем, многовековые связи Сямэня  
с "заморскими китайцами" в странах Юго-Восточной  
Азии придавали новому назначению дополни-  
тельную, международную политическую окраску.

Очарование богатой истории и особой культуры  
здешнего края под историческим названием Минь-  
нань, динамика богатого природными ресурсами ре-  
гиона, предприимчивость местных жителей, знаме-  
нитые путешествия опередившего Колумба  
флотоводца Чжэн Хэ, — всё это наверняка появи-  
лось на выдыхании Си Цзиньпином в 2013 году,  
вслед за инициативой создания наземного Пояса  
Шёлкового пути, инициативы создания и Морского  
Шёлкового пути XXI века. Но до этих проектов гло-  
бального масштаба Си Цзиньпин предстояло 17  
лет работы на разных постах в приморской Фуцзяни,  
5 лет в соседнем Чжэньцзяне, а ещё — много времени  
в Шанхае и в Пекине. Начал он свою управленче-  
скую деятельность с создания "Стратегии соци-  
ально-экономического развития Сямэня на 1985-  
2000 годы". Это был первый опыт долгосрочного  
планирования. Опыт оказался успешным.

**...ТЕРМИНАЛ ДЛЯ КРУИЗНЫХ ЛАЙНЕРОВ**  
стоит рядом с небоскрёбом портового управления,  
напоминающим надутый ветром парус. Распластан-  
ный у подножия стеклянного гиганта морской вокзал  
воздвигнут с таким расчётом, чтобы с его верхних  
этажей-"палуб" открывался вид на историческую  
часть Сямэня, на застроенный "колонийскими"  
особнячками, облюбованный иностранцами и "замор-  
скими китайцами" ещё с XIX века знаменитый  
остров Гуланьюй, на выплывающие в порт величе-  
ственные круизные лайнеры и контейнеровозы...

Приглашая полюбоваться открывающимися ви-  
дами, представитель парокшества объяснял ситуа-  
цию: "Мы построили этот круизный терминал в раз-  
витие плана расширения порта Сямэнь,  
составленного по инициативе Си Цзиньпина в 1986  
году. В 2018 году приняты 96 лайнеров, более 300  
тысяч туристов. По соседству строятся дополни-  
тельные причалы. Дело не только в иностранцах.  
Китайцы быстро богатеют и хотят посмотреть на  
мир. Палубы отечественных лайнеров дадут им та-  
кую возможность. Наш терминал — это лишь не-  
большая часть уникального по удобству гавани и  
глубоководности морского порта, по существу —  
целого "хаба", транспортного узла на Морском Шёл-  
ковом пути".

В справедливости этих слов убеждал, на первый  
взгляд, обычный причал для контейнеровозов:  
огромный корабль под поргушкой, вереницы грузови-  
ков, циклопических размеров порталыные краны,  
пирамиды разноцветных контейнеров... Но чего-то  
важного в этой картине явно не хватало. Конечно,  
не хватало людей, докеров. Роботы-погрузчики ставили  
контейнеры на тележки-роботы, и те уверенно дви-  
гались к кранам-роботам. "Наш терминал полностью  
автоматизирован, — объяснил генеральный дирек-  
тор по имени Чэнь Чун. — Четыре причала спо-  
собны принимать корабли водоизмещением до 200  
тысяч тонн. В центре управления автоматической  
терминала работают всего 7 человек. Весь порт Ся-  
мэнь в минувшем году переработал более 10 милли-  
онов контейнеров в 20-футовом эквиваленте.  
Вклад только этого терминала — 2,1 миллиона.  
Наша компания, входящая в государственный хол-  
динг COSCO, будет автоматизировать и другие тер-  
миналы. Мы знаем своё место в общей стратегии  
развития порта Сямэнь, в общенациональной стра-  
тегии "Китайская мечта". Иметь ориентир важно не  
только морякам в открытом море!"

**О ВАЖНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ**  
развития зашёл разговор и на заводе автомобиль-  
ного стекла в городке Фуцин, на пути из Сямэня в  
Фуцжоу, главный город провинции Фуцзянь. Да,  
здесь любят иероглиф "фу", который означает "сча-  
стье". Счастливыми хотят стать все, но не у всех это  
получается. У уроженца Фуцины по имени Цяо Дэ-  
ван — получилось. После нескольких неудач в тор-  
говле автомобилями он нашёл свой "золотой клю-  
чик", и с 1987 года стал варить стекло для этих  
самых автомобилей. Сейчас его компания "Фуауо  
group" выпускает стекла как для стремительно раз-  
вивающейся автомобильной промышленности Ки-  
тая, так и на экспорт. Стёкла безопасные и шумопо-  
глощающие, стекла с выводом данных щитка  
управления, стекла-солнечные батареи... Особе-  
е стёкла делают по заказу "Бентли", "Мерседеса" и  
"БМВ". Инвестиции идут не только в Китай, но и в  
США, Японию, Германию, Южную Корею. Недавно  
открылся завод "Фуауо group" и в России, в Калуж-  
ской области...

**ВО ВРЕМЯ РАБОЧЕГО ОБЕДА** мне пояснили:  
"Председатель Си Цзиньпин во время работы в Фу-  
цзяни несколько раз приезжал в Фуцин и призывал  
создавать в нашем, тогда преимущественно аграр-  
ном, уезде промышленные предприятия. Теперь  
сельское хозяйство даёт всего 8,6% ВВП уезда, про-  
мышленность — 49%, а остальное — услуги. За

2018 год цифры такие: объём ВВП — 190 млрд. юа-  
ней. Автомобильное стекло вносит 6 млрд., стекло  
для дисплеев и экранов — 30 млрд., электроника и  
информационные технологии — 1,6 млрд., ещё 20  
млрд. даёт химическая продукция. С прибыли пред-  
приятый собирается налог в 25%, НДС — 15%. Ещё  
недавно НДС составлял 18%, но после начала трен-  
ний с американцами его понизили для стимулирова-  
ния экономической активности. Куда идут налоги?  
На месте остаётся 45%, в провинцию уходят ещё  
40%, остальное — в госбюджет. Сами понимаете,  
что при таких доходах — среди 1300 тысяч жителей  
уезда Фуцин нищих давно уже нет, ведь мы же из  
Счастливого края!"

**НО ЖИЗНЬ В ФУЦЗЯНИ** вовсе не гарантирует сча-  
стья. В этом убедился Си Цзиньпин, когда из Ся-  
мэня его перевели на пост секретаря уездного парт-  
кома в округ Ниндэ — один из 18 самых бедных  
городских округов не только этой провинции, но и  
всего Китая. Горный край "сплавился" отсутствием  
дорог и бедностью крестьян, всё ещё живших в до-  
потопных хижинах. Побывать там на этот раз не  
удалось — округ, как говорится, "на отшибе". Но из-  
вестно, что именно в Ниндэ Си Цзиньпин опробовал  
системный подход к борьбе против коррупции. За  
три года его руководства более 400 чиновников от-  
правились под суд за нарушения правил строитель-  
ства и распределения государственного жилья. Уда-  
лось разрушить круговую поруку "кадровых  
работников", и дело пошло на лад.

Репутация умелого и справедливого управленца  
в 1990 году привела Си Цзиньпина в кресло секре-  
таря горкома партии в главный город Фуцзяни —  
Фуцжоу. Уже вскоре после вступления в должность и  
изучения обстановки, новый руководитель тогда  
"всего лишь" 7-миллионного города (в Китае партий-  
ный пост выше поста мэра города) выдвинул про-  
грамму "Фуцжоу 3-8-20", которая предусматривала  
стратегические цели развития на 3, 8 и 20 лет впе-  
рёд. Было реализовано несколько сверхкрупных  
проектов с участием ведущих китайских и иностран-

Юрий  
ТАВРОВСКИЙ

## По следам политической биографии СИ Цзиньпина

ных производителей автомобилей, электроники,  
алюминия, что позволило создать современную  
промышленную базу города. 12 средним и крупным  
государственным предприятиям, по решению пар-  
тийного руководителя, было позволено получить  
иностранный капитал. Практически все цели из пер-  
вого долгосрочного плана были достигнуты в срок.  
Но некоторые "придумки" оказались настолько  
важны и эффективны, что используются и сейчас,  
четверть века спустя, уже в масштабах всего Китая.

**"РУКОВОДСТВО К ОФОРМЛЕНИЮ** административ-  
ных дел для населения Фуцжоу". Под этим сухим  
названием скрывался живой, новаторский подход к  
неизбежному в нашей жизни бумагообороту. Справки,  
прописки, паспорта, права на вождение  
транспорта, свидетельства о рождении, браке,  
смерти, копии коммерческих контрактов, — их по-  
лучение похихиало у людей массу времени и сил, по-  
мозило экономику. При Си Цзиньпине в Фуцжоу  
стали возникать центры "одного окна", ставшие  
вычными для России только несколько лет назад. В  
одном из таких Центров обслуживания населения  
довелось побывать.

Внутри этого четырёхэтажного здания аскетиче-  
ского вида с серпом-молотом на фасаде оказалось  
немало того, что называется "китайской специфич-  
кой". Здесь совмещены функции по обслуживанию  
сразу нескольких групп посетителей: просто граж-  
дан, членов Компартии и "соотечественников с Тай-  
ваня". Их направляют на разные этажи строгая же-  
нщина, сидящая за стойкой под огромным красным  
флагом и золотыми иероглифами знаменитого на-  
ставления Мао Цзэдуна: "Служить народу!"

На первом этаже служат простому народу: вы-  
дают справки, принимают документы на загранпа-  
спорт, консультируют по спорным вопросам пропис-  
ки, медицинским страхования и т.д. Второй,  
"тайваньский" этаж тоже не протастивает — Фуцзянь  
отделена от острова нешироким проливом, по бере-  
гам которого живут очень похожие люди, говорящие  
на одном, фуцзяньском языке, который учёные на-  
зывают "диалектом Миньнань". Своей малой Роди-  
ной Фуцзянь считают 60 миллионов "хуацзю" в стра-  
нах Южных морей, выходцев из Фуцжоу — 4  
миллиона. Много разделённых семей, много пред-  
принимателей и студентов с Тайваня, а значит —  
много вопросов и официальных бумаг.

Третий этаж считается "общественным про-  
странством" для членов КПК и всех, кто интересу-  
ется историей и нынешней деятельностью компар-  
тии Китая. Людей на нём немного, зато хватает  
наглядной агитации. Вот клятва вступающих в КПК.  
Вот яркие стелды с фотографиями пяти руководи-  
телей: Мао Цзэдуна, Дэн Сяопина, Цзянь Цзиньмина, Ху  
Цзиньтао и Си Цзиньпина. Деятельности бывшего  
секретаря горкома посвящено несколько стендов с  
чёрно-белыми фотографиями. Всё ещё моложавый,  
приветливо улыбающийся Си Цзиньпин бесе-  
дует с предпринимателями, осматривает "новый  
район развития", перед микрофоном "выступает с  
важной речью". Довольно большое пространство  
занимает библиотека партийной и пропагандист-  
ской литературы. Отдельная выгородка — труды Си  
Цзиньпина и книги о нём. Книжное пространство от-  
делено от остальных помещений очень нарядной  
стенной-экраном. В центре — иероглиф "фу", то  
есть "счастье", а вокруг него — ещё 99 вариантов  
каллиграфического написания этого благопожела-  
тельного символа.

Выработанный Си Цзиньпином во время работы  
в Фуцзяни установка для административных и пар-  
тийных органов "Сделать безотлагательной" сейчас  
приобретает особое звучание и значение. Прошед-  
ший в ноябре 2019 года 4-й пленум ЦК КПК поста-  
вил в центр внимания работы правящей партии  
именно вопросы коренного улучшения управления  
обществом. Унаследованные современными чинов-  
никами многовековые традиции китайской бюрократии,  
с их волокитой и коррупцией, нетерпимы в усло-  
виях ускоренной модернизации и открытости  
экономики, а также усиливающегося "сдерживания"  
Китай странами Запада, которые нагуганы успехами  
"социализма с китайской спецификой". Идёт моби-  
лизация, Китай сосредотачивается.

**В ФУЦЗЯНИ СИ ЦИЗЬПИН** провёл 17 лет, двига-  
ясь по ступенькам власти: секретарь горкома, зам-  
секретаря и замгубернатора всей провинции Фу-  
цзянь, а с 2000 года — полноправный губернатор.  
Самой собой разумеется, ему пришлось заниматься  
самыми разными партийными и государственными  
делами. Но местные собеседники чаще всего упоми-  
нали такие достижения, как ускорение экономики  
(более 20% в год за период 1990-1995 годов), непри-  
имчивость к коррупции, улучшение экологической  
обстановки, внедрение цифровых технологий.  
Успехи Фуцзяни Си Цзиньпин, похоже, воспринимал  
и как свои личные успехи. Недаром он вспоминает  
провинцию Фуцзянь как свою "вторую Родину".

Добрым словом часто поминуют Си Цзиньпина  
в средневековом квартале Фуцжоу под названием  
Сяньфан Цисян, то есть "Три улочки и семь переул-  
ков". Спаса удивительно одухотворённые улочки и пере-  
улки губернатор Си, ещё со времён Чжэньдина про-  
являвший неприкрытую любовь к китайской ста-  
рине. Своеобразной "охранной грамотой" этой и  
многим другим историческим реликвиям стало пре-  
дписание, написанное тогда Си Цзиньпином к ките-  
каталогу "Старинные дома Фуцжоу".

Провести вечер в неторопливой прогулке мимо  
преимущественно двухэтажных деревянных лавоч-  
ек, ресторанчиков, магазинов знаменитого фу-  
цзяньского чая и всевозможных изделий ремеслен-  
ников — это ли не подлинное наслаждение? О



# КОРНИ И ПЛОДЫ

нас, иностранцах, и говорить нечего. Кто-то, на  
свою беду, зашёл в магазин зонтиков: не совре-  
менных автоматических, а настоящих, из промас-  
ленной бумаги, с изысканными рисунками. Кто-то  
выходит, обещанный пакетами с чаем. Шёлковые  
наряды приводят фактурных европейских дам в  
настоящий экстаз.

Впрочем, местным тоже нравится слоняться по  
Трёх улочкам и семи переулкам. Среди них выделя-  
ется группа молодых красавиц в необычной длин-  
ной шёлковой одежде. Они прошли мимо моего сто-  
лика в чайной один раз, другой. На них с нескрывае-  
мым любопытством глядят туристы, и  
даже неторопливо бегущий рикша оборачивается с  
приветливой улыбкой. Начав знакомство с общей  
фотографией, я стал расспрашивать девушек об их  
увлечении. Именно — увлечении традиционным ки-  
тайским костюмом. "Сейчас на нас наряды эпохи  
Хань, это примерно 2 тысячи лет назад. Мы наслаж-  
даемся этими лёгкими и удобными одеждами, чув-  
ствуем себя настоящими гордыми китайками. Вы  
спрашиваете, кто за нами стоит, комсомол или пар-  
тия? Да никто за нами не стоит. Мы сами по себе.  
Мы просто любим наш Китай!"

### ЧЖЭЦЗЯН: ПЯТИЛЕТКА В "ЗЕМНОМ РАЮ"

Мода на наряды давно минувших эпох распро-  
страняется по крупным китайским городам. Новых  
"посланцев эпохи Хань" я встретил через пару дней  
во время поиска знаменитого ресторана в торговом  
центре города Ханчжоу, бывшей столице Китая, а  
ныне — столицы провинции Чжэньцзян. Юноши и де-  
вушки студенческого возраста терпеливо ждали  
своей очереди в заведение, славящееся ароматным  
вином из близлежащего Шаосина и местным блю-  
дом "хунажоу" — свиной вырезкой в сладком со-  
евом соусе.

Именно с Ханчжоу и Чжэньцзяном были связа-  
ны пять лет жизни и партийной карьеры Си Цзиньпина.  
После 17 лет, проведённых в Фуцзяни, его в 2002  
году назначили секретарём провинциального коми-  
тея КПК Чжэньцзяна с резиденцией в главном го-  
роде — Ханчжоу. Это был большой шаг вперёд.  
Вполне сравнимый с крупным европейским госуда-  
рством Чжэньцзян, с населением в 55 миллионов чело-  
век, занимает 4-е место в Китае по объёму ВВП. Ис-  
покон веков эту провинцию называли "страной риса  
и рыбы", к которым стоит добавить шёлк и чай. Се-  
годня Чжэньцзян производит ещё текстиль, автомо-  
билы, продукты химии, электротехники, строитель-  
материалы и многое-многое другое. Приморская  
провинция развивает порты объектикатамского зна-  
чения Нинбо, Чжоушань, Ваньчжоу. Миллионы кита-  
йских и иностранных туристов рвутся в Ханчжоу по-  
любоваться воспетым великими поэтами озером  
Сиху, отведают богатой морепродуктами чжэньцзян-  
ской кухни, входящей в число восьми основных ку-  
хонь Китая. "На Небе — Рай, на Земле — Ханчжоу и  
Сучжоу", — ещё никто не опроверг эту известную  
каждому китайцу поговорку.

Попав из "Счастливого края" пряником в "Земной  
Рай", Си Цзиньпин применил свой уже испытанный  
"фирменный" метод работы. Сначала — интен-  
сивное изучение местных условий, поездки, встречи с  
простыми и непрестыми людьми. Затем — разра-  
ботка планов действия, среднесрочных и долгосро-  
чных. Уже в декабре 2002 года появилась "Про-  
грамма создания могучей морской провинции  
Чжэньцзян", началось освоение тысяч островов, де-  
сятков тысяч удобных для развития аквакультуры  
бухточек и отместей. Темпы роста морского сектора  
экономики приблизилсь к 20% в год.

Со следующего, 2003 года, началась реализация  
программы "тысяча деревьев образцовых, десять  
тысяч деревьев упорядоченных". К 2007 году, когда  
Си Цзиньпина перевели в Шанхай, на селе появи-  
лись городские коммунальные службы, в двух тре-  
тях поселений была введена система раздельного  
сбора мусора, навели порядок и с дорогами. Про-  
винция в 2005 году заняла первое место в Подне-  
бесной по чистоте окружающей среды.

**...ИДЕАЛЬНО АСФАЛЬТИРОВАННАЯ ДОРОГА,**  
с бордюрами и чёткой, почти каллиграфической раз-  
меткой, проходит мимо поросших бамбуком горных  
склонов — с одной стороны, и уллицей солидных  
двух и трёхэтажных домов — с другой. Это — не  
типовые постройки, хозяева явно соревновались в  
выборе проекта. На фасаде одного из самых скром-  
ных красуются золотые серп и молот — это парком  
деревни Юйцунь. "Опыт Юйцунь" сейчас изучает  
вся страна. В этом можно удостовериться по немо-  
лую числу автобусов с посетителями из разных  
провинций. Первым делом они разворачивают  
транспаранты с названием своей организации и  
идут фотографироваться к камню в три-четыре че-  
ловеческих роста, на котором выбит лозунг: "Чистая  
вода и зелёные горы — это горы серебра и горы зо-  
лота". Само собой разумеется, это слова Си Цзинь-  
пина. Они были сказаны в 2005 году во время посе-  
щения Юйцунь.

Глава провинции приехал туда вовсе не в связи с  
проблемами экологии. Его интересовал опыт кре-  
стьян "образцовой деревни" в налаживании самоу-  
правления, демократического обсуждения актуаль-  
ных проблем, проведения открытых выборов  
местного начальства. Он обратил внимание на до-  
вольно смелое, даже по тем временам, решение  
деревенского схода: закрыть известняковый карье-  
р, пьль из которого десятилетиями отравляла всё жи-  
вое вокруг. Си Цзиньпин поддержал смельчаков и  
посоветовал взамен развить "зелёную экономику",  
добиваться гармонии человека и природы, гармонии  
среди самих людей. Он обратил внимание на близ-  
кое соседство деревни сразу с двумя мегаполисами:



Ханчжоу и Шанхаем, — и призвал подумать над раз-  
витием туристического потенциала.

Судя по основательным крестьянским дворам, с  
несколькими машинами и мотоциклами, по-  
городскому одетым жителям — предприимчивые  
крестьяне Юйцунь подумали крепко. Вместо трёх  
карьеров и трёх цементных заводов — теперь здесь  
очищенные до прозрачности реки, покрытые бам-  
буковыми лесами горы с удобными пешеходными  
тропами, велоспоржками и базами отдыха. ДЕРЕ-  
венские гостиницы и пансионаты с традиционной  
едой привлекают тысячи представителей быстро  
растущей "среднего класса". Туристы покупают су-  
вениры из бамбука: от фигурок богов и крестьянских  
шляп до плетёной мебели и абажуров. Пакомятся  
маринованными побегами бамбука, пробуют креп-  
кую "бамбуковую". Горожане начинают с поездок на  
уик-энд, затем арендуют комнату или флигель на  
сезон, потом покупают таунхаус или даже собствен-  
ный дом в одном из новых коттеджных посёлков.  
Загородный дом, дача — понятия для китайцев со-  
вершенно новые. Но экологические оазисов, подоб-  
ных Юйцунь, становится всё больше. Си Цзиньпин  
сделал "зелёную экономику" одной из своих главных  
стратегий и распространил её на весь Китай. "Чи-  
стые реки и зелёные горы" — теперь стали партий-  
ным лозунгом, государственной политикой.

А успешная программа "Тысяча образцовых де-  
реьев", с её "зелёными оазисами", — одна из со-  
ставных частей гораздо более масштабной "Страте-  
гии двух восьмёркок", обнародованной Си  
Цзиньпином в июле 2003 года. На первый взгляд,  
она состоит из рациональных, толковых, но вовсе не  
революционных идей. Судите сами. Использовать  
традиционные преимущества Чжэньцзяна. Развивать  
разные формы собственности, при ведущей роли  
общественной, ради совершенствования социали-  
стической рыночной экономики. На основе преиму-  
щества географического положения провинции — ак-  
тивно интегрироваться с Шанхаем, а также другими  
регионами дельты Янцзы. Повышать открытость: как  
для других провинций Китая, так и для внешнего  
мира. Использовать преимущества сложившейся  
структуры местной экономики — для превращения  
Чжэньцзяна в передовой центр обрабатывающей про-  
мышленности и индустриализации нового типа. Ис-  
пользовать сбалансированное развитие городских и  
сельских районов для единого планирования и уско-  
рения интеграции. Использовать преимущества  
местной природы для создания "зелёного Чжэнь-  
цзяна". Использовать горные массивы и морскую ак-  
ваторию — для создания морской экономики и про-  
мышленного развития менее успешных районов, как  
новых двигателей экономики всей провинции. Ак-  
тивно создавать новую инфраструктуру. Укреплять  
правопорядок и доверие к органам власти. Исполь-  
зовать интеллектуальный капитал для развития, с  
опорой на просвещение и науку. Привлекать и по-  
ощрять таланты.

**ЧЕСТНО ГОВОРЯ, "ГОРОДОК МЕЧТЫ",** на пер-  
вый взгляд, мало отличался от деревни Юйцунь —  
разве что двухэтажные дома были поскромнее, да  
ещё и выдержаны в стиле традиционной архитек-  
туры "края риса и рыбы". Белёные стены, чёрные  
черепичные крыши... Построенные почти впритык  
друг к другу дома протянулись вдоль то ли реки, то  
ли канала: от одного старинного моста до другого. В  
этих домах когда-то были хранилища риса, который  
по системе рек и каналов везли в Ханчжоу. Оттуда  
собранную подать доставляли в столицу Пекин по  
Великому каналу.

Так и было задумано создателями "Городка  
мечты": словами поговорки, "налить в старую бу-  
тылку новое вино". С 2015 года, здесь, неподалеку  
от Ханчжоу, происходит реализация принципов  
"двойной восьмёрки" — "использовать интеллекту-  
альный капитал для развития с опорой на просве-  
щение и науку, привлекать и поощрять таланты". За  
прошедшие годы было создано 500 стартапов, в  
них задействовано 17400 молодых ребят и деву-  
шек, бакалавров и магистрантов местных универси-  
тетов. Сначала они попадают в ту часть городка,  
которая называется "деревня ангелов". Там им  
дают помещения в бывших складах риса, выделяют  
ортехнику и оборудование, кое-какие средства и  
максимум три года ждут первых результатов.  
Успешных сразу переселяют на "проспект старта-  
пов", который примыкает к красивому квадратному  
пруду и одному из немногих современных сооруже-  
ний — бамбуковой галерее из изящных высоких  
арок. Ну, а после "инкубатора" начинается самосто-  
ятельная жизнь. В 2018 году доходы удачливых  
"мечтателей": программистов, разработчиков иску-  
ственного интеллекта и "больших данных", — соста-  
вили 6,9 млрд. юаней. Это меньше, чем субсидия в  
11 млрд., полученная от самого знаменитого уро-  
женца Чжэньцзяна Джека Ма, основателя и хозяина  
концерна "Алибаба". Но, как говорится, лиха беда  
начало. Я узнал, например, что за неполный 2019  
год несколько инновационных стартапов вышли на  
рынки и превратились в "единорогов", получив до  
миллиарда юаней за свои акции.

### ШАНХАЙСКИЙ ТРАМПЛИН

"Программа создания могучей морской провин-  
ции Чжэньцзян", программы "Тысяча образцовых де-  
реьев" и "Зелёный Чжэньцзян", долгосрочная "Стра-  
тегия двух восьмёркок" наверняка получили бы своё  
дальнейшее развитие. Но тут в соседнем огромном  
мегаполисе центрального подчинения Шанхае слу-  
чилась большая неприятность, и "чжэньцзянская пати-  
летка" Си Цзиньпина была прервана... Партийный  
руководитель города Шанхай, член Политбюро ЦК  
КПК Чэнь Ляньюй был смещён со своего поста в  
сентябре 2006 года "партийной контрразведкой", Ко-  
миссией ЦК КПК по партийной дисциплине. Этот де-  
тель, с одной стороны, умело руководил 28-милли-

онным городом, с его быстро развивающейся  
промышленностью и финансовым сектором, круп-  
нейшим в мире морским портом, центрами научной и  
культурной жизни. Но, с другой стороны, "пожух не  
проносил мимо рта". В ходе подготовки к  
ЭКСПО-2010 он затеял гигантские проекты, в том  
числе — строительство трассы "Формулы-1", тен-  
нисного комплекса и искусственного пляжа. Земли  
для строительства попали в руки его брата, пере-  
продававшего участки девелоперам в десять раз  
дороже. Для личного обогащения использовались  
также пенсионные фонды города. Успешно развивая  
рыночную экономику в личных целях, товарищ Чэнь  
даже стал открыто сомневаться в правильности  
марксистской идеологии...

Вот на какую "амбразуру" в марте 2007 года был  
брошен Си Цзиньпин. Перед ним стояли три глав-  
ные задачи:  
— предотвратить возникновение "вакуума власти" и  
обеспечить управляемость "второй столицы Китая";  
— с хирургической точностью обрубить метастазы  
коррупционного дела своего предшественника;  
— при этом обеспечить успешное проведение  
ЭКСПО-2010, престижного проекта междунаро-  
дного масштаба.

Пожоже, Си Цзиньпин собирался не только справ-  
виться с этими неотложными делами, но и приме-  
нить в Шанхае свои наработки из Фуцзяни и Чжэнь-  
цзяна. По привычке он стал объезжать новый для  
себя регион, встречаться с людьми из разных слоёв  
общества. За отмерянные судьбой 7 месяцев шан-  
хайской жизни он успел побывать во всех районах  
колоссального города. Созревшие даже за этот ко-  
роткий срок "придумки" не оформились в типичные  
для него программы и стратегии, но были через не-  
сколько лет использованы, например, при создании  
Свободной экономической зоны Шанхая и в других  
стратегических проектах. Принципиальный борец с  
коррупцией, но одновременно опытный политик, Си  
Цзиньпин сделал всё возможное, чтобы скандал не  
отразился на темпах подготовки к ЭКСПО-2010. Вы-  
ставка прошла достойно, Китай продемонстрировал  
всему миру эффективность "социализма с кита-  
йской спецификой". Си Цзиньпин обошёл все глав-  
ные павильоны, задержался в российском. Но сде-  
лал это уже в новом качестве — члена Постоянного  
комитета Политбюро ЦК КПК, заместителя Председа-  
теля КНР. Безузорный перечень послужной список Си  
Цзиньпина в Шэньси и Хэбэе, впечатляющие успехи  
в Фуцзяни и Чжэньцзяне, проявленные в Шанхае му-  
дрость и умеренность — всё это было по достоин-  
ству оценено в партийных "верхах". На прошедшем  
в октябре 2007 года XVII съезде КПК он из "обыч-  
ных" членов ЦК партии сразу вошёл в число 9 выс-  
ших руководителей Поднебесной.

**...ЕЩЁ НА ПОДЛЁТЕ К ШАНХАЮ** обращаешь  
внимание на обширное пространство, застроенное  
зданиями затейливых форм, явно не промышлен-  
ного предназначения. "Это наша новинка — Между-  
народная импортная ярмарка", — подказал общи-  
тельный сосед. Импортная ярмарка в Шанхае стала  
новинкой не только для Китая, но и всего мира.  
Экспортными ярмарками сейчас никого не уди-  
вляет — всякая страна хочет продать побольше  
своих товаров. Китай с 50-х годов тоже славится  
своей Кантонской экспортной ярмаркой. Но эффек-  
тивность экономики Китая, ставшего "мировой ма-  
стерской", сначала удивляла партнёров и конкурен-  
тов, а затем стала их откровенно путать. Начатая  
США "торговая война" против КНР — только ве-  
рушка айсберга! накопившихся во всём мире подо-  
зрений и предрассудков. Вот Си Цзиньпин и пред-  
ложил свою очередную "придумку" — импортную  
ярмарку в Шанхае.

Обойти даже главные павильоны этой ярмарки  
мне не удалось — они разбросаны на площади в  
360 тысяч кв. м. Как такового, российского пави-  
льона на ней нет — есть большой стенд "Россия",  
поменьше — "Москва". Самолёт "МС-21-300", верто-  
лёты, комбайны "Ростсельмаша" представленные  
только моделями и большого внимания не привле-  
кают. Самая популярная наша продукция разме-  
щена в международном павильоне "Сельское хозяй-  
ство". Там — уже прочно утвердившиеся на  
китайском рынке подсолнечное масло, мука, шоко-  
лад, кондитерские изделия. Плюс только-только  
проправшие таможенные барьеры соевые бобы,  
пшеница, свинина, курятина, "молочка", особенно  
ставшее "хитом продаж", с лёгкой руки президента  
Путина, мороженое. Новинка — белёвская пастила,  
её рецепт, как посылает представитель тульского  
предприятия, приносил радикально изменить,  
сведя к минимуму сахар. Закупки наших товаров Ки-  
таем пусть медленно, но растут. Российским инсти-  
тутам Второй импортной ярмарки удалось заклю-  
чить контракты на 71 млрд. долл., это на четверть  
больше, чем было на ярмарке в прошлом году.